

Club de Campo
Villa de Madrid S.A.



2019



**Cuentas Anuales
correspondientes al ejercicio
terminado el 31 de diciembre
de 2019 e Informe de Gestión
del ejercicio 2019
(Expresadas en euros)**

Club de Campo Villa de Madrid



**Balance
al 31 de diciembre de 2019
(Expresados en euros)**

<u>Activo</u>	<u>Nota</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Inmovilizado intangible	5	74.750,16	122.470,80
Aplicaciones informáticas		74.750,16	122.470,80
Inmovilizado material	6	19.897.903,16	17.323.892,60
Terrenos		3.016.119,15	3.016.119,15
Construcciones		12.363.058,70	10.759.371,42
Instalaciones técnicas, maquinaria, utillaje, mobiliario, y otro inmovilizado material		3.656.092,78	2.783.183,72
Inmovilizado en curso		862.632,53	765.218,31
Inversiones financieras a largo plazo	10	3.058,38	3.058,38
Otros activos financieros		3.058,38	3.058,38
Activos por impuestos diferidos	16	129.500,57	155.400,68
Total activos no corrientes		20.105.212,27	17.604.822,46
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	10.a)	1.594.064,53	1.135.999,79
Clientes por ventas y prestaciones de servicios		568.949,03	478.292,80
Clientes, empresas del grupo y asociadas corto		9.794,39	71.850,37
Deudores varios		3.037,46	9.967,63
Personal		57.094,51	40.781,34
Activos por impuestos corriente	16	314.693,45	175.190,93
Otros créditos con las Administraciones. Públicas	16	612.491,13	332.259,76
Otros		28.004,56	27.656,96
Periodificaciones a corto plazo		27.397,19	37.971,71
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	11	312.785,71	523.000,12
Tesorería		312.785,71	523.000,12
Total activos corrientes		1.934.247,43	1.696.971,62
Total activo		22.039.459,70	19.301.794,08

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales del ejercicio 2019.



**Balance
al 31 de diciembre de 2019
(Expresados en euros)**

<u>Patrimonio Neto y Pasivo</u>	<u>Nota</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Fondos propios		13.802.305,78	13.608.648,59
Capital			
Capital escriturado	12.a	4.567.676,00	4.567.676,00
Reservas			
Legal y estatutarias	12.b	1.141.294,60	1.141.294,60
Otras reservas	12.b	7.899.677,99	6.998.680,08
Resultado del ejercicio	3	193.657,19	900.997,91
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	13	1.992.711,62	2.162.736,62
Total patrimonio neto		15.795.017,40	15.771.385,21
Provisiones a largo plazo	14	199.580,69	59.127,76
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal		199.580,69	59.127,76
Deudas a largo plazo	15	297.199,42	206.481,60
Otros pasivos financieros		297.199,42	206.481,60
Pasivos por impuesto diferido	16	612.779,29	669.454,33
Total pasivos no corrientes		1.109.559,40	935.063,69
Deudas a corto plazo	15	1.537.263,04	35.064,21
Otros pasivos financieros	15.a)	34.623,04	35.064,21
Deudas con entidades de crédito	15.c)	1.502.640,00	-
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	15.c)	3.597.619,86	2.560.280,97
Proveedores a corto plazo		427.739,95	805.848,93
Acreedores varios		1.766.163,22	1.124.417,83
Personal (remuneraciones pendientes de pago)		9.824,81	9.824,81
Otras deudas con las Administraciones Públicas	16	1.346.992,54	498.449,29
Anticipo de clientes		46.899,34	121.740,11
Total pasivos corrientes		5.134.882,90	2.595.345,18
Total patrimonio neto y pasivo		22.039.459,70	19.301.794,08

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales del ejercicio 2019.



**Cuenta de Pérdidas y Ganancias
correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2019
(Expresadas en euros)**

	<u>Nota</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Importe neto de la cifra de negocios	19.a)	24.913.596,78	24.319.945,41
Prestaciones de servicios		24.913.596,78	24.319.945,41
Otros ingresos de explotación	19.b)	705.943,64	721.185,49
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		415.373,26	556.646,45
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		290.570,38	164.539,04
Gastos de personal	19.c)	(11.075.752,62)	(10.441.427,55)
Sueldos, salarios y asimilados		(8.303.680,72)	(7.908.259,86)
Cargas sociales		(2.772.071,90)	(2.533.167,69)
Otros gastos de explotación		(12.976.423,87)	(11.979.335,46)
Servicios exteriores	19.d)	(10.245.548,78)	(9.632.183,25)
Tributos	19.e)	(2.722.881,91)	(2.328.176,76)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	10.a)	(7.993,18)	(18.975,45)
Amortización del inmovilizado	19.f)	(1.505.596,05)	(1.625.420,66)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	13	226.700,04	233.186,28
Otros resultados	19.g)	4.206,95	19.665,08
Gastos excepcionales		(8.537,53)	(4.704,22)
Ingresos excepcionales		12.744,48	24.369,30
Resultado de explotación		292.674,87	1.247.798,59
Ingresos financieros	19.h)	39.845,78	103,05
De terceros		39.845,78	103,05
Gastos financieros	19.i)	(57.881,63)	(22.060,52)
Por deudas con terceros		(57.881,63)	(22.060,52)
Resultado financiero		(18.035,85)	(21.957,47)
Resultado antes de impuestos		274.639,02	1.225.841,12
Impuestos sobre beneficios	16	(80.981,83)	(324.843,21)
Resultado del ejercicio neto de impuestos	3	193.657,19	900.997,91

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales del ejercicio 2019.



Estado de Cambios en el Patrimonio Neto correspondiente a los ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2019

A) Estado de Ingresos y Gastos reconocidos correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2019 (Expresados en euros)

	Nota	2019	2018
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	3	193.657,19	900.997,91
Subvenciones, donaciones y legados		-	-
Efecto impositivo		-	-
Total ingresos y gasto imputados directamente en el patrimonio neto		-	-
Subvenciones, donaciones y legados	13	(226.700,04)	(233.186,28)
Efecto impositivo	16	56.675,04	58.296,60
Total ingresos y gasto imputados directamente en el patrimonio neto		(170.025,00)	(174.889,68)
Total de ingresos y gastos reconocidos		23.632,19	726.108,23

B) Estado Total de Cambios en el Patrimonio Neto correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2019 (Expresados en euros)

(Euros)	Capital Escriturado (Nota 12.a)	Reservas (Nota 12.b)	Resultado del ejercicio (Nota 3)	Subvenciones, donaciones y legados recibidos (Nota 13)	Total
Saldo inicial 2018	4.567.676,00	5.807.272,32	2.332.702,36	2.337.626,30	15.045.276,98
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	900.997,91	-	900.997,91
Otras variaciones del patrimonio neto	-	2.332.702,36	(2.332.702,36)	(174.889,68)	(174.889,68)
Saldo final 2018	4.567.676,00	8.139.974,68	900.997,91	2.162.736,62	15.771.385,21
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	193.657,19	-	193.657,19
Otras variaciones del patrimonio neto	-	900.997,91	(900.991,91)	(170.025,00)	(170.025,00)
Saldo final 2019	4.567.676,00	9.040.972,59	193.657,19	1.992.711,62	15.795.017,40

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales del ejercicio 2019.



**Estado de Flujos de Efectivo correspondiente al ejercicio anual terminado
el 31 de diciembre de 2019
(Expresadas en euros)**

	Notas	2019	2018
Resultado del ejercicio antes de impuestos		274.639,02	1.225.841,12
Procedente de operaciones continuadas		274.639,02	1.225.841,12
Ajustes del resultado		1.304.945,04	1.358.375,32
Amortización del inmovilizado	19.f	1.505.596,05	1.625.420,66
Correcciones valorativas por deterioro		7.993,18	18.975,45
Variación de provisiones	14	140.452,93	(74.791,98)
Imputación de subvenciones	13	(226.700,04)	(233.186,28)
Ingresos financieros	19.h	(39.845,78)	(103,05)
Gastos financieros	19.i	57.881,63	22.060,52
Cambios en el capital corriente		721.358,01	305.637,61
Deudores y otras cuentas a cobrar		(326.555,40)	98.261,41
Otros activos corrientes		10.574,52	6.029,22
Acreedores y otras cuentas a pagar		1.037.338,89	201.346,98
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		(212.620,09)	(772.320,99)
Pagos de intereses	19.i	(57.881,63)	(22.060,52)
Cobros de intereses	19.h	39.845,78	103,05
Cobros/pagos por impuesto sobre beneficios		(194.584,24)	(750.363,52)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		2.228.754,91	2.117.533,06
Pagos y cobros por inversiones		(4.031.885,97)	(2.243.831,66)
Inmovilizado material	6	(4.031.885,97)	(2.243.831,66)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		-	(2.243.831,66)
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		1.592.916,65	21.935,93
Emisión		1.592.916,65	21.935,93
Otras deudas		1.592.916,65	21.935,93
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		1.592.916,65	21.935,93
EFFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO		-	-
AUMENTO / DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES		210.214,41	(104.362,67)
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio	11	523.000,12	627.362,79
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio	11	312.785,71	523.000,12

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales del ejercicio 2019.



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Cuentas Anuales

31 de diciembre de 2019



Memoria correspondiente al ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2019

1) Naturaleza y Actividad de la Sociedad

Club de Campo Villa de Madrid, S.A. (en adelante la Sociedad) se constituyó como sociedad anónima bajo el régimen de empresa mixta el 19 de diciembre de 1984 conforme a las disposiciones que para estas empresas se contienen en la vigente Ley de Régimen Local y el Reglamento de Servicios de las Entidades Locales y, en su defecto, por la Ley de Sociedades de Capital, como consecuencia de la decisión del Excelentísimo Ayuntamiento de Madrid de crear una sociedad para la explotación de los terrenos e instalaciones cuyo uso tenía concedido la Real Sociedad Hípica Española Club de Campo (en adelante R.S.H.E.C.C.) hasta el 30 de junio del 1984.

La Sociedad comenzó sus operaciones el 1 de julio de 1984, teniendo un período de duración fijado inicialmente hasta el 31 de marzo de 1993, habiendo sido prorrogado, durante 1991, hasta el 31 de diciembre del año 2025. En el ejercicio 2003 se volvió a prorrogar el plazo de vida de la Sociedad hasta el 31 de diciembre del 2034. La Escritura de Constitución de la Sociedad establece que en el momento en que la Sociedad se disuelva, todos los activos y pasivos de la misma revertirán al Ayuntamiento de Madrid. Su domicilio social se ubica en la Carretera de Castilla, Km 2, 28040 Madrid.

La actividad y el objeto social de la Sociedad consiste en la explotación como servicio público de las instalaciones deportivas existentes y aquellas otras que se pudieran construir en los terrenos de la Casa de Campo propiedad del Excelentísimo Ayuntamiento de Madrid y en los terrenos sitos en el Plantío de los Infantes, propiedad del Patrimonio del Estado. Asimismo, durante el ejercicio 2003 se amplió dicha actividad y objeto social a la construcción, gestión y explotación de todo tipo de instalaciones deportivas de recreo y ocio sobre terrenos de propiedad municipal o autonómica, así como la creación o promoción de sociedades y empresas relacionadas con el deporte y clubes deportivos.

Los Estatutos de la Sociedad estipulan que el resultado del ejercicio se distribuirá a constituir la reserva conforme el artículo 214 de la Ley de Sociedades Anónimas y la reserva voluntaria con destino a la autofinanciación del programa de inversiones, considerando, por tanto, los Administradores de la Sociedad que la realización de sus actividades es sin ánimo de lucro al no existir reparto de dividendos.

2) Bases de Presentación

a) Imagen fiel

Estas cuentas anuales se han formulado a partir de los registros contables de Club de Campo Villa de Madrid, S.A. y se han preparado de acuerdo con la legislación mercantil vigente y con las normas establecidas en el Plan General de Contabilidad, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2019 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

Estas cuentas anuales han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad para su sometimiento a la aprobación de la Junta General de Accionistas, estimándose que serán aprobadas sin ninguna modificación.

b) Comparación de la información

De acuerdo con la legislación mercantil vigente, se presenta, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo, además de las cifras del ejercicio 2019, las correspondientes al ejercicio anterior, que formaban parte de las cuentas anuales del ejercicio 2018 aprobadas por la Junta General de Accionistas de fecha 20 de mayo de 2019.



c) Moneda funcional y moneda de presentación

Las cuentas anuales se presentan en euros, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

d) Aspectos críticos de la valoración y estimación de las incertidumbres y juicios relevantes en la aplicación de políticas contables

La preparación de las cuentas anuales requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad. En este sentido, se resumen a continuación los aspectos que han implicado un mayor grado de juicio, complejidad o en los que las hipótesis y estimaciones son significativas para la preparación de las cuentas anuales.

(i) Estimaciones contables relevantes e hipótesis

La corrección valorativa por insolvencias de clientes implica un elevado juicio por la Dirección y la revisión de saldos individuales en base a la calidad crediticia de los clientes, tendencias actuales del mercado y análisis histórico de las insolvencias a nivel agregado.

El cálculo de provisiones por litigios está sujeto a un elevado grado de incertidumbre. La Sociedad reconoce provisiones por litigios cuando existe una obligación legal y es probable que el proceso de lugar a una salida de recursos. Los procesos legales habitualmente implican asuntos legales complejos y están sujetos a incertidumbres sustanciales. Como consecuencia, la Dirección ejerce un juicio significativo en determinar si es probable que el proceso resulte en una salida de recursos y en la estimación del importe.

El coste de los compromisos por complementos salariales a largo plazo en forma de premios de vinculación se determina mediante valoraciones actuariales. Las valoraciones actuariales requieren la utilización de hipótesis sobre los tipos de descuento, la rentabilidad de los activos, los incrementos de los salarios, las tablas de mortalidad y la edad de jubilación. Estas estimaciones están sujetas a incertidumbres significativas debido al largo plazo de liquidación de estos planes.

Los activos por impuesto diferido se registran para todas aquellas diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas pendientes de compensar y deducciones pendientes de aplicar, para las que es probable que la Sociedad disponga de ganancias fiscales futuras que permitan la aplicación de estos activos. Los Administradores tienen que realizar estimaciones significativas para determinar el importe de los activos por impuesto diferido que se pueden registrar, teniendo en cuenta los importes y las fechas en las que se obtendrán las ganancias fiscales futuras y el periodo de reversión de las diferencias temporarias imponibles.

(ii) Cambios de estimación

A pesar de que las estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad se han calculado en función de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2019, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a su modificación en los próximos ejercicios. El efecto en cuentas anuales de las modificaciones que, en su caso, se derivasen de los ajustes a efectuar durante los próximos ejercicios se registraría de forma prospectiva.



3) Distribución de Resultados

La distribución del beneficio del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2018, formulada por los Administradores y aprobada por el Consejo de Administración el 20 de Mayo de 2019, fue la siguiente:

(Euros)	2018
Base de reparto	
Saldo de la cuenta de pérdidas y ganancias (beneficio)	900.997,91
	900.997,91
Distribución	
A reservas voluntarias	900.997,91
	900.997,91

La propuesta de distribución del resultado de la Sociedad del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2019 formulada por el Consejo de Administración y pendiente de aprobación por la Junta General de Accionistas, es como sigue:

(Euros)	2019
Base de reparto	
Saldo de la cuenta de pérdidas y ganancias (beneficio)	193.657,19
	193.657,19
Distribución	
A reservas voluntarias	193.657,19
	193.657,19

Como se indica en la Nota 1, los Estatutos de la Sociedad estipulan que los resultados del ejercicio se destinarán a la autofinanciación del programa de inversiones, por tanto las reservas de la Sociedad no son de libre disposición para el reparto de dividendos.

4) Normas de Registro y Valoración

Estas cuentas anuales se han preparado de acuerdo con el Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre, el cual ha sido modificado por el Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre, así como con el resto de la legislación mercantil vigente. Las principales son los siguientes:

a) Inmovilizado intangible

Los activos incluidos en el inmovilizado intangible figuran contabilizados a su precio de adquisición, ya sea éste el precio de adquisición o el coste de producción. El inmovilizado intangible se presenta en el balance por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Los gastos de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se llevan a gastos en el momento en que se incurren en ellos. Los costes posteriores incurridos en el inmovilizado intangible, se registran como gasto, salvo que aumenten los beneficios económicos futuros esperados de los activos.



La amortización de los inmovilizados intangibles con vidas útiles finitas se realiza distribuyendo el importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil mediante la aplicación de los siguientes criterios:

	Método de amortización	Años de vida útil estimada
Aplicaciones informáticas	Lineal	4

La Sociedad revisa el valor residual, la vida útil y el método de amortización de los inmovilizados intangibles al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

La Sociedad evalúa y determina las correcciones valorativas por deterioro y las reversiones de las pérdidas por deterioro de valor del inmovilizado intangible de acuerdo con los criterios que se mencionan en el apartado 4.c).

b) Inmovilizado material

Los activos incluidos en el inmovilizado material figuran contabilizados a su precio de adquisición o de aportación. El inmovilizado material se presenta en el balance por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Los bienes de inmovilizado recibidos en concepto de aportación no dineraria de capital se valoran por su valor razonable en el momento de la aportación.

La amortización de los elementos de inmovilizado material se realiza distribuyendo su importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil. A estos efectos se entiende por importe amortizable el coste de adquisición menos su valor residual.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se determina mediante la aplicación de los criterios que se mencionan a continuación:

	Método de amortización	Años de vida útil estimada
Construcciones	Lineal	25
Instalaciones técnicas y maquinaria	Lineal	6,6-10
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	Lineal	6,6-10
Equipos para el proceso de información	lineal	4
Otro inmovilizado material	Lineal	6,6

La Sociedad revisa el valor residual, la vida útil y el método de amortización del inmovilizado material al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

Con posterioridad al reconocimiento inicial del activo, sólo se capitalizan aquellos costes incurridos en la medida en que supongan un aumento de su capacidad, productividad o alargamiento de la vida útil, debiéndose dar de baja el valor contable de los elementos sustituidos. En este sentido, los costes derivados del mantenimiento diario del inmovilizado material se registran en resultados a medida que se incurren.

La Sociedad evalúa y determina las correcciones valorativas por deterioro y las reversiones de las pérdidas por deterioro de valor del inmovilizado material de acuerdo con los criterios que se mencionan en el apartado 4.c).



c) Deterioro de valor de activos no financieros sujetos a amortización o depreciación

La Sociedad sigue el criterio de evaluar la existencia de indicios que pudieran poner de manifiesto el potencial deterioro de valor de los activos no financieros sujetos a amortización o depreciación, al objeto de comprobar si el valor contable de los mencionados activos excede de su valor recuperable, entendido como el mayor entre el valor razonable, menos costes de venta y su valor en uso.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Una vez reconocida la corrección valorativa por deterioro o su reversión, se ajustan las amortizaciones de los ejercicios siguientes considerando el nuevo valor contable.

No obstante lo anterior, si de las circunstancias específicas de los activos se pone de manifiesto una pérdida de carácter irreversible, ésta se reconoce directamente en pérdidas procedentes del inmovilizado de la cuenta de pérdidas y ganancias.

d) Arrendamientos

Los contratos de arrendamiento en los que se transfiere de forma sustancial los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los activos, se clasifican como arrendamientos financieros. En caso contrario se clasifican como arrendamientos operativos.

(i) Contabilidad del arrendador

Arrendamientos operativos

Los ingresos procedentes de los arrendamientos operativos, netos de los incentivos concedidos, se reconocen como ingresos de forma lineal a lo largo del plazo del arrendamiento, salvo que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón temporal de consumo de los beneficios derivados del uso del activo arrendado.

(ii) Contabilidad del arrendatario

Arrendamientos operativos

Las cuotas derivadas de los arrendamientos operativos, netas de los incentivos recibidos, se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo del arrendamiento excepto que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento.

Las cuotas de arrendamiento contingente se registran como gasto cuando es probable que se vaya a incurrir en las mismas.

e) Instrumentos financieros

(i) Reconocimiento

La Sociedad reconoce un instrumento financiero cuando se convierte en una parte obligada del contrato o negocio jurídico conforme a las disposiciones del mismo.

Los instrumentos de deuda se reconocen desde la fecha que surge el derecho legal a recibir, o la obligación legal de pagar, efectivo. Los pasivos financieros, se reconocen en la fecha de contratación.



(ii) Clasificación y separación de instrumentos financieros

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero o de instrumento de patrimonio.

La Sociedad clasifica los instrumentos financieros en las diferentes categorías atendiendo a las características y a las intenciones de la Dirección en el momento de su reconocimiento inicial.

(iii) Principios de compensación

Un activo financiero y un pasivo financiero son objeto de compensación sólo cuando la Sociedad tiene el derecho exigible de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

(iv) Préstamos y partidas a cobrar

Los préstamos y partidas a cobrar se componen de créditos por operaciones comerciales y créditos por operaciones no comerciales con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo distintos de aquellos clasificados en otras categorías de activos financieros. Estos activos se reconocen inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costes de transacción incurridos, y se valoran posteriormente al coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

No obstante, los activos financieros que no tienen un tipo de interés establecido, que vencen o se espera recibir en el corto plazo y en los que el efecto de actualizar no es significativo, se valoran por su valor nominal.

La Sociedad valora los préstamos y partidas a cobrar al coste amortizado siempre que a la vista de las condiciones contractuales puedan realizarse estimaciones fiables de los flujos de efectivo.

(v) Intereses

Los intereses se reconocen por el método del tipo de interés efectivo.

(vi) Bajas de activos financieros

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y la Sociedad ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción, incluyéndose los activos obtenidos o pasivos asumidos y cualquier pérdida o ganancia diferida en ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto.



(vii) Fianzas

Las fianzas recibidas como consecuencia de los contratos de alquiler se valoran siguiendo los criterios expuestos para los pasivos financieros. La diferencia entre el importe recibido y el valor razonable se reconoce como un cobro anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento.

Las fianzas entregadas como consecuencia de los contratos de suministros se valoran siguiendo los criterios expuestos para los activos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable, se reconoce como un pago anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo que se presta el servicio.

(viii) Deterioro de valor de activos financieros

Un activo financiero o grupo de activos financieros está deteriorado y se ha producido una pérdida por deterioro, si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo y ese evento o eventos causantes de la pérdida tienen un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo o grupo de activos financieros, que puede ser estimado con fiabilidad.

La Sociedad sigue el criterio de registrar las oportunas correcciones valorativas por deterioro de préstamos y partidas a cobrar e instrumentos de deuda, cuando se ha producido una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, motivados por la insolvencia del deudor.

En ejercicios posteriores se reconocen las reversiones del deterioro de valor en la medida en que exista un aumento del valor recuperable, con el límite del valor contable que tendría la inversión si no se hubiera reconocido el deterioro de valor.

La pérdida o reversión del deterioro se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias.

La corrección valorativa por deterioro de valor de la inversión se limita al valor de la misma, excepto en aquellos casos en los que se hubieran asumido por parte de la Sociedad obligaciones contractuales, legales o implícitas, o bien haya efectuado pagos en nombre de las sociedades. En este último caso, se reconoce una provisión de acuerdo con los criterios expuestos en el apartado 4.j).

(ix) Pasivos financieros

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican como mantenidos para negociar o como pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, se reconocen inicialmente por su valor razonable, menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

No obstante, los pasivos financieros que no tienen un tipo de interés establecido, que vencen o se espera recibir en el corto plazo y en los que el efecto de actualizar no es significativo, se valoran por su valor nominal.



(x) Bajas y modificaciones de pasivos financieros

La Sociedad da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo, o bien está legalmente dispensada de la responsabilidad fundamental contenida en el pasivo, ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

La Sociedad reconoce la diferencia entre el valor contable del pasivo financiero o de una parte del mismo cancelado o cedido a un tercero y la contraprestación pagada, incluida cualquier activo cedido diferente del efectivo o pasivo asumido, con cargo o abono a la cuenta de pérdidas y ganancias.

Cuando se produce un intercambio de instrumentos de deuda que no tengan condiciones sustancialmente diferentes, el pasivo financiero original no se da de baja del balance, registrando el importe de las comisiones pagadas como un ajuste de su valor contable. El nuevo coste amortizado del pasivo financiero se determina aplicando el tipo de interés efectivo, que es aquel que iguala el valor en libros del pasivo financiero en la fecha de modificación con los flujos de efectivo a pagar según las nuevas condiciones.

A estos efectos, se considera que las condiciones de los contratos son sustancialmente diferentes cuando el prestamista es el mismo que otorgó el préstamo inicial y el valor actual de los flujos de efectivo del nuevo pasivo financiero, incluyendo las comisiones netas, difiere al menos en un 10% del valor actual de los flujos de efectivo pendientes de pago del pasivo financiero original, actualizados ambos al tipo de interés efectivo del pasivo original.

f) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El efectivo y otros activos líquidos equivalentes incluyen el efectivo en caja y los depósitos bancarios a la vista en entidades de crédito. También se incluyen bajo este concepto otras inversiones a corto plazo de gran liquidez siempre que sean fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo y que están sujetas a un riesgo insignificante de cambios de valor. A estos efectos se incluyen las inversiones con vencimientos de menos de tres meses desde la fecha de adquisición.

A efectos del estado de flujos de efectivo, se incluyen como efectivo y otros activos líquidos equivalentes los descubiertos bancarios que son exigibles a la vista y que forman parte de la gestión de tesorería de la Sociedad. Los descubiertos bancarios se reconocen en el balance como pasivos financieros por deudas con entidades de crédito.

g) Subvenciones

Las subvenciones, donaciones y legados se contabilizan como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto cuando se obtiene, en su caso, la concesión oficial de las mismas, se han cumplido las condiciones para su concesión y no existen dudas razonables sobre la recepción de las mismas.

Las subvenciones de capital se imputan al resultado del ejercicio en proporción a la amortización correspondiente a los activos financiados con las mismas o en su caso, cuando se produzca la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos.

En el caso de activos no depreciables, la subvención se imputa a resultados del ejercicio en el que se produce la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos.

El importe de la corrección valorativa equivalente a la parte subvencionada, se registra como una pérdida irreversible de los activos directamente contra el valor de los mismos.

Las subvenciones que se conceden para financiar gastos específicos se imputan a ingresos en el ejercicio que se devengan los gastos financiados.



Las subvenciones se califican como no reintegrables cuando se han cumplido las condiciones establecidas para su concesión, registrándose en ese momento directamente en el patrimonio neto, una vez deducido el efecto impositivo correspondiente.

Las subvenciones reintegrables se registran como pasivos de la Sociedad hasta que adquieren la condición de no reintegrables, no registrándose ningún ingreso hasta dicho momento.

Las subvenciones recibidas para financiar gastos específicos se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en el que se devenguen los gastos que están financiando. Las subvenciones recibidas para adquirir activos materiales se imputan como ingresos del ejercicio en proporción a su amortización.

h) Pasivos por retribuciones a largo plazo al personal

La Sociedad clasifica sus compromisos por pensiones dependiendo de su naturaleza en planes de aportación definida y planes de prestación definida. Son de aportación definida aquellos planes en los que la Sociedad se compromete a realizar contribuciones de carácter predeterminado a una entidad separada (como puede ser una entidad aseguradora o un plan de pensiones), y siempre que no tenga la obligación legal, contractual o implícita de realizar contribuciones adicionales si la entidad separada no pudiera atender los compromisos asumidos. Los planes que no tengan el carácter de aportación definida se consideran de prestación definida.

La Sociedad tiene asumido con sus empleados un premio de vinculación, acorde con el convenio colectivo vigente, consistente en satisfacer una prestación equivalente a tres y seis meses de su último salario fijo acreditado, en el caso que posean una antigüedad de 25 y 40 años respectivamente, como empleados de la Sociedad.

Plan de prestación definida

La Sociedad reconoce en balance la diferencia entre el valor actual de las retribuciones comprometidas y el valor razonable de los activos afectos al plan y el importe procedente de costes por servicios pasados todavía no reconocidos. Si de esta diferencia se pone de manifiesto un activo, su valoración no puede superar el valor actual de las prestaciones económicas que pueden retornar a la Sociedad en forma de reembolsos directos o en forma de menores contribuciones futuras, más, en su caso, la parte pendiente de imputar a resultados de los costes por servicios pasados no reconocidos. Todas las variaciones de estos importes se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias.

i) Indemnizaciones por cese

Las indemnizaciones por cese involuntario se reconocen en el momento en que existe un plan formal detallado y se ha generado una expectativa válida entre el personal afectado de que se va a producir la rescisión de la relación laboral, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características.

Las indemnizaciones a desembolsar en un plazo superior a los doce meses se descuentan al tipo de interés determinado en base a los tipos de mercado de bonos u obligaciones empresariales de alta calidad.

Las indemnizaciones por cese voluntario se reconocen cuando han sido anunciadas, sin que quepa posibilidad realista de retirar la oferta y se valoran por la mejor estimación del colectivo de empleados que se van a acoger al plan.



j) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal, contractual, implícita o tácita, como resultado de un suceso pasado; es probable que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación; y se puede realizar una estimación fiable del importe de la obligación.

Los importes reconocidos en el balance corresponden a la mejor estimación a la fecha de cierre de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación presente, una vez considerados los riesgos e incertidumbres relacionados con la provisión y, cuando resulte significativo, el efecto financiero producido por el descuento, siempre que se pueda determinar con fiabilidad los desembolsos que se van a efectuar en cada periodo.

El tipo de descuento se determina antes de impuestos, considerando el valor temporal del dinero, así como los riesgos específicos que no han sido considerados en los flujos futuros relacionados con la provisión.

Las provisiones se revierten contra resultados cuando no es probable que exista una salida de recursos para cancelar tal obligación.

Por otra parte, se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones surgidas como consecuencia de sucesos pasados cuya materialización está condicionada a que ocurran eventos futuros que no están enteramente bajo el control de la Sociedad, y aquellas obligaciones presentes surgidas como consecuencia de sucesos pasados para las que no es probable que haya una salida de recursos para su liquidación, o que no se pueden valorar con suficiente fiabilidad. Estos pasivos no son objeto de registro contable, detallándose los mismos en la memoria, excepto cuando la salida de recursos es remota.

k) Ingresos por cuotas y prestación de servicios

Los ingresos por cuotas o servicios se reconocen por el valor razonable de la contrapartida recibida o a recibir derivada de los mismos, en función de la corriente real de servicios que representen y con independencia del momento en que se produce la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

Tanto las tarifas como los presupuestos son aprobadas por el Excelentísimo Ayuntamiento de Madrid.

Los anticipos a cuenta de ventas futuras figuran valorados por el valor recibido.

l) Impuesto sobre beneficios

El gasto o ingreso por el impuesto sobre beneficios comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

Los activos o pasivos por impuesto sobre beneficios corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos vigentes o aprobados y pendientes de publicación en la fecha de cierre del ejercicio.

El impuesto sobre beneficios corriente o diferido se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente, contra patrimonio neto o de una combinación de negocios.



(i) Reconocimiento de pasivos por impuesto diferido

La Sociedad reconoce los pasivos por impuesto diferido en todos los casos, excepto que surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

(ii) Reconocimiento de activos por impuesto diferido

La Sociedad reconoce los activos por impuesto diferido, siempre que resulte probable que existan ganancias fiscales futuras suficientes para su compensación o cuando la legislación fiscal contemple la posibilidad de conversión futura de activos por impuesto diferido en un crédito exigible frente a la Administración Pública.

La Sociedad reconoce la conversión de un activo por impuesto diferido en una cuenta a cobrar frente a la Administración Pública, cuando es exigible según lo dispuesto en la legislación fiscal vigente. A estos efectos, se reconoce la baja del activo por impuesto diferido con cargo al gasto por impuesto sobre beneficios diferido y la cuenta a cobrar con abono al impuesto sobre beneficios sobre corriente. De igual forma, la Sociedad reconoce el canje de un activo por impuesto diferido por valores de Deuda Pública, cuando se adquiere la titularidad de los mismos.

La Sociedad reconoce la obligación de pago derivada de la prestación patrimonial como un gasto de explotación con abono a la deuda con la Administración Pública cuando se devenga de acuerdo con la Ley del Impuesto sobre Sociedades.

No obstante, los activos que surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal, no son objeto de reconocimiento.

Salvo prueba en contrario, no se considera probable que la Sociedad disponga de ganancias fiscales futuras cuando se prevea que su recuperación futura se va a producir en un plazo superior a los diez años contados desde la fecha de cierre del ejercicio, al margen de cuál sea la naturaleza del activo por impuesto diferido o en el caso de tratarse de créditos derivados de deducciones y otras ventajas fiscales pendientes de aplicar fiscalmente por insuficiencia de cuota, cuando habiéndose producido la actividad u obtenido el rendimiento que origine el derecho a la deducción o bonificación, existan dudas razonables sobre el cumplimiento de los requisitos para hacerlas efectivas.

La Sociedad sólo reconoce los activos por impuestos diferido derivados de pérdidas fiscales compensables, en la medida que sea probable que se vayan a obtener ganancias fiscales futuras que permitan compensarlos en un plazo no superior al establecido por la legislación fiscal aplicable, con el límite máximo de diez años, salvo prueba de que sea probable su recuperación en un plazo superior, cuando la legislación fiscal permita compensarlos en un plazo superior o no establezca límites temporales a su compensación.

Por el contrario se considera probable que la Sociedad dispone de ganancias fiscales suficientes para recuperar los activos por impuesto diferido, siempre que existan diferencias temporarias imponderables en cuantía suficiente, relacionadas con la misma autoridad fiscal y referidas al mismo sujeto pasivo, cuya reversión se espere en el mismo ejercicio fiscal en el que se prevea reviertan las diferencias temporarias deducibles o en ejercicios en los que una pérdida fiscal, surgida por una diferencia temporaria deducible, pueda ser compensada con ganancias anteriores o posteriores.

La Sociedad reconoce los activos por impuesto diferido que no han sido objeto de reconocimiento por exceder del plazo de recuperación de los diez años, a medida que el plazo de reversión futura no excede de los diez años contados desde la fecha del cierre del ejercicio o cuando existan diferencias temporarias imponderables en cuantía suficiente.

Al objeto de determinar las ganancias fiscales futuras, la Sociedad tiene en cuenta las oportunidades de planificación fiscal, siempre que tenga la intención de adoptarlas o es probable que las vaya a adoptar.



(iii) Valoración de activos y pasivos por impuesto diferido

Los activos y pasivos por impuesto diferido se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están vigentes o aprobados y pendientes de publicación y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que la Sociedad espera recuperar los activos o liquidar los pasivos. A estos efectos, la Sociedad ha considerado la deducción por reversión de medidas temporales desarrollada en la disposición transitoria trigésima séptima de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, como un ajuste al tipo impositivo aplicable a la diferencia temporaria deducible asociada a la no deducibilidad de las amortizaciones practicadas en los ejercicios 2013 y 2014.

(iv) Clasificación

Los activos y pasivos por impuesto diferido se reconocen en el balance como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación.

m) Clasificación de activos y pasivos entre corriente y no corriente

La Sociedad presenta el balance clasificando activos y pasivos entre corriente y no corriente. A estos efectos son activos o pasivos corrientes aquellos que cumplan los siguientes criterios:

- Los activos se clasifican como corrientes cuando se espera realizarlos o se pretende venderlos o consumirlos en el transcurso del ciclo normal de la explotación de la Sociedad, se mantienen fundamentalmente con fines de negociación, se espera realizarlos dentro del periodo de los doce meses posteriores a la fecha de cierre o se trata de efectivo u otros activos líquidos equivalentes, excepto en aquellos casos en los que no puedan ser intercambiados o utilizados para cancelar un pasivo, al menos dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre.
- Los pasivos se clasifican como corrientes cuando se espera liquidarlos en el ciclo normal de la explotación de la Sociedad, se mantienen fundamentalmente para su negociación, se tienen que liquidar dentro del periodo de doce meses desde la fecha de cierre o la Sociedad no tiene el derecho incondicional para aplazar la cancelación de los pasivos durante los doce meses siguientes a la fecha de cierre.

El ciclo normal de explotación de la Sociedad es inferior a un año.

n) Medioambiente

La Sociedad realiza operaciones cuyo propósito principal es prevenir, reducir o reparar el daño que como resultado de sus actividades pueda producir sobre el medio ambiente.

Los gastos derivados de las actividades medioambientales se reconocen como "Otros gastos de explotación" en el ejercicio en el que se incurren.

Los elementos del inmovilizado material adquiridos con el objeto de ser utilizados de forma duradera en su actividad y cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente, se reconocen como activos mediante la aplicación de criterios de valoración, presentación y desglose consistentes con los que se mencionan en la nota 6.



o) Transacciones con partes vinculadas

Las transacciones entre empresas del Grupo, salvo aquellas relacionadas con fusiones, escisiones y aportaciones no dinerarias de negocios, se reconocen por el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida. La diferencia entre dicho valor y el importe acordado, se registra de acuerdo con la sustancia económica subyacente.

Los precios de las operaciones realizadas con partes vinculadas se encuentran adecuadamente soportados, por lo que los Administradores de la Sociedad consideran que no existen riesgos que pudieran originar pasivos fiscales significativos.

Las transacciones con el Excelentísimo Ayuntamiento de Madrid, se reconocen por el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida.

5) Inmovilizado Intangible

La composición y el movimiento habido en las cuentas incluidas en el Inmovilizado Intangible, han sido los siguientes:

(Euros)	Saldo inicial	Altas y dotaciones	Trasposos (Nota 6)	Saldo final
Ejercicio 2019				
Coste				
Aplicaciones informáticas	737.323,83	-	(237,12)	737.086,71
Total coste	737.323,83	-	(237,12)	737.086,71
Amortización acumulada				
Aplicaciones informáticas	(614.853,03)	(47.483,52)	-	(662.336,55)
Total amortización acumulada	(614.853,03)	(47.483,52)	-	(662.336,55)
Valor neto contable	122.470,80			74.750,16
Ejercicio 2018				
Coste				
Aplicaciones informáticas	678.392,99	-	58.930,84	737.323,83
Total coste	678.392,99	-	58.930,84	737.323,83
Amortización acumulada				
Aplicaciones informáticas	(546.480,22)	(68.372,81)	-	(614.853,03)
Total amortización acumulada	(546.480,22)	(68.372,81)	-	(614.853,03)
Valor neto contable	131.912,77			122.470,80

a) Bienes totalmente amortizados

El coste de los inmovilizados intangibles que están totalmente amortizados y que todavía están en uso al 31 de diciembre de 2019 asciende a 606.064,72 euros y a 527.618,00 euros en 2018.

**6) Inmovilizado Material**

La composición y el movimiento habido en las cuentas incluidas en el inmovilizado material han sido las siguientes:

(Euros)	Saldo inicial	Altas y dotaciones	Bajas	Trasposos (Nota 5)	Saldo final
Ejercicio 2019					
Coste					
Terrenos	3.016.119,15	-	-	-	3.016.119,15
Construcciones	21.097.949,82	-	-	2.366.478,73	23.464.428,55
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	20.543.889,85	472.587,00	(1.020,00)	1.103.860,07	22.119.563,95
Inmovilizado en curso y anticipos	765.218,31	3.565.553,02	(591.587,32)	(3.462.183,27)	862.632,53
Total Coste	45.423.177,13	4.038.140,02	(592.607,32)	8.155,53	49.454.578,74
Amortización acumulada					
Construcciones	(10.338.578,40)	(754.863,13)	-	(7.928,32)	(11.093.204,41)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(17.760.706,13)	(703.249,40)	721,48	9,91	(18.463.471,17)
Total amortización acumulada	(28.099.284,53)	(1.458.112,53)	721,48	(7.918,41)	(29.556.675,58)
Valor neto contable	17.323.892,60	2.580.027,49	(591.885,84)	237,12	19.897.903,16
Ejercicio 2018					
Coste					
Terrenos	3.016.119,15	-	-	-	3.016.119,15
Construcciones	18.128.121,24	293.905,40	-	2.675.923,18	21.097.949,82
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	19.608.165,59	221.920,00	(57.319,60)	771.123,86	20.543.889,85
Inmovilizado en curso y anticipos	2.498.830,23	1.772.365,96	-	(3.505.977,88)	765.218,31
Total Coste	43.251.236,21	2.288.191,36	(57.319,60)	(58.930,84)	45.423.177,13
Amortización acumulada					
Construcciones	(9.337.699,14)	(790.641,01)	-	(210.238,25)	(10.338.578,40)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(17.217.497,44)	(766.406,84)	12.959,90	210.238,25	(17.760.706,13)
Total amortización acumulada	(26.555.196,58)	(1.557.047,85)	12.959,90	-	(28.099.284,53)
Valor neto contable	16.696.039,63	731.143,51	(44.359,70)	(58.930,84)	17.323.892,60

Al 31 de diciembre de 2019, el inmovilizado material en curso recoge, entre otros, la red de drenaje de las pistas de tenis por importe de 215.605,94 euros y la pavimentación de caminos incluidos los del golf, por importe de 413.299,13 euros.

Al 31 de diciembre de 2018, el inmovilizado material en curso recogía, entre otros, la rehabilitación integral de cuadras por importe de 526.014,71 euros y la obra por ampliación del gimnasio por importe de 109.062,36 euros.



Las altas y traspasos de inmovilizado material que han tenido lugar en el ejercicio 2019 corresponden fundamentalmente a la finalización de las obras efectuadas en distintas instalaciones del Club:

- Fases 3 de la adecuación de la zona de cuadras por importe de 1.680.796,89 euros,
- Ampliación tees campos de golf por importe de 514.593,82 euros,
- Equipo de bombeo impulsor depósito de golf por importe de 356.601,36 euros,
- Reforma carpintería y acristalamiento chalets por importe de 233.300,77 euros
- Cubierta fibrocemento nueva sala formación en boxes por importe de 242.947,38 euros, y
- Reforma acceso puerta principal por importe de 173.764,60 euros.

Las altas y traspasos de inmovilizado material que tuvieron lugar en el ejercicio 2018 correspondieron fundamentalmente a la finalización de las obras efectuadas en distintas instalaciones del Club:

- Fases 1 y 2 de la adecuación de la zona de cuadras por importe de 1.695.101,61 euros,
- Captación aguas por importe de 236.907,33 euros,
- Ampliación tees por importe de 256.006,39 euros,
- Remodelación pistas de tenis duras por valor de 158.634,229€, y
- Vestuarios de piscina verano por valor 176.452,11 euros.

a) Bienes totalmente amortizados

El coste de los elementos del inmovilizado material que están totalmente amortizados y que todavía están en uso al 31 de diciembre es como sigue:

(Euros)	2019	2018
Construcciones	4.557.032,96	2.461.999,27
Instalaciones técnicas y maquinaria	1.640.931,81	1.482.551,98
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	13.442.105,08	12.555.562,29
Otro inmovilizado	774.350,97	734.766,39
	20.414.420,82	17.234.879,93

b) Subvenciones oficiales recibidas

La adquisición de determinados elementos del inmovilizado material ha sido financiada en parte por una serie de subvenciones concedidas a la Sociedad por el Excelentísimo Ayuntamiento de Madrid (véase nota 13).

c) Seguros

La Sociedad tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos del inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente para cubrir el valor neto contable del inmovilizado material.

**7) Arrendamientos operativos – Arrendatario**

La Sociedad tiene arrendado a terceros en régimen de arrendamiento operativo una serie de bienes. Una descripción de los bienes arrendados más relevantes es como sigue:

Ejercicio 2019			
Descripción del bien arrendado	Fecha Inicio	Fecha Fin	Euros cuota mensual
Fotocopiadora (oficina administración)	12/03/2016	12/02/2021	289,00
Fotocopiadora (oficina abonados)	01/02/2015	01/01/2020	69,00
Fotocopiadora (oficina talleres)	15/07/2016	15/07/2020	47,79
Fotocopiadora (IRU ADU C20301)	30/06/2017	30/06/2022	57,29
Fotocopia (oficina golf)	08/04/2019	08/04/2024	50,00
Desfibriladores	30/07/2017	30/07/2020	825,00
Maquinaria (2kubotas)	01/05/2016	01/05/2020	804,27
Maquinaria (Riversa)	27/03/2017	27/03/2021	8.811,03
Coches de golf 60	09/01/2019	09/01/2021	8.940,00
Furgoneta Opel Vivaro	20/04/2017	20/04/2020	360,48
Carros eléctricos de golf	01/01/2019	31/12/2020	2.020,00
Limpiafondos	26/06/2019	26/06/2022	357,19
Cajón CashDro	26/06/2019	26/06/2022	203,24

Ejercicio 2018			
Descripción del bien arrendado	Fecha Inicio	Fecha Fin	Euros cuota mensual
Fotocopiadora (oficina administración)	12/03/2016	12/02/2021	289,00
Fotocopiadora (oficina abonados)	01/02/2015	01/01/2020	69,00
Fotocopiadora (oficina administración)	05/08/2014	05/07/2019	65,00
Fotocopiadora (oficina talleres)	15/07/2016	15/07/2020	47,79
Fotocopiadora (IRU ADU C20301)	30/06/2017	30/06/2022	57,29
Desfibriladores	30/07/2017	30/07/2020	825,00
Maquinaria (2kubotas)	01/05/2016	01/05/2020	804,27
Maquinaria (Riversa)	27/03/2017	27/03/2021	8.811,03
Coches de golf 60	01/01/2017	31/12/2018	9.600,00
Furgoneta Opel Vivaro	20/04/2017	20/04/2020	360,48
Carros eléctricos de golf	01/01/2018	31/12/2018	2.020,00

El importe de las cuotas de arrendamientos operativos reconocidas como gastos en el ejercicio 2019 y 2018 ascienden a 372.645,65 euros y 384.850,95 euros, respectivamente (Nota 19.d).

Los pagos mínimos futuros por arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

(Euros)	2019	2018
Hasta un año	259.348,33	135.575,80
Entre uno y cinco años	41.673,10	147.189,46
	301.021,43	282.765,26



8) Arrendamientos operativos - Arrendador

La Sociedad tiene colocadas en el terreno donde desarrolla su actividad una serie de antenas de telefonía y otros servicios (locales y tiendas) por las cuales cobra un alquiler mensual. Además, determinados servicios ofrecidos por la Sociedad son explotados por terceros, cobrando la Sociedad por esta concesión un alquiler mensual. Una descripción de estos contratos de arrendamiento es como sigue:

Ejercicio 2019

Descripción del bien arrendado	Fecha Inicio	Fecha Fin	Euros cuota mensual	Actualización
Telefónica Móviles (antena de telefonía en puerta de Golf)	15/11/1993	31/12/2020	1.918,20	IPC
Telefónica Móviles (antena de telefonía en Tenis cubierto)	01/07/2006	30/06/2020	1.117,28	IPC
Telefónica Móviles (micro antenas en Chalets Social y Tenis)	15/06/2006	15/06/2021	100,00	IPC
Vodafone (antena de telefonía)	22/09/2004	30/09/2020	1.345,77	IPC
France Telecom (antena de telefonía en zona de Cuadras)	01/01/2015	31/12/2020	1.080,08	IPC
France Telecom (antena de telefonía cuesta de las Perdices)	01/01/2015	31/12/2020	922,89	IPC
France Telecom (Caseta control 2)	01/01/2015	31/12/2024	780,98	IPC
Erbut Consult, S.L. (Tienda de Golf)	09/04/2018	09/04/2022	1.050,00	IPC

Ejercicio 2018

Descripción del bien arrendado	Fecha Inicio	Fecha Fin	Euros cuota mensual	Actualización
Telefónica Móviles (antena de telefonía en puerta de Golf)	15/11/1993	31/12/2018	1.918,20	IPC
Telefónica Móviles (antena de telefonía en Tenis cubierto)	01/07/2006	30/06/2018	1.117,28	IPC
Telefónica Móviles (micro antenas en Chalets Social y Tenis)	15/06/2006	15/06/2021	100,00	IPC
Vodafone (antena de telefonía)	22/09/2004	30/09/2019	1.345,77	IPC
France Telecom (antena de telefonía en zona de Cuadras)	01/01/2015	31/12/2020	1.080,08	IPC
France Telecom (antena de telefonía cuesta de las Perdices)	01/01/2015	31/12/2020	922,89	IPC
France Telecom (Caseta control 2)	01/01/2015	31/12/2024	780,98	IPC
Erbut Consult, S.L. (Tienda de Golf)	01/04/2015	Anual expresa	1.550,00	IPC

Durante el ejercicio 2019 y 2018 se han reconocido ingresos por importe de 104.704,42 euros y 102.207,10 euros, respectivamente (véase nota 19.b).

Los cobros futuros mínimos por arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

(Euros)	2019	2018
Hasta un año	89.034,10	94.953,13
Entre uno y cinco años	38.216,35	63.337,57
Más de cinco años	-	9.426,43
	136.625,53	167.717,13

9) Política y Gestión de Riesgos

Las actividades de la Sociedad están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de liquidez, riesgo de crédito y riesgo del tipo de interés en los flujos de efectivo. El programa de gestión del riesgo global de la Sociedad se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera de la Sociedad.



La gestión del riesgo está controlada por el Consejo de Administración de la Sociedad el cual, identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en estrecha colaboración con las unidades operativas de la Sociedad. El Excelentísimo Ayuntamiento de Madrid y el Consejo de Administración de la Sociedad proporcionan políticas escritas para la gestión del riesgo global, así como para materias concretas tales como, riesgo de tipo de interés, riesgo de liquidez e inversión del excedente de liquidez.

a) Riesgo de crédito

La Sociedad no tiene concentraciones significativas de riesgo de crédito. La Sociedad tiene políticas para asegurar que los ingresos por cuotas y servicios se efectúen a clientes con un historial de crédito adecuado. Las ventas a clientes o abonados minoristas se realizan en efectivo, por medio de tarjetas de crédito o domiciliación bancaria.

La corrección valorativa por insolvencias de clientes implica un elevado juicio por la Dirección y la revisión de saldos individuales en base a la calidad crediticia de los clientes, tendencias actuales del mercado y análisis histórico de las insolvencias a nivel agregado. En relación a la corrección valorativa derivada del análisis agregado de la experiencia histórica de impagados, una reducción en el volumen de saldos implica una reducción de las correcciones valorativas y viceversa.

b) Riesgo de interés

El riesgo de tipo de interés de la Sociedad surge de los recursos ajenos a largo plazo. Los recursos ajenos emitidos a tipos variables exponen a la Sociedad a riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo.

La Sociedad gestiona el riesgo de tipo de interés en los flujos de efectivo, negociando en el mercado bancario el mínimo tipo de interés posible para sus operaciones de crédito.

c) Riesgo de liquidez

La Sociedad lleva a cabo una gestión prudente del riesgo de liquidez, fundada en el mantenimiento de suficiente efectivo, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas. El Consejo de Administración de la Sociedad tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito contratadas.

A 31 de diciembre de 2019 la Sociedad presente un fondo de maniobra negativo por importe de 3.200.635,47 euros (898.373,56 euros en 2018). A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales correspondientes al ejercicio anual terminado al 31 de diciembre de 2019, la Sociedad ha facturado 8.879.773 euros correspondientes a las cuotas devengadas de los abonados por el primer semestre del ejercicio 2020, restableciendo el desequilibrio financiero temporal y posibilitando el cumplimiento de los compromisos y obligaciones contraídas por la Sociedad.

La clasificación de los activos y pasivos financieros por plazos de vencimiento contractuales se muestra en las notas 10 y 15.

**10) Activos Financieros por Categorías**

La clasificación de los activos financieros por categorías y clases, así como la comparación del valor razonable y el valor contable es como sigue:

(Euros)	2019		2018	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
<i>Préstamos y partidas a cobrar</i>				
Cientes por ventas y prestaciones de servicios	-	568.949,03	-	478.292,80
Cientes, empresas del grupo y asociadas corto	-	9.794,39	-	71.850,37
Deudores varios	-	3.037,46	-	9.967,63
Personal	-	57.094,51	-	40.781,34
Otros activos financieros	3.058,38	28.004,56	3.058,38	27.656,96
Total activos financieros	3.058,38	666.879,95	3.058,38	628.549,10

El valor razonable de los activos no difiere significativamente del valor contable.

a) Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El detalle de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar es el siguiente:

(Euros)	2019	2018
Grupo		
Otros deudores (Nota 18.a))	9.794,39	71.850,37
	<u>9.794,39</u>	<u>71.850,37</u>
No vinculadas		
Cientes	568.949,03	478.292,80
Otros deudores	3.037,46	9.967,63
Personal	57.094,51	40.781,34
Activos por impuestos corriente (Nota 16)	314.693,45	175.190,93
Otros créditos con las Administraciones. Públicas (Nota 16)	612.491,13	332.259,76
Otros activos financieros	28.004,56	27.656,96
	<u>1.584.270,14</u>	<u>1.064.149,42</u>
Total	1.594.064,53	1.135.999,79

(i) Deterioro del valor

El saldo de la partida "Clientes por ventas y prestaciones de servicios" se presenta neto de las correcciones valorativas por deterioro. El análisis del movimiento de las cuentas correctoras representativas de las pérdidas por deterioro originadas por el riesgo de crédito de activos financieros valorados a coste amortizado es como sigue:

(Euros)	2019	2018
Saldo inicial	475.963,03	459.058,26
Dotaciones	6.772,50	17.436,77
Reversiones	(2.820,82)	(3.364,00)
Otros	-	2.832,00
Saldo final	479.914,71	475.963,03



Adicionalmente se han registrado pérdidas por créditos incobrables por importe de 4.041,50 euros a 31 de diciembre de 2019 (4.902,68 31 de diciembre de 2018)

11) Efectivo y Otros Activos Líquidos Equivalentes

El detalle del epígrafe efectivo y otros activos líquidos equivalentes es como sigue:

(Euros)	2019	2018
Caja	43.881,59	31.283,34
Bancos	268.904,12	491.716,78
Saldo final	312.785,71	523.000,12

A 31 de diciembre de 2019 y 2018 no se presentaban restricciones a la disponibilidad de estos saldos.

12) Fondos Propios

La composición y el movimiento del patrimonio neto se presentan en el estado de cambios en el patrimonio neto.

a) Capital escriturado

El capital de la Sociedad al 31 de diciembre de 2019 y 2018 está representado por 7.600 acciones nominativas, totalmente desembolsadas, de 601,01 euros cada una, suscritas en un 51,00% por el Excelentísimo Ayuntamiento de Madrid y el 49,00% restante repartido a partes iguales entre la R.S.H.E.C.C. y el Patrimonio del Estado. Las acciones en poder del Excelentísimo Ayuntamiento de Madrid son intransferibles a terceras personas, mientras que las suscritas por la R.S.H.E.C.C. y el Patrimonio del Estado pueden transmitirse con consentimiento expreso de los otros accionistas.

Para constituir la Sociedad se realizó una aportación no dineraria de capital, acordándose valorar los terrenos e instalaciones, cuyo uso se cedía para explotación en régimen de empresa mixta. Las aportaciones realizadas por cada uno de los socios fueron las siguientes:

- Derecho de uso de los terrenos e instalaciones aportadas por el Ayuntamiento de Madrid, que fueron valorados en un importe de 2.329.522,92 euros.
- Derecho de uso de los terrenos e instalaciones propiedad del Patrimonio del Estado que inicialmente tenía la R.S.H.E.C.C., que fueron valorados en un importe de 686.596,23 euros.
- Muebles y enseres que se encontraban en las instalaciones cuyo derecho de uso cedía la R.S.H.E.C.C., que fueron valorados en un importe de 631.063,00 euros.
- Fondo de comercio que fue valorado en un importe de 319.498,00 euros, que surge debido a que hasta ese momento la R.S.H.E.C.C. explotaba las instalaciones y terrenos de las que se iba a encargar ahora la empresa mixta (los empleados de la R.S.H.E.C.C. pasaron a ser empleados de la nueva Sociedad y los socios de la R.S.H.E.C.C. tenían derecho preferente de ingreso en la nueva Sociedad). Este fondo de comercio fue amortizado totalmente el 1 de enero de 2009.
- Derechos de crédito que ostentaba la R.S.H.E.C.C. contra los socios que se abonasen a la nueva Sociedad por un importe de 601.012,00 euros.

En el supuesto de disolución de la Sociedad, y como parte de la misma, los derechos de uso de los terrenos



aportados mencionados anteriormente revertirán a los mismos aportantes sin pérdida patrimonial por considerar que objetivamente dichos terrenos no están sometidos a depreciación.

b) Reservas y resultados negativos de ejercicios anteriores

La composición y el movimiento habido en las cuentas incluidas en el epígrafe de reservas y resultados son como sigue:

(Euros)	Saldo inicial	Distribución de resultados	Saldo final
Ejercicio 2019			
Reserva legal	1.141.294,60	-	1.141.294,60
Reservas voluntarias	6.998.664,09	900.997,91	7.899.662,00
Reserva de diferencia ajuste capital a euros	15,99	-	15,99
	8.139.974,68	900.997,91	9.040.972,59
Ejercicio 2018			
Reserva legal	908.024,36	233.270,24	1.141.294,60
Reservas voluntarias	4.899.231,97	2.099.432,12	6.998.664,09
Reserva de diferencia ajuste capital a euros	15,99	-	15,99
	5.807.272,32	2.332.702,36	8.139.974,68

(i) Reserva legal

La reserva legal ha sido dotada de conformidad con el artículo 272 de la Ley de Sociedades de Capital, que establece que, en todo caso, una cifra igual al 10 por 100 del beneficio del ejercicio se destinará a ésta hasta que alcance, al menos, el 20 por 100 del capital social.

No puede ser distribuida y, si es usada para compensar pérdidas, en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para tal fin, debe ser repuesta con beneficios futuros.

Al 31 de diciembre de 2019, la Sociedad tiene completamente dotada esta reserva.

(ii) Reservas voluntarias

Como se indica en la Nota 1, los Estatutos de la Sociedad estipulan que los resultados del ejercicio se destinarán a la autofinanciación del programa de inversiones, por tanto, las reservas de la Sociedad no son de libre disposición para el reparto de dividendos.

(iii) Reserva por ajuste del capital a euros

El Consejo de Administración acordó convertir el capital social de pesetas a euros con efecto 25 de septiembre de 2001. Esta conversión se realizó mediante la aplicación del tipo de cambio irrevocable a la cifra total de capital. No obstante, el Consejo de Administración decidió redondear a euros con dos decimales el valor nominal de cada acción, es decir, a 601,01 euros por acción. Como consecuencia de este redondeo, fue preciso reducir el capital social, mediante la creación de una reserva indisponible denominada "Diferencias por ajuste del capital en euros" por importe de 15,99 euros. Esta reserva es indisponible.



13) Subvenciones Recibidas

El movimiento de las subvenciones recibidas de carácter no reintegrable es el siguiente:

(Euros)	2019	2018
Saldo inicial	2.162.736,62	2.337.626,30
Trasposos a la cuenta de pérdidas y ganancias		
Subvenciones de capital	(226.700,04)	(233.186,28)
Efecto impositivo (Nota 16)	56.675,04	58.296,60
Saldo final	1.992.711,62	2.162.736,62

a) Subvenciones de capital

El detalle de las subvenciones de capital es como sigue:

Entidad Concesionaria	(Euros)				Finalidad
	2019	2018	Fecha de concesión	Total subvención	
Ayuntamiento de Madrid	304.120,34	335.507,78	2004	1.324.786,90	Instalaciones Preolímpico de Hockey
Ayuntamiento de Madrid	579.060,52	623.610,52	2005	1.500.000,00	II Fase Pabellón Multiusos
Ayuntamiento de Madrid	193.020,16	207.870,16	2006	500.000,00	Tenis cubierto
Ayuntamiento de Madrid	569.409,33	613.216,89	2006	1.475.000,00	Piscina cubierta
Ayuntamiento de Madrid	173.550,64	191.265,64	2007	500.000,00	Sala de esgrima
Ayuntamiento de Madrid	173.550,64	191.265,64	2008	500.000,00	Sala de esgrima (adecuación)
	1.992.711,62	2.162.736,62		6.299.786,90	

Debido a que se han cumplido las condiciones establecidas para la concesión de estas subvenciones, se han considerado como no reintegrables y, por tanto, se han registrado dentro del patrimonio neto, una vez deducido el efecto fiscal. La imputación de las subvenciones a la cuenta de pérdidas y ganancias se realiza de manera lineal y sistemática a lo largo de la vida útil del inmovilizado adquirido con dichas subvenciones.

b) Subvenciones de explotación

El detalle de las subvenciones de explotación recibidas por la Sociedad durante el ejercicio 2019 y 2018, es el siguiente (Nota 19.b):

Entidad Concesionaria	Saldo	Finalidad
Ejercicio 2019		
Comunidad de Madrid	3.028,30	Subvención de formación
Comunidad de Madrid	4.752,70	Subvención de ayuda equipos Hockey
Comunidad de Madrid	54.233,08	Subvención de ayuda equipos Hockey
Ayuntamiento de Madrid	225.998,30	Ayudas varios concursos
Federación Hípica de Madrid	2.558,00	Ayudas varios concursos
	290.570,38	
Ejercicio 2018		
Comunidad de Madrid	26.445,81	Subvención de formación
Comunidad de Madrid	74.833,24	Subvención de ayuda equipos Hockey
Ayuntamiento de Madrid	62.055,99	Ayudas varios concursos
Federación Hípica de Madrid	1.204,00	Ayudas varios concursos
	164.539,04	

**14) Provisiones y contingencias**

El detalle de provisiones al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

(Euros)	Saldo Inicial	Dotaciones	Aplicaciones y pagos	Reversión	Saldo Final
Ejercicio 2019					
No corrientes					
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	59.127,76	140.452,93	-	-	199.580,69
	59.127,76	140.452,93	-	-	199.580,69
	59.127,76	140.452,93	-	-	199.580,69
Ejercicio 2018					
No corrientes					
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	133.919,74	-	(74.791,98)	-	59.127,76
	133.919,74	-	(74.791,98)	-	59.127,76
	133.919,74	-	(74.791,98)	-	59.127,76

a) Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal

Según el Convenio vigente, los trabajadores que causen baja en la Sociedad por cese voluntario o cualquier otra causa, a excepción de despido declarado procedente o expediente de regulación de empleo en sus diferentes modalidades, y que posean una antigüedad entre 25 y 40 años, recibirán una promoción económica en base a la cuantía establecida en convenio.

Para cubrir esta obligación, la Sociedad contrató un seguro de vida colectivo, según el cual mantiene los riesgos a modificaciones en las hipótesis actuariales, que son repercutidas por la entidad aseguradora en la prima anual.

Las principales hipótesis financieras y actuariales utilizadas en la valoración actuarial son las siguientes:

	Hipótesis	
	2019	2018
Tablas de mortalidad	GRM/F-95	GRM/F-95
Tipo de interés	0,98%	0,98%
Tasa de crecimiento de los salarios	2,25%	1,75%
Edad de jubilación	65	65

El detalle de los gastos e ingresos reconocidos en la cuenta de pérdidas y ganancias es el siguiente:

(Euros)	2019	2018
Gastos de personal (Nota 19.c)	92.154,16	78.326,71
	92.154,16	78.326,71

b) Aavales

A 31 de diciembre de 2019 la Sociedad tiene constituidos avales por importe de 876.751,38 euros (75.937,41 euros en 2018).



15) Pasivos Financieros por Categorías

La composición de los pasivos financieros al 31 de diciembre es la siguiente:

(Euros)	2019		2018	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
<i>Débitos y partidas a pagar</i>				
Otros pasivos financieros	297.199,42	34.623,04	206.481,60	35.064,21
Deudas con entidades de crédito	-	1.502.640,00	-	-
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar				
Proveedores	-	427.739,95	-	805.848,93
Acreeedores varios	-	1.766.163,22	-	1.124.417,83
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	-	9.824,81	-	9.824,81
Anticipo de clientes	-	46.899,34	-	121.740,11
Total pasivos financieros	297.199,42	3.787.890,36	206.481,60	2.096.895,89

El valor razonable de los pasivos no difiere significativamente del valor contable.

a) Otros pasivos financieros

Este epígrafe recoge el importe de las fianzas depositadas correspondientes a contratos de arrendamiento.

b) Acreeedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar

El detalle de acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar es como sigue:

(Euros)	2019	2018
No vinculadas		
Proveedores a corto plazo	427.739,95	805.848,93
Acreeedores varios	1.766.163,22	1.124.417,83
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	9.824,81	9.824,81
Otras deudas con las Administraciones Públicas (Nota 16)	1.346.992,54	498.449,29
Anticipo de clientes	46.899,34	121.740,11
Total	3.597.619,86	2.560.280,97

Acreeedores varios

A 31 de diciembre de 2019 y 2018 "Acreeedores varios" presentaba un importe a devolver de 533.603,88 y 533.834,10 euros a los abonados por la repercusión indebida del Impuesto de Valor Añadido en las cuotas de entrada y mantenimiento como consecuencia de la resolución de la consulta por parte de la Dirección General de Tributos a favor de la Sociedad para estar exenta de la misma (véase nota 16).

Durante el ejercicio 2016, comenzó el procedimiento de devolución a los abonados que se encuentran en baja temporal. Las devoluciones correspondientes a los demás abonados se realizarán durante los ejercicios siguientes.



c) Deudas con entidades de crédito

Las deudas con entidades de créditos corresponden principalmente con una póliza de crédito con la entidad financiera BBVA firmada el día 5 de abril de 2019 por importe de 1.500.000 euros.

16) Situación Fiscal

El detalle de los saldos relativos a activos y pasivos con las Administraciones Públicas al 31 de diciembre es el siguiente:

(Euros)	2019	2018
Activos por impuesto diferido	129.500,57	155.400,68
Activos por impuesto corriente		
Impuesto de Sociedades del ejercicio (Nota 10)	314.693,45	175.190,93
	444.194,02	330.591,61
Otros créditos con las Administraciones Públicas		
Impuesto sobre el valor añadido (Nota 10)	612.491,13	332.259,76
	612.491,13	332.259,76
Total Activos	1.056.685,15	662.851,37
Pasivos por impuesto diferido	612.779,29	669.454,33
Seguridad Social	286.352,35	240.382,74
Impuesto sobre el valor añadido	42.216,21	53.090,08
Retenciones	1.018.423,98	204.976,47
	1.346.992,54	498.449,29
Total Pasivos	1.959.771,83	1.167.903,62

El importe deudor por Impuesto sobre el Valor Añadido al cierre del ejercicio 2019 y 2018 corresponde a parte del Impuesto sobre Valor Añadido repercutido a los abonados durante los ejercicios 2013 y 2014, que se encuentra en reclamación a la Administración Pública tras la resolución de la consulta en el ejercicio 2015, por la que se resuelve que dicho impuesto no es de aplicación la Sociedad según el artículo 20.Uno.13.

A la espera de la contestación a este consulta la Sociedad durante el ejercicio 2015, si bien repercutió el IVA no ingreso el IVA repercutido en Hacienda, a diferencia de los ejercicios 2013 y 2014 donde si ingreso en la Hacienda Pública los importes correspondientes al IVA repercutido.

Una vez emitida la resolución, los abonados reclamaron la devolución del IVA indebidamente repercutido en los mencionados periodos, del mismo modo que la Sociedad reclamó la devolución del IVA repercutido por estos conceptos ingresado en la Hacienda Pública durante los ejercicios 2013 y 2014. Ambas devoluciones se han realizado de forma parcial, lo que ha generado que a fecha 31 de diciembre de 2019 y 2018 la Sociedad aún presente un activo y pasivo por estos conceptos.

El incremento en Retenciones se corresponde con el impuesto de bienes inmuebles que a 31 de diciembre de 2019 está pendiente de pago.

a) Cálculo del Impuesto sobre Sociedades.

(Euros)	Cuenta de pérdidas y ganancias	Patrimonio neto
Ejercicio 2019		
Saldo de ingresos y gastos del ejercicio	193.657,19	170.025,03
Impuesto sobre Sociedades	80.981,83	56.675,01
	274.639,02	226.700,04
Diferencias permanentes	67.232,11	-
Diferencias Temporales	(86.333,71)	-
Base imponible (Resultado fiscal)	255.537,42	226.700,04
Ejercicio 2018		
Saldo de ingresos y gastos del ejercicio	900.997,91	174.889,68
Impuesto sobre Sociedades	324.843,21	58.296,60
	1.225.841,12	233.186,28
Diferencias permanentes	105.056,21	-
Diferencias Temporales	(86.333,71)	-
Base imponible (Resultado fiscal)	1.244.563,62	233.186,28

La conciliación entre el importe neto de los ingresos y gastos del ejercicio y la base imponible (resultado fiscal) del Impuesto sobre Sociedades es la siguiente:

- Aumento en el ejercicio 2019, de las diferencias permanentes por los gastos no deducibles correspondientes a la entrega de premios a todos aquellos empleados que llevan prestando sus servicios en el Club 25 años sin interrupción (al igual que en el ejercicio 2018).
- Disminución en el ejercicio 2018 de las diferencias temporarias por importe de 86.333,71 euros (86.333,71 euros en 2018) por la reversión de los gastos de amortización no deducibles de acuerdo al artículo 7 de la Ley 16/2012, de 27 de diciembre de 2012.

La conciliación entre el gasto por impuesto sobre beneficios y el resultado de multiplicar los tipos de gravámenes aplicables al total de ingresos y gastos reconocidos es la siguiente:

(Euros)	2019		2018	
	Cuenta de pérdidas y ganancias	Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	Cuenta de pérdidas y ganancias	Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto
Saldo de ingresos y gastos del ejercicio antes de impuestos	274.639,02	226.700,04	1.225.841,12	233.186,28
Carga impositiva teórica	68.659,76	56.675,01	306.460,28	58.296,60
Otros ajustes				
Gastos no deducibles	16.808,03	-	16.264,05	-
Deducciones	(4.485,96)	-	(7.881,12)	-
Gasto impositivo efectivo	80.981,83	56.675,01	324.843,21	58.296,60



El gasto por impuesto sobre beneficios se desglosa como sigue:

(Euros)	2019		2018	
	Cuenta de pérdidas y ganancias	Directamente imputado al patrimonio neto	Cuenta de pérdidas y ganancias	Directamente imputado al patrimonio neto
Impuesto corriente	55.081,72	-	298.943,10	-
	55.081,72	-	298.943,10	-
Variación de impuestos diferidos				
Amortización contable	25.900,11	-	25.900,11	-
	80.981,83	-	324.843,21	-

El cálculo del Impuesto sobre Sociedades a pagar es el siguiente:

(Euros)	2019	2018
Impuesto corriente	55.081,72	298.943,10
Retenciones	(22.481,73)	(18.602,14)
Pagos a cuenta	(172.102,51)	(410.347,79)
Impuesto sobre Sociedades a pagar/(devolver)	(139.502,52)	(130.006,83)

b) Activos y pasivos por impuesto diferido

El detalle y los movimientos de las distintas partidas que componen los activos y pasivos por impuesto diferido son los siguientes:

(Euros)	Variaciones reflejadas en			Saldo final
	Saldo inicial	Cuenta de pérdidas y ganancias	Patrimonio neto (Nota 13)	
Ejercicio 2019				
Activos por impuesto diferido				
Amortización contable no deducible	155.400,68	(25.900,11)	-	129.500,57
	155.400,68	(25.900,11)	-	129.500,57
Pasivos por impuesto diferido				
Subvenciones no reintegrables	669.454,33	-	(56.675,01)	612.779,32
	669.454,33	-	(56.675,01)	612.779,32
Ejercicio 2018				
Activos por impuesto diferido				
Amortización contable no deducible	181.300,79	(25.900,11)	-	155.400,68
	181.300,79	(25.900,11)	-	155.400,68
Pasivos por impuesto diferido				
Subvenciones no reintegrables	727.750,93	-	(58.296,60)	669.454,33
	727.750,93	-	(58.296,60)	669.454,33

Los activos por impuesto diferidos indicados anteriormente han sido registrados en el balance por considerar los Administradores de la Sociedad que, conforme a la mejor estimación sobre los resultados futuros de la Sociedad, es probable que dichos activos sean íntegramente recuperables.

La Sociedad no tiene bases imponibles negativas pendientes de compensación al cierre del ejercicio 2019 y 2018.



c) Ejercicios pendientes de comprobación y actuación inspectora

Según las disposiciones legales vigentes, las liquidaciones de impuestos no pueden considerarse definitivas hasta que no han sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o ha transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

En la actualidad la Sociedad tiene abiertos a inspección fiscal los siguientes impuestos:

	Ejercicios abiertos a inspección
Impuesto sobre Sociedades	2015 - 2019
Impuesto sobre el Valor Añadido	2016 - 2019
Impuesto sobre la Renta de Personas Físicas	2016 - 2019

No obstante, el derecho de la Administración para comprobar o investigar las bases imponibles negativas compensadas o pendientes de compensación, las deducciones por doble imposición y las deducciones para incentivar la realización de determinadas actividades aplicadas o pendientes de aplicación, prescriben a los 10 años a contar desde el día siguiente a aquel en que finalice el plazo establecido para presentar la declaración o autoliquidación correspondiente al periodo impositivo en que se generó el derecho a su compensación o aplicación. Transcurrido dicho plazo, la Sociedad deberá acreditar las bases imponibles negativas o deducciones, mediante la exhibición de la liquidación o autoliquidación y de la contabilidad, con acreditación de su depósito durante el citado plazo en el Registro Mercantil.

Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales como resultado de una inspección. En todo caso, los Administradores de la Sociedad dominante consideran que dichos pasivos, caso de producirse, no afectarían significativamente a las cuentas anuales.

17) Información Medioambiental

El detalle de los elementos del inmovilizado material cuyo fin es la minimización del impacto medioambiental al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es el siguiente:

(Euros)	Coste	Amortización Acumulada	Valor Neto contable
Ejercicio 2019			
Plantación de árboles y plantas 2.984 uds.	46.110,00	(46.110,00)	-
Red de Riego y bombeo agua reciclada	211.722,58	(211.722,58)	-
Red de conducción de agua regenerada	512.595,20	(512.595,20)	-
Depósito para riego de golf	532.109,28	(455.911,20)	76.198,08
	1.302.537,06	(1.226.338,98)	76.198,08
Ejercicio 2018			
Plantación de árboles y plantas 2.984 uds.	46.110,00	(46.110,00)	-
Red de Riego y bombeo agua reciclada	211.722,58	(211.722,58)	-
Red de conducción de agua regenerada	512.595,20	(512.595,20)	-
Depósito para riego de golf	532.109,28	(379.926,00)	152.183,28
	1.302.537,06	(1.150.353,78)	152.183,28



El detalle de las inversiones realizadas por la Sociedad durante el ejercicio por razones medioambientales es como sigue:

(Euros)	2019	2018
Maquinaria e Instalaciones	34.308,70	1.383,00
	34.308,70	1.383,00

Los Administradores de la Sociedad estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, no considerando necesario registrar dotación alguna a la provisión para riesgos y gastos de carácter medio ambiental al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

18) Saldos y Transacciones con Partes Vinculadas

Las partes vinculadas con las que la Sociedad ha realizado transacciones durante los ejercicios 2019 y 2018, así como la naturaleza de dicha vinculación, son las siguientes:

	Naturaleza de la vinculación
Excelentísimo Ayuntamiento de Madrid	Sociedad dominante directa
Administradores	Administradores

Las transacciones realizadas con partes vinculadas corresponden a operaciones del tráfico normal de la Sociedad y se realizan a precios de mercado, los cuales son similares a los aplicados a entidades no vinculadas.

Asimismo, la Sociedad mantiene las negociaciones en referencia al Convenio de Colaboración con el Ayuntamiento de Madrid en relación con la infraestructura denominada "Estanque de Tormentas de Arroyofresno", del que se derivan compromisos para el Ayuntamiento de Madrid consistentes en la aportación de infraestructuras con el objetivo de mejorar y adecuar medioambientalmente las instalaciones del Club de Campo Villa de Madrid, S.A.

a) Saldos con partes vinculadas

El detalle de saldos deudores con partes vinculadas es el siguiente:

(Euros)	2019	2018
Cientes, empresas del grupo y asociadas corto plazo (Nota 10)		
Excelentísimo Ayuntamiento de Madrid	9.794,39	71.850,37
	9.794,39	71.850,37

b) Transacciones con partes vinculadas

El detalle de las transacciones con partes vinculadas es el siguiente:

(Euros)	Concepto	2019	2018
Excelentísimo Ayuntamiento de Madrid	Patrocinio equipos y competiciones CCVM	225.998,30	62.055,99
		225.998,30	62.055,99



c) Información relativa a Administradores de la Sociedad y personal de alta Dirección de la Sociedad

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 los miembros del Consejo de Administración no perciben remuneración alguna por el desempeño de sus funciones.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la Sociedad no tenía obligaciones contraídas en materia de pensiones y de seguros de vida respecto a los miembros anteriores o actuales del Consejo de Administración.

En el ejercicio 2019 el personal de alta dirección de la Sociedad ha devengado remuneraciones por importe de 106.417,01 euros en concepto de sueldos y salarios (181.189,86 euros en el ejercicio 2018), no habiendo recibido retribuciones en especie ni beneficios sociales algunos.

Durante los ejercicios 2019 y 2018 los Administradores de la Sociedad y la Alta Dirección no tienen concedidos anticipos o créditos y no se han asumido obligaciones por cuenta de ellos a título de garantía, ni se han pagado primas de seguro de responsabilidad civil por daños por actos u omisiones en el ejercicio del cargo. Asimismo la Sociedad no tiene contraídas obligaciones en materia de pensiones y de seguros de vida con respecto a antiguos o actuales Administradores de la Sociedad ni la Alta Dirección.

La Sociedad tiene contratado un seguro de responsabilidad civil de Administradores y Personal de alta dirección con un límite de 3.000.000,00 euros.

d) Situaciones de conflicto de interés de los Administradores

Los Administradores de la Sociedad y las personas vinculadas a los mismos, no han incurrido en ninguna situación de conflictos de interés que haya tenido que ser objeto de comunicación de acuerdo a lo dispuesto en el art. 229 del RLSC.

19) Ingresos y Gastos

a) Prestación de servicios

La totalidad de los ingresos por prestación de servicios corresponden a la actividad de explotación desarrollada en territorio español. El detalle del importe neto de la cifra de negocios por categorías de actividades es como sigue:

(Euros)	2019	2018
Cuotas Primer semestre	8.695.466,85	9.160.551,50
Cuotas Segundo semestre	9.074.381,80	9.203.660,88
Cuotas nuevos abonados y otros	3.558.058,56	2.350.980,27
Cuotas de utilización	4.117.998,70	3.950.127,31
Acceso al Club no abonados	186.739,60	180.841,10
Devoluciones	(719.048,73)	(526.215,65)
	24.913.596,78	24.319.945,41



El detalle de las cuotas de utilización es como sigue:

(Euros)	2019	2018
Hípica-Cuadras	1.225.920,80	1.248.798,99
Hockey	130.910,65	40.314,99
Tenis-pádel	147.143,70	146.238,91
Golf	1.314.113,66	1.210.110,76
Piscinas	504.931,62	523.199,60
Gimnasio, sauna, polo, squash	710.232,27	704.716,90
Servicios no deportivos	84.746,00	76.747,16
	4.117.998,70	3.950.127,31

b) Otros ingresos de explotación

El detalle de otros ingresos de explotación es el siguiente:

(Euros)	2019	2018
Ingresos por arrendamientos (Nota 8)	104.704,42	101.207,10
Otros ingresos de explotación	310.668,84	454.439,35
Subvenciones de explotación (Nota 13)	290.570,38	164.539,04
	705.943,64	721.185,49

c) Sueldos y salarios

El detalle de gastos de personal es como sigue:

(Euros)	2019	2018
Sueldos, salarios y asimilados		
Sueldos y salarios	8.303.680,72	7.901.920,53
Indemnizaciones	-	6.339,33
	8.303.680,72	7.908.259,86
Cargas sociales		
Seguridad social	2.597.012,87	2.369.775,40
Otras cargas sociales	82.904,87	85.065,58
Dotación art 30 y 31 Convenio (Nota 14)	92.154,16	78.326,71
	2.772.071,90	2.533.167,69
	11.075.752,62	10.441.427,55

d) Servicios exteriores

El detalle de gastos de servicios exteriores es como sigue:

(Euros)	2019	2018
Arrendamientos y cánones (Nota 7)	372.645,65	384.850,95
Reparaciones y conservación	1.995.638,74	1.985.131,05
Servicios profesionales independientes	3.451.322,43	3.109.968,27
Transportes	3.223,00	-
Primas de seguros	154.913,31	158.268,90
Publicidad, propaganda y relaciones públicas	117.685,54	120.722,84
Suministros	902.773,31	867.879,56
Otros servicios	3.247.346,80	3.005.361,68
	10.245.548,78	9.632.183,25



e) Tributos

El detalle de otros tributos es el siguiente:

(Euros)	2019	2018
Impuesto sobre bienes inmuebles	718.923,20	717.903,78
Tasas y otros tributos	180.987,76	162.403,44
Ajustes negativos de IVA	1.822.970,95	1.447.869,54
	2.722.881,91	2.328.176,76

El saldo de "Ajustes negativos de IVA" incluye un importe de 1.822.970,95 euros (1.447.869,54 euros en 2018) correspondiente al IVA soportado no deducible como consecuencia de la aplicación por parte de la Sociedad de la exención fiscal del artículo 20.Uno.13º de la Ley del Impuesto sobre el Valor Añadido.

f) Amortizaciones

El detalle de las amortizaciones es el siguiente:

Euros	2019	2018
Inmovilizado intangible (Nota 5)	47.483,52	68.372,81
Inmovilizado material (Nota 6)	1.458.112,53	1.557.047,85
	1.505.596,05	1.625.420,66

g) Otros resultados

El detalle de otros resultados es el siguiente:

Euros	2019	2018
Ingresos excepcionales	12.744,48	24.369,30
Gastos excepcionales	(8.537,53)	(4.704,22)
	4.206,95	19.665,08

A 31 de diciembre de 2019 y 2018 el importe de los ingresos excepcionales corresponde principalmente a indemnizaciones procedentes de la compañía de seguros en relación a siniestros y robos inesperados en el club.

A 31 de diciembre de 2019 y 2018 el importe de los gastos excepcionales se corresponde con los gastos inicialmente asumidos por la Sociedad en concepto de siniestros y multas que posteriormente ha cubierto la compañía de seguros.

h) Ingresos financieros

El detalle de los ingresos financieros es el siguiente:

Euros	2019	2018
Otros ingresos financieros	39.845,78	103,05
	39.845,78	103,05

A 31 de diciembre de 2019, se incluyen intereses financieros bancarios por importe de 39.479,49 euros.



i) Gastos financieros

El detalle de los gastos financieros es el siguiente:

Euros	2019	2018
Intereses por deudas con entidades de crédito	750,03	-
Otros gastos financieros	57.131,60	22.060,52
	57.881,63	22.060,52

20) Información sobre empleados

El número medio de empleados de la Sociedad durante los ejercicios 2019 y 2018, desglosado por categorías y la distribución por sexos al final del ejercicio del personal y Alta Dirección es como sigue:

	Número de personas empleadas al final del ejercicio			Número medio de personas empleadas en el ejercicio
	Hombres	Mujeres	Total	
Ejercicio 2019				
Consejo de Administración	10	3	13	13
Dirección	7	3	10	10
Administración	12	15	27	28
Servicios y vigilancia	173	29	202	210
Técnicos y jugadores de hockey	22	10	32	25
	224	60	284	286
Ejercicio 2018				
Consejo de Administración	10	2	12	12
Dirección	7	3	10	11
Administración	15	14	29	29
Servicios y vigilancia	177	26	203	209
Técnicos y jugadores de hockey	21	7	28	23
	230	52	282	284

El número medio de empleados de la Sociedad con discapacidad mayor o igual del 33% (o calificación equivalente local), durante el ejercicio 2019 y 2018, desglosado por categorías, es como sigue:

	2019	2018
Administración	1	1
Servicios y vigilancia	4	3
	5	4

**21) Honorarios de Auditoría**

Los honorarios correspondientes a los servicios prestados por la empresa auditora KPMG Auditores, S.L. de las cuentas anuales de la Sociedad durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, con independencia del momento de su facturación, son los siguientes:

(Euros)	2019	2018
Servicios de auditoría	19.900,00	19.900,00
Otros servicios		-
	19.900,00	19.900,00

Por otro lado, otras entidades afiliadas a KPMG International no han facturado a la Sociedad durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, honorarios y gastos por servicios profesionales.

22) Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional tercera. “Deber de información” de la Ley 15/2010, de 5 de julio

La información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se presenta a continuación:

(Euros)	2019	2018
(Días)		
Periodo medio de pago a proveedores	22	26
Ratio de operaciones pagadas	17	13
Ratio de operaciones pendientes de pago	1	2
(Euros)		
Total pagos realizados	16.448.600,77	13.539.882,64
Total pagos pendientes	982.024,11	973.903,17

23) Hechos Posteriores

Con fecha posterior al cierre del ejercicio y antes de la formulación de estas cuentas anuales, el único acontecimiento relevante ha sido la irrupción del coronavirus que ha venido afectando durante el primer trimestre del 2020 la operativa del club.

Con fecha 11 de marzo de 2020 la Organización Mundial de la Salud declaró como pandemia internacional la situación de crisis sanitaria ocasionada por el COVID-19. En este sentido, el Gobierno de España ha declarado en el Real Decreto 463/2020 de fecha 14 de marzo de 2020, el estado de alarma por al menos 15 días naturales en todo el territorio nacional con el fin de afrontar dicha crisis sanitaria. Entre las medidas implantadas por el mencionado Real Decreto se encuentran, entre otras, la limitación de la libertad de circulación de las personas o el cese temporal de determinadas actividades empresariales.

Esta situación está afectando de forma significativa a la economía global, debido a la interrupción o ralentización de las cadenas de suministro y al aumento significativo de la incertidumbre económica, evidenciado por un aumento en la volatilidad del precio de los activos, tipos de cambio y disminución de los tipos de interés a largo plazo.



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Cuentas Anuales

31 de diciembre de 2019



Para mitigar los impactos económicos de esta crisis, el miércoles 18 de marzo, en España se publicó el Real Decreto-ley 8/2020, de 17 de marzo, de medidas urgentes extraordinarias para hacer frente al impacto económico y social del COVID-19.

Las consecuencias derivadas del COVID-19, se consideran un hecho posterior que no requiere un ajuste en las cuentas anuales del ejercicio 2019, sin perjuicio de que deban ser objeto de reconocimiento en las cuentas anuales del ejercicio 2020.

Aunque a la fecha de formulación de las cuentas anuales, no es posible realizar una estimación de los impactos presentes y futuros derivados de esta crisis sobre la Sociedad, las consecuencias han sido las siguientes:

- Cierre de las instalaciones de la Sociedad desde el 14 de marzo de 2020.
- Aunque a la fecha actual la situación financiera de la Sociedad es positiva, con un saldo de 4,7 millones de euros en cuenta bancaria, y la línea de crédito de 1,5 millones de euros sin disposición alguna, en base a esta situación provisional y la incertidumbre ante un hecho desconocido, se ha propuesto al consejo de administración del CCVM la ampliación del límite de crédito de póliza contratada actualmente, hasta los 4 millones de euros, con el fin de poder resolver cualquier necesidad de liquidez que surja en el ejercicio económico 2020. Previamente se ha cursado dicha solicitud a la entidad BBVA, con la que tenemos el contrato en vigor de la póliza de crédito citada. La citada entidad ha aceptado la propuesta en los mismos ventajosos términos de la actual póliza crédito.
- Hasta el momento, la Sociedad está cumpliendo con los pagos de todas las deudas financieras y pagos a sus proveedores

Consideramos los ingresos por utilizaciones deportivas del Club de Campo Villa de Madrid que podrían verse reducidos, una vez que desde el 14 de marzo de 2020 se han cerrado las instalaciones, pero no en la cuantía suficiente como para hacer peligrar el cumplimiento de obligaciones de pago por parte de la sociedad.

La Sociedad evaluará durante el ejercicio 2020 el impacto de los hechos anteriormente mencionados y de aquellos que se puedan producir en un futuro sobre el patrimonio y la situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y sobre los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

MEMORIA DE GESTIÓN Y ACTIVIDADES AÑO 2019

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	Pag. 3
A) ÁREA DE GERENCIA	Pag. 4
B) ÁREA DE ACTIVIDAD FÍSICA Y DEPORTE	Pag. 5
C) ÁREA DE COMUNICACIÓN, MÁRKETING y CAMBIO DIGITAL	Pag. 25
D) ÁREA DE INFRAESTRUCTURAS, OBRAS Y MANTENIMIENTO	Pag. 36
E) ÁREA ECONOMICO FINANCIERA Y CALIDAD	Pag. 48
F) ÁREA DE RECURSOS HUMANOS, ORGANIZACIÓN Y FORMACIÓN	Pag. 70

Introducción

En la Memoria de Gestión y Actividades correspondiente al ejercicio 2016, inauguramos una fórmula de elaboración basada en una perspectiva 360° de la entidad, de su organización y resultados, contando con todas sus áreas de gestión y actuación y, en consecuencia, poniéndolas en valor. La presente Memoria sigue esa misma dinámica.

Creemos que es éste un acto no sólo de transparencia en la rendición de cuentas, sino también de justicia, al considerar y mostrar el conjunto de las labores y esfuerzo que desarrolla en el Club todo su equipo humano, desde todas las áreas, contando con todas las personas que asumen las tareas de la gestión y ejecución de los servicios y actividades que ésta provee a sus usuarios internos y externos.

El documento está organizado según áreas operativas que vienen a coincidir con la estructura de Direcciones de la entidad, aunque el grado de colaboración y de sinergias entre ellas - debido a la dinámica de trabajo en equipo- es alto y en consecuencia los límites reales del día a día en las acciones, responsabilidades y resultados de cada área es algo más difuso (y productivo...) que el que pueda reflejar esta Memoria.

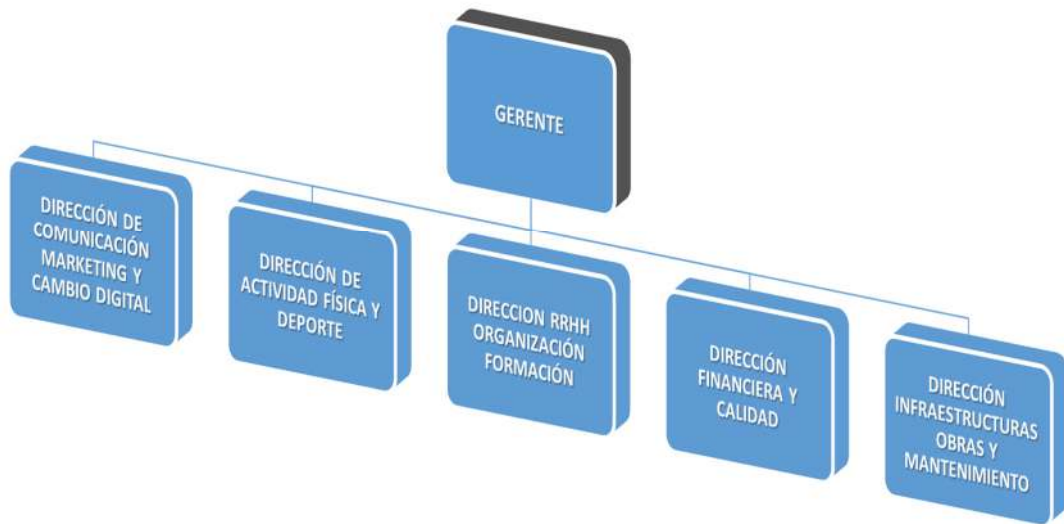
En todas las áreas se ha seguido un esquema común en la exposición que contiene:

- organigrama básico
- actividades y datos
- indicadores
- y/o algunos datos de evolución

Equipo de Dirección del Club de Campo Villa de Madrid

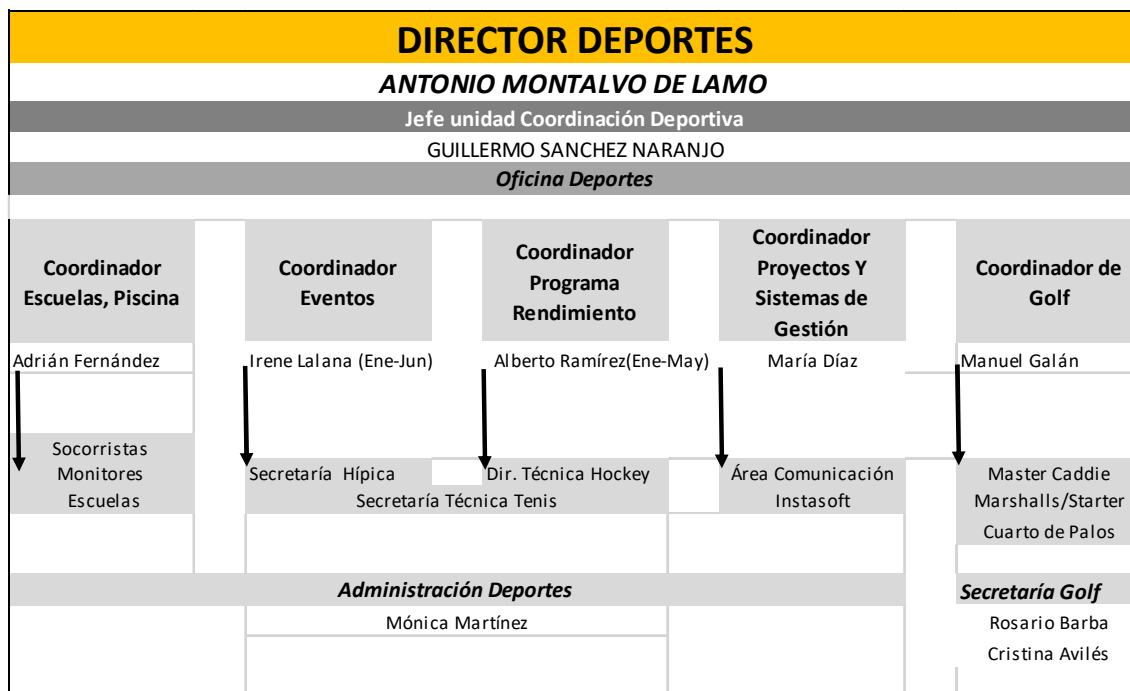
A) ÁREA DE GERENCIA

1. ORGANIGRAMA



B) ÁREA DE ACTIVIDAD FÍSICA Y DEPORTES

1. ORGANIGRAMA FUNCIONAL



*En febrero de 2019 se crea la figura de coordinador de golf y desde Junio 2019 no se sustituyen las figuras de coordinador de Alto Rendimiento y Eventos que ya no están por distintos motivos.

2. USOS INSTALACIONES

A continuación se detallan los usos de las distintas instalaciones deportivas del Club durante el Año 2019:

INDICADORES DE USOS	2016	2017	2018	2019	VARIACIÓN
GOLF					
Salidas Campo Abonados	122894	127483	125974	140375	11,43%
Reservas perdidas Abonados	32270	19304	5654	3265	-42,25%
Salidas Campo No abonados	4021	4632	5224	3265	-37,50%

PADEL					
Usos de pistas Abonados y No Abonados	3812,5	3650	3697	2843	-23,10%
Clases	529	452	372	293	-21,24%
TENIS					
Usos de pistas Abonados y No Abonados	12381	13604	12612	13502	7,06%
Clases	2744	2406	2080	2105	1,20%
SQUASH					
Usos pistas	690	776	642	787	22,59%
PISCINA					
Usos libre Verano Abonados	89823	77630	82963	74702	-9,96%
Usos libre Verano No Abonados	2218	2495	3534	4110	16,30%
Usos libre Invierno Abonados	31720	31490	29755	27099	-8,93%
Usos libre Invierno No Abonados	145	160	161	126	-21,74%
GIMNASIO					
Usos Abonados	8407	8864	9249	9367	1,28%
Usos No Abonados	14	12	10	13	30,00%

SESIONES INDIVIDUALES	2016	2017	2018	2019	VARIACIÓN
PISCINA					
Clases Particular Abonados	2217	1910	1614	9367	480,36%
Clases Particular No Abonados	61	78	46	9	-80,43%
GIMNASIO					
Sesiones Entrenamientos Personales	4475	5500	5312	5854	10,20%
Grupos Especiales	2575	1809			

ABONOS SERVICIOS	2016	2017	2018	2019	VARIACIÓN
GOLF					
Abono 15 Green Fees	1632	1783	1942	2100	8,14%
Abono 30 Green Fees > 65 Años	1947	1794	1845	1928	4,50%
Abono 30 Green Fees	431	394	388	412	6,19%
Abono Anual (Laborables)	27	16	13	13	
Abono 5 Green Fees Invitados	186	189	199	243	22,11%
PADEL					
Abono Pádel 15 Horas	7	6	3	4	33,33%
Abono Pádel 19 horas > 65 años	11	18	14	16	14,29%
Abono Pádel 30 horas	11	8	3	2	-33,33%
PISCINA VERANO					
Abono 30 Adulto	516	480	413	446	7,99%

Abono 30 Infantil	207	207	152	166	9,21%
Abono 30 > 65 años	124	130	105	110	4,76%
Abono 60 Adultos	206	234	187	209	11,76%
Abono 60 Infantil	91	92	69	75	8,70%
Abono 60 > 65 años	46	48	44	56	27,27%
Abono 15 Adultos	1096	1112	986	944	-4,26%
Abono 15 Infantil	417	431	392	380	-3,06%
Abono 15 > 65 años	250	229	254	230	-9,45%
PISCINA CUBIERTA					
Abono 30 Adulto	188	163	109	84	-22,94%
Abono 30 Infantil	8	3	2	5	150,00%
Abono 30 > 65 años	56	56	31	35	12,90%
Abono 60 Adultos	238	226	209	215	2,87%
Abono 60 Infantil		2	1	2	100,00%
Abono 60 > 65 años	87	85	84	80	-4,76%
Abono Anual Individual	2	4	3	3	
Abono Anual Individual >65 años	1	2	1	0	-100,00%
Abono 15 Utilizaciones Adultos	767	594	524	499	-4,77%
Abono 15 Utilizaciones Infantil	17	15	14	17	21,43%
Abono 15 Utilizaciones (>65Años)	124	85	57	67	17,54%
SQUASH					
Abono 12 Squash	30	21	29	35	20,69%
Abono 24 Squash	4	5	3	3	
Abono Squash 16 pistas > 65	3	4	3	3	
TENIS					
Abono Tenis 15 Pistas	256	291	266	280	5,26%
Abono Tenis 30 Pistas	116	117	99	100	1,01%
Abono Tenis 19 Pistas > 65 años	51	74	83	84	1,20%
GIMNASIO					
Abono Anual Gimnasio	166	179	189	187	-1,06%
Abono 2º Semestre Gimnasio	17	16	4	3	-25,00%
Abono Mensual (Domiciliado)	1573	869	3	11	266,67%
Abono 20 Utilizaciones	205	217	212	217	2,36%
Abono 25 utilizaciones >65	51	72	67	60	-10,45%
Abono Anual Gimnasio y Piscinas	6	5	4	5	25,00%
ABONO MENSUAL TRIATLON	52	84	72	39	-45,83%

3. EVENTOS

EVENTOS ORGANIZADOS EN EL CCVM 2019													
	GOLF	HÍPICA	HOCKEY	TENIS	PÁDEL	AJEDREZ	BRIDGE	PATINAJE	POLO	NATACIÓN	CARRERAS	OTROS	TOTALES
SOCIALES	63	12	\	1	1	13	3	\	\	2	\	\	95
TERRITORIALES	15	2	\	2	1	\	\	1	\	\	\	\	21
NACIONALES	1	9	1	1	\	\	1	\	1	\	\	\	14
INTERNACIONALES	1	3	1	1	\	\	\	\	\	\	\	1	7
BENÉFICOS	4	\	\	\	\	\	\	\	\	\	1	\	5
TOTAL	84	26	2	5	2	13	4	1	1	2	1	1	142

A continuación se detallan los eventos más significativos en las distintas secciones:

AJEDREZ

Noviembre: Exhibición de Partidas Simultáneas de Ajedrez, con maestro internacional.

BRIDGE

Noviembre: Gran Premio de Bridge CCVM.

GOLF

Mayo: Campeonato de España Absoluto Fem y Circuito de Profesionales de Golf

Octubre: Mutuactivos Open de España

HÍPICA

Marzo: CDI3* y Copa S.M. El Rey de Doma

Mayo: LGCT CSI***** y CSI**.

Octubre: Campeonato de España de Yegüadas.

Noviembre: CSN5* Madrid Top Ten

HOCKEY

Marzo: Copa S.M. El Rey Y La Reina de Hockey Hierba

Junio: 49º Torneo de San Isidro y Liga Mundial de Hockey Pro League

NATACIÓN

El 62º Campeonato Social de Natación, en septiembre, ambas en la piscina Olímpica.

PÁDEL

Abril: Circuito Veteranos FMP BullPadel.

PATINAJE

Marzo: Trofeo Interclubs CCVM.

POLO

Junio: Abierto de Madrid de la Copa Volvo.

TENIS

Marzo: Circuito Vanguard Stars

Mayo: Campeonato de Madrid Alevín Masc y Fem

Julio: Mutua Madrid Open sub-16.

OTRAS COMPETICIONES

Junio: VI Edición de la Carrera Solidaria y IV Trail C4

4. RESULTADOS

RESULTADOS DEPORTIVOS CCVM 2019

RESULTADOS INTERNACIONALES				
Deporte	Deportista/Equipo	Competición	Categoría	Rtdo.
GOLF	María De Oruete	Internacional de España Dobles Femeninos	Fem	1ra
	Cayetana Fernández García-Poggio	Internacional de Inglaterra Sub 14	Fem	1ra
	Javier Calles	Internacional de España Sub 18	Masc	4to
	María De Orueta	Europeo Senior por Equipos	Fem	2da
	María Herráez	Campeonato de Europa Absoluto Fem por Equipos	Fem	2das
HÍPICA	Iciar Aznar Cubillo	CSI 2*	1,20	3ro
	Eduardo Alvarez Aznar	CSIW 5*	1,45	1ro
		CSI 5*	1,60	2do
		CSI 5*	1,45	3ro
		CSI 3*	1,45	1ro
		CSIO 5*	1,60	1ro
		CSI5*	1,45	2do
		CSI 5*	1,50	1ro
		CSIO 5*	1,60	1ro
		CSI 5*	1,50	3ro
		CSIO 5*	1,60	2do
		CSI 5*	1,45	3ro
		CSI 5*	1,45	3ro
		CSI 2*	1,40	3ro
		CSI 5*	1,50	1ro
		CSIW 5*	1,60	2do
		CSI 5*	1,60	3ro
		CSI 2*	1,40	1ro
		CSI 2*	1,40	1ro
		CSI 2*	1,45	2do
		CSI 3*	1,50 GP	2do
		CSI 3*	1,40 GP	3ro
		CSI 1*	1,30	2do
		CSI 3*	1,35	2do
		CSI 3*	1,35	2do
		CSIW 5*	1,50	3ro
	CSIW 5*	1,50	3ro	

	Juan Riva Francos	CSI 2*	1,35	3ro
	Juan Riva Gil	CSI 2*	1,30	1ro
	Leticia Riva Gil	CSI 2*	1,40	2do
		CSI 3*	1,35	3ro
	Santiago Núñez Riva	CSI 3*	1,50 GP	3ro
		CSI YH	5 años	1ro
		CSI YH	6 años	1ro
		CSI 2*	1,20	3ro
		CSI 2*	1,40	1ro
		CSI 4*	1,35	3ro
		CSI YH	5 años	1ro
		CSI YH	5 años	1ro
		CSI 3*	1,30	2do
		CSI YH	5 años	1ro
		CSI 2*	1,35	2do
		CSI 1*	1,30	1ro
	Jose Diaz Vecino	CSI 2*	1,45	2do
	Carmen García-Torres Solano	CSI 2*	1,40	3ro
		CSIO Y	1,40	1ro
	Emilio García-Torres Solano	CSIO CH	1,25	1ro
	Armando Trapote Mariscal	CSI 2*	1,45	2do
		CSI 2*	1,45 GP	2do
		CSI 2*	1,45	3ro
		CSI 3*	1,45	2do
		CSI 2*	1,45	2do
		CSI 2*	1,40	3ro
		CSI YH	5 años	2do
		CSI 2*	1,35	2do
		CSI YH	6 años	1ro
		CSI 2*	1,40	3ro
	Sergio Navarro Vicente	CDI 3*	Kur Inter I	3ro
	Otti Verdu Vidal	CSI 2*	1,30	3ro
		CSI 2*	1,25	2do
		CSI 4*	1,35	2do
		CSI 4*	1,30	2do
		CSI 3*	1,35	1ro
		CSI 2*	1,40	2do
		CSI 2*	1,35	1ro
		CSI 2*	1,35	1ro
	Alfonso Gredilla Pereda	CSI 2*	1,30	3ro
HOCKEY	Equipo de Hockey División de Honor Fem	Eurotrophy	Hierba Fem	1er
	Equipo de Hockey División de Honor Fem.	Cto. Europa Sala	Sala Fem	4to
TENIS	Equipo Fem Veteranas +50 de Tenis	Cto. Europa Tenis	V. +50 Fem	2do

RESULTADOS

NACIONALES				
Deporte	Deportista/Equipo	Competición	Categoría	Rtdo
GOLF	Francisco Centeno	Campeonato de España Golf Adaptado	Masc	2do
	Ignacio González y Borja Ybarra	Campeonato de España de Dobles Senior	Masc	3ros
	Ignacio González	Campeonato de España Senior	Masc	1ro
	María Herráez y Blanca Fernández	Campeonato de España de Federaciones Autonómicas	Fem	1ras
	Joaquín Romero	Campeonato de España 3ª Categoría	Masc	1ro
	Cayetana Fernández García-Poggio	Campeonato de España Infantil	Fem	2da
	Equipo CCVM	IX Campeonato Interclubes de España AESGOLF	Fem	2das
HÍPICA	Luís Aznar Cubillo	CSN 2*	1,10	1ro
		CSN 2*	1,10	1ro
	Iciar Aznar Cubillo	CSN 4*	1,20	3ro
	Eduardo Alvarez Aznar	Campeonato de España	1,40	oro
		CSN 3*	1'40 GP	3ro
		CSN 3*	1,35	1ro
		CSN 3*	1,35	3ro
		Campeonato de España	Cab. Nacionales	oro
		CSN CJ	6 años	3ro
		CSN 5*	1,50 GP	1ro
		CSN 5*	1,45	1ro
		CSN 5*	1,45	2do
		CSN 4*	1,45 GP	1ro
		CSN 4*	1,45 GP	3ro
		CSN 4*	1,40	1ro
		CSN 4*	1,40	2do
		CSN 2*	1,35 GP	2do
		CSN 5*	1,50	2do
		CSN 5*	1,45	2do
	Juan Riva Francos	CSN 3*	1,30	3ro
		Campeonato de España	7 años	oro
		CSN CJ	7 años	2do
		CSN CJ	7 años	3ro
		CSN CJ	7 años	3ro
		CSN CJ	7 años	2do
		CSN 4*	1,35 CJ	2do
		CSN CJ	7 años	2do
		CSN CJ	7 años	1ro
		CSN 4*	1,40 CJ	2do
		CSN 4*	1,35 CJ	3ro
		CSN 4*	1,40 CJ	3ro
		CSN 4*	1,45 GP	3ro
	CSN 5*	1,50 GP	3ro	
Juan Riva Gil	CSN 4*	1,15	2do	

	CSN 2*	1,00	1ro
	CSN 2*	1,00	1ro
	CSN 4*	1,15	1ro
	CSN 4*	1,10	1ro
	Campeonato de España	Inf. Equipo	Bronce
Leticia Riva Gil	CSN 4*	1,35	3ro
	CSN CJ	7 años	1ro
	CSN 2*	1,35 GP	2do
Santiago Núñez Riva	CSN 3*	1,30	3ro
	CSN 5*	1,50 GP	2do
	CSN 4*	1,45 GP	1ro
Jose Diaz Vecino	CSN 2*	1,35 GP	1ro
Jose Arango Lasasosa	Campeonato de España	Veteranos*	oro
	Campeonato de España	Vet. Equipos	oro
	CSN 3*	1,20	3ro
	CSN 3*	1,20	3ro
	CSN 3*	1,10	1ro
	CSN 3*	1,20	3ro
	CSN 2*	1,20	3ro
Claudia Arango Varela	CSN 4*	1,25	3ro
Ana García-Torres Solano	CSN 3*	1,30	2do
	Campeonato de España	Juv. Equipos	oro
	CSN 4*	1,35	3ro
Carmen García-Torres Solano	CSN 3*	1,30	1ro
	CSN 5*	1,30	1ro
	CSN 4*	1,45 GP	3ro
	CSN 4*	1,30	2do
	CSN 4*	1,30	2do
	CSN 4*	1,40	3ro
	CSN 4*	1,35	3ro
	CSN 4*	1,20	1ro
	CSN CJ	4 años	1ro
	CSN CJ	4 años	1ro
	CSN 4*	1,15	1ro
	CSN 5*	1,30	1ro
	CSN 2*	1,20	1ro
	CSN 3*	1,30	2do
	CSN 4*	1,40	1ro
	CSN 4*	1,40	2do
Emilio García-Torres Solano	CSN 2*	1,20	3ro
	CSN 2*	1,35 GP	1ro
	CSN 4*	1'35	3ro
	CSN 4*	1,30	1ro
	CSN 4*	1,30	2do
	CSN 4*	1,30	1ro
	CSN 2*	1,35 GP	1ro

	CSN 2*	1,30	1ro
	CSN 2*	1,30	3ro
	CSN 4*	1,35	3ro
	CSN 4*	1,30	2do
	CSN 5*	1,30	3ro
	Campeonato de España	Inf. Equipo	Bronce
	Campeonato de España	Infantiles	oro
	CSN 3*	1,35	1ro
	CSN 3*	1,30	2do
	CSN 4*	1,35	2do
	CSN 4*	1,30	3ro
	CSN 3*	1,30	3ro
	CSN 3*	1,20	3ro
	CSN 3*	1,20	2do
	CSN 2*	1,20	1ro
Emilio Garcia-Torres Bodelón	CSN 3*	1,30	3ro
	CSN 4*	1,20	3ro
	CSN CJ	6 años	3ro
	CSN 2*	1,20	2do
	CSN 3*	1,35	3ro
	CSN 4*	1,30	1ro
	CSN 3*	1,30	3ro
Armando Trapote Mariscal	CSN 5*	1,45	2do
	CSN 4*	1,40	1ro
Maria Bela Kindelan	Campeonato de España	Vet. Equipos	plata
Luz Cort Lantero	CSN 4*	1,10	1ro
Sonia Villalba Van Dick	Campeonato de España	Grado IV	Bronce
	CSN 2*	0,80	1ro
	CSN 2*	0,7	2do
	CSN 2*	0,9	1ro
Sergio Navarro Vicente	CDN 3*	5 años	1ro
Jose German Martínez Gonzalez	CDN 3*	5 años	1ro
	CDN 3*	7 años	1ro
	CDN 3*	Inter I	3ro
	CDN 3*	GP Especial	3ro
	CDN 3*	GP	3ro
	CDN 3*	7 años	1ro
	CDN 3*	Kur GP	3ro
	CDN 3*	GP Especial	2do
	CDN 3*	7 años	1ro
Sara Salom Albeldo	CSN 4*	1,40 GP	2do
	CSN 3*	1,30	3ro
	CSN 2*	1,30	3ro
Otti Verdu Vidal	Campeonato de España	1,30	plata

		Campeonato de España	Invit. 1,30	1ro
		Campeonato de España	Invit. 1,30	3ro
		CSN 3*	1,35	1ro
		CSN 3*	1,30	1ro
		CSN 4*	1,30	2do
		CSN 4*	1,30	2do
		CSN 2*	1,35 GP	3ro
	Alfonso Gredilla Pereda	CSN 5*	1,45	3ro
		CSN 3*	1,35	2do
		CSN 3*	1,35	3ro
		CSN 4*	1,45 GP	1ro
		CSN 2*	1,35 GP	3ro
HOCKEY	Equipo de Hockey División de Honor Fem	Cto. Liga División Honor Fem Hierba	Hierba fem	1er
	Equipo de Hockey División de Honor Fem	Cto. la Copa la Reina Hierba	Hierba fem	1er
	Equipo de Hockey División de Honor Fem	Cto. España Sala Fem	Sala Fem	1er
	Equipo de Hockey División de Honor Mas	Cto. la Liga División Honor Mas Hierba	Hierba Mas	4to
	Equipo de Hockey de 1ª División Fem	Cto. Liga 1ª División Fem	Hierba Fem	4to
	Real Sociedad 1927	Cto. Liga División Honor B Hierba	Hierba Mas	7mo
	Equipo Juvenil Fem	Copa España Hierba	Hierba Fem	1er
	Equipo Juvenil Fem	Cto. España Hierba	Hierba Fem	1er
	Equipo Juvenil Fem	Cto. España Sala	Sala Fem	2do
	Equipo Cadete Fem	Copa España Sala	Sala Fem	3er
TENIS	Equipo Más Veteranos +50 de Tenis	Cto. España por Equipos	+ 50 Mas	1er
	Equipo Más Veteranos +55 de Tenis	Cto. España por Equipos	+ 55 Mas	1er
	Equipo Más Veteranos +60 de Tenis	Cto. España por Equipos	+ 60 Mas	1er
	Equipo Fem Veteranas +60 de Tenis	Cto. España por Equipos	+ 60 Fem	1er
	Equipo Más Veteranos +65 de Tenis	Cto. España por Equipos	+ 65 Mas	2do
	Equipo Fem Veteranas +40 de Tenis	Cto. España por Equipos	+ 40 Fem	2do
	Equipo Más Veteranas +50 de Tenis	Cto. España por Equipos	+ 50 Fem	2do
	Equipo Más Veteranos +35 de Tenis	Cto. España por Equipos 2ª Cat.	+ 35 Mas	1er
	Leticia Almirall	Cto. España Individual	+ 50 Fem	1er
	Pablo Semprun	Cto. España Individual	+ 55 Mas	1er

PADEL	Equipo Fem Veteranas	Cto España por Equipos 1ª Cat	Veteranas	2do
	Equipo Más Veteranos	Cto España por Equipos 3ª Cat Fase Previa	Veteranos	1er
	Equipo Veteranas Senior	Cto España por Equipos Vet Senior 1ª Cat	Veteranas	2do
RESULTADOS TERRITORIALES				
Deporte	Deportista/Equipo	Competición	Categoría	Rtdo
GOLF	Carlos Balmaseda	I Prueba Circuito de Profesionales de Madrid	Masc	1ro
	Cayetana Fernández García-Poggio	Campeonato de Madrid Infantil	Fem	1ra
	Ignacio González	Campeonato de Madrid Mid Amateur	Masc	1ro
	Carlos Balmaseda	III Prueba Circuito de Profesionales de Madrid	Masc	1ro
	Fernando Mata y Jose María Mata	Campeonato de Madrid de Dobles	Masc	1ros
	Equipo CCVM	Campeonato de Madrid Interclubes Infantil y Cadete	Masc	2dos
	María Herráez	Campeonato de Madrid Sub 21	Fem	1ra
	Equipo CCVM	Circuito VI clubes de Damas	Fem	1ras
	María De Orueta	Campeonato de Madrid Senior	Fem	1ra
HOCKEY	Equipo de Hockey División de Honor Fem	Torneo Comunidad de Madrid Hierba Fem	Hierba Fem	1er
	Equipo de Hockey 1ª Div Fem	Torneo Comunidad de Madrid Hierba Fem	Hierba Fem	3er
	Real Sociedad 1927 A	Liga 1ª División Masculina Territorial	Hierba Mas	4to
	Real Sociedad 1927	Liga 2ª División Masculina Territorial	Hierba Mas	3to
	Club de Campo Femenino	Liga 2ª División Femenina Territorial	Hierba Mas	4to
	Equipo Juvenil Mas	Copa Madrid Hierba	Juvenil Mas	3er
	Equipo Juvenil Mas	Cto. Madrid Hierba	Juvenil Mas	3do
	Equipo Juvenil Mas	Cto. Madrid Sala	Juvenil Mas	3er
	Equipo Juvenil Fem	Copa Madrid Hierba	Juvenil Fem	2do
	Equipo Juvenil Fem	Cto. Madrid Hierba	Juvenil Fem	2do
	Equipo Juvenil Fem	Cto. Madrid Sala	Juvenil Fem	1er
	Equipo Cadete Mas	Cto. Madrid Hierba	Cadete Mas	3er
	Equipo Cadete Mas	Cto. Madrid Sala	Cadete Mas	2do
	Equipo Cadete Fem	Cto. Madrid Hierba	Cadete Fem	2do
	Equipo Cadete Fem	Cto. Madrid Sala	Cadete Fem	2do

	Equipo Infantil Mas	Cto. Madrid Hierba	Infantil Mas	1er
	Equipo Infantil Mas A	Cto. Madrid Hierba	Infantil Mas	2do
	Equipo Infantil Mas B	Cto. Madrid Hierba	Infantil Mas	3ro
	Equipo Infantil Mas	Cto. Madrid Sala	Infantil Mas	2do
	Equipo Infantil Fem	Copa Madrid Hierba	Infantil Fem	4to
	Equipo Infantil Fem	Cto. Madrid Sala	Infantil Fem	3ro
	Equipo Alevín Mas Junior	Cto. Madrid Hierba	Alevín Mas	1er
	Equipo Alevín Mas Real Sociedad	Cto. Madrid Hierba	Alevín Mas	3ro
	Equipo Alevín Mas junior	Cto. Madrid Sala	Alevín Mas	2do
	Equipo Alevín Mas Real sociedad	Cto. Madrid Sala	Alevín Mas	3ro
	Equipo Alevín Fem	Cto. Madrid Hierba	Alevín Fem	3er
	Equipo Alevín Mas Real Sociedad	Copa Madrid Hierba	Alevín Mas	1er
	Equipo Alevín Mas junior	Copa Madrid Hierba	Alevín Mas	3ro
	Equipo Alevín Fem	Copa Madrid sala	Alevín Fem	3er
TENIS	Equipo Más Veteranos +45 de Tenis	Cto. Madrid por equipos	Vet. +45 Mas	1er
	Equipo Más Veteranos +55 de Tenis	Cto. Madrid por equipos	Vet. + 55 Mas	1er
	Equipo Fem Veteranas +35 de Tenis	Cto. Madrid por equipos	Vet. + 35 Fem	2do
	Equipo Fem Veteranas +45 de Tenis	Cto. Madrid por equipos	Vet. + 45 Fem	2do
	Equipo Más Absoluto de Tenis	Cto. Madrid por equipos 2ª Cat.	Absolut o Mas	1er
	Equipo Fem Absoluto de Tenis	Cto. Madrid por equipos 2ª Cat.	Absolut o Fem	1er
	Equipo Fem Infantil de Tenis	Cto. Madrid por equipos 2ª Cat.	Infantil Fem	1er
	Ramón Costa	Cto. Madrid Individual Veteranos	Vet. +50 Mas	2do
	Leticia Almirall	Cto. Madrid Individual Veteranos	Vet. +50 Fem	1er
	Carmen Chillida	Cto. Madrid Individual Veteranos	Vet. +50 Fem	2do
	Manuel Visiers	Cto. Madrid Individual Veteranos	Vet. +50 Mas	2do
	Enrique Grasset	Cto. Madrid Dobles Veteranos	Vet. +45 Mas	1er
	Equipo 01 Fem Veteranas	Liga Veteranas de Dobles 1ª Cat.	Veteranas	1er
	Equipo 02 Fem Veteranas	Liga Veteranas de Dobles 3ª Cat	Veteranas	1er

			as	
	Equipo 01 Fem Veteranas	Liga Veteranas 1ª Cat.	Veteranas	1er
PÁDEL	Equipo Fem Veteranas de Pádel	Cto. Madrid por equipos 1ª Cat	Veteranas	1er
	Equipo Fem Veteranas de Pádel	Liga de Veteranas	Veteranas	2do
PATINAJE	María Reina	Campeonato de Madrid Cadete y Juvenil	Fem	2da

5. PROGRAMA DE RENDIMIENTO DEPORTIVO

Los programas de rendimiento cumplen su segunda temporada, dando continuidad a los programas de tenis y de golf (junto con el que ya existente del hockey), los cambios realizados en los programas de estas dos secciones han sido mínimos y se le ha dado continuidad a los proyectos iniciales.

5.1 PROGRAMA DE RENDIMIENTO GOLF

Si hablamos en términos de temporada, podemos decir que el programa de rendimiento de la temporada 2018-2019 ha dado continuidad a la temporada anterior y siguiendo el mismo patrón de trabajo. La parte más importante de este programa es el establecido en edades comprendidas entre benjamín y junior, se ha establecido un programa de entrenamientos subvencionados en el que ahora mismo se cuenta con 66 alumnos en tres grupos, 32 jugadores en Camino al Élite, 24 jugadores en Pre Élite y 10 jugadores en Élite. En esta intervención el Club de Campo ha contado con la colaboración económica de la Federación Madrileña de Golf y la empresa SAGOLF.

5.2 PROGRAMA DE RENDIMIENTO DE TENIS

Se ha dado continuidad al programa de entrenamientos y competiciones subvencionados a través de la escuela, para los menores desde categoría benjamín a juvenil de cara a garantizar una enseñanza más personalizada y de mayor calidad. Programa del que actualmente disfrutan 31 alumnos, en las categorías de alevín, infantil, cadete y junior tanto para categoría masculina como femenina.

6. ESCUELAS DEPORTIVAS TEMPORADA 2018/2019

6.1 Cifras

En este apartado presentamos una relación de alumnos, abonados y no abonados en de la actividad invernal y estival de las distintas escuelas deportivas, de la temporada 2018-19.

ALUMNOS ESCUELAS DEPORTIVAS CCVM 2018-2019

	GOLF	HÍPICA	HOCKEY	TENIS	PÁDEL	NATACIÓN	PATINAJE	TOTAL
ABONADOS	825	140	373	758	175	745	256	3272
NO ABONADOS	121	52	47	54	25	48	40	387
TOTAL	946	192	420	812	200	793	296	3659

A continuación la variación del total de alumnos en relación a la desde la temporada 2016-2017 hasta 2018-2019.

	TEMPORADA			VARIACIÓN
	2016-2017	2017-2018	2018-2019	17/18 18/19
GOLF	869	893	946	5,93 %
HOCKEY	411	414	420	1,44 %
TENIS	750	773	812	5,04 %
PADEL	58	187	200	6,95 %
HÍPICA	164	193	192	-1,52 %
PATINAJE	289	284	296	1,04 %
NATACION	724	782	793	1,02 %

CAMPAMENTOS – TEMPORADA ESTIVAL

Los campamentos en la temporada 2018-2019 se desarrollaron en la temporada estival, entre el 24 de junio hasta el 26 de julio y del 26 de agosto al 6 de septiembre, según el campamento.

CAMPAMENTOS VERANO 2019

	GOLF			HÍPICA			HOCKEY			TENIS		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
ABONADOS	459	512	565	106	67	84	212	275	234	179	197	107
NO ABONADOS	123	139	155	28	78	50	84	84	86	40	37	84
TOTAL	582	651	720	134	145	134	296	359	320	219	242	191

	NATACIÓN			PATINAJE			MULTIACTIVIDAD			PÁDEL		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019
ABONADOS	345	322	375	42	26	11	310	404	414	0	55	94
NO ABONADOS	0	0	0	0	9	12	172	103	139	0	25	29
TOTAL	345	322	375	42	35	23	482	507	553	0	80	123

	CAMPAMENTOS			VARIACIÓN 17/18- 18/19
	2016-2017	2017-2018	2018-2019	
GOLF	582	651	720	
HOCKEY	296	359	320	
TENIS	219	242	191	
PÁDEL	0	69	123	
HÍPICA	134	145	134	
PATINAJE	42	35	23	
MULTIACTIVIDAD	482	507	553	
NATAción	345	322	375	
TOTALES	2100	2332	2439	+ 4,58 %
KING'S COLLEGE	531	498	0	
YOGA	22	0	0	
TOTALES	2653	2927	2439	- 16 %

*El campamento Multiactividad es organizado por la empresa Corporafit, que gestiona las actividades fitness

Algunos ítems destacables de cada escuela en la temporada 2018 - 2019

GOLF

- ✓ Incremento consecutivo de alumnos tanto abonados como no abonados.
- ✓ COMPETICIÓN: Preparación del Grupo Elite es una selección de los mejores jugadores del Club de Campo Villa de Madrid, con el objetivo de aumentar la preparación de nuestros jóvenes jugadores en competiciones de alto nivel.
- ENTRENAMIENTOS PROGRAMADOS PARA LOS EQUIPOS.
- ✓ ACTIVIDADES EXTRAORDINARIAS: Torneos Fin de Curso, vacaciones y Semana Santa

HOCKEY

- ✓ Incremento consecutivo de alumnos tanto abonados como no abonados.
- ✓ ALTO RENDIMIENTO Objetivos técnicos, tácticos y psicológicos.
- JUGADORES EN LAS SELECCIONES MADRILEÑAS Y ESPAÑOLAS DE HOCKEY:
Sub 16 masculina y femenina, sub 18 masculina y femenina.
Sub 16 masculina y femenina, sub 18 masculina y femenina y sub 21 masculina y femenina.
- ✓ ACTIVIDADES EXTRAORDINARIAS: Torneos San Isidro, con la participación de más de 700 niños, Padres e Hijos, Centro de tecnificación de la escuela, Clinics con jugadores de los primeros equipos e internacionales.

TENIS

- ✓ ACTIVIDADES EXTRAORDINARIAS: Campeonato de Navidad, Campeonato de promoción y de Vuelta al Cole. Rankings infantiles y adultos

PÁDEL

- ✓ PROGRAMAS ESPECIALES: Pádel para todos ASPADO
- ✓ Torneos para alumnos de la Escuela.
- ✓ Cambio en la dirección de la Escuela. Asume la dirección técnica Arturo Pardo.
- ✓ Aumento considerable en el número de alumnos tanto de Escuela ordinaria como campamentos.

HÍPICA

- ✓ PROGRAMAS ESPECIALES: Terapias asistidas a la Fundación Gotze y Cruz Roja.
- ✓ ACTIVIDADES EXTRAORDINARIAS: Concursos de salto y doma durante el curso.

PATINAJE

- ✓ Descenso muy pequeño de alumnos tanto abonados como no abonados, en gran medida debido a no tener un sitio cubierto para días de lluvia.
- ✓ COMPETICION: Trofeo INTERCLUBES, es uno de los eventos deportivos con mayor participación y público asistente, con una media de 800 participantes.
- ✓ Equipo SHOW y competiciones.

NATACIÓN

- ✓ Es la única escuela gestionada directamente por el Club.
- ✓ No realiza campamentos –si cursos intensivos–, pero imparte clases en varios de los organizados en el Club.
- ✓ COMPETICION: Organiza uno de los eventos deportivos más longevos y multitudinario en el Club, el Campeonato Social de Natación (En 2019 se celebró la 62ª Edición), también otra competición en el mes de mayo para finalizar la temporada invernal.
- ✓ ACTIVIDADES EXTRAORDINARIAS: Actividades Lúdico deportivas.
- ✓ Aumento en el número de actividades ofertadas tanto en las mañanas como los fines de semana.

7. SPORTEUCA EN DEPORTES

- ✓ *Staff Continuidad de Actividad Física para Empleados*, programa de deportes dirigido a los empleados del Club, con actividades como golf, natación y diversas actividades fitness.

ACTIVIDAD FISICA EMPLEADOS 2019		
ACTIVIDADES	ASISTENCIAS	MEDIA ASISTENCIA AL MES
FITNESS: Incluye actividades de Fitness, ciclo, pilates, Zumba y CrossTraining	755	63
NATACIÓN	52	4,3
GOLF	170	14,2
TOTAL	977	81,5

- ✓ *Inclusión Especial con diversas organizaciones en diversas secciones deportivas:*
 - Hockey: *Estrecha colaboración con Special Hockey Programa de personas con discapacidad intelectual donde el CCVM colabora con la Fundación Gotze. y gracias al patrocinio de la actividad por parte de Loterías y Apuestas del Estado y la impartición de la actividad por la escuela Xavinau SL.*

Además de:

- Pádel: *Cesión de espacios para la impartición de clases por parte de ASPADO, Asociación Pádel Para Todos, también a miembros de la Fundación Gotze.*
- Hípica: *Sesiones terapéuticas impartidas gracias a los equinos y el personal de la escuela Hípica y Ocio SL. a la Fundación Gotze.*

7.1 Promo

Sesiones deportivas con los Colegios de Madrid según el acuerdo con la Dirección General de Deportes del Ayuntamiento de Madrid.

Convenio Aula Deportiva Municipal en la temporada 2018-19:

Niños y niñas de diferentes centros de educación primaria visitan nuestras instalaciones y pueden conocer otras secciones deportivas más allá de las impartidas habitualmente en sus centros educativos. Se imparten sesiones de hockey, equitación y golf.

CONVENIO AULA			
Temporadas	2017/2018	2018/2019	Variación
COLEGIOS	38	71	86,84%
SESIONES	53	60	13,21%
ACTIVIDAD POR SESION	3	3	0
ALUMNOS POR SESION	30	30	0
TOTAL ALUMNOS	4770	5400	0,08%

Convenio Aula al aire libre:

Este acuerdo finalizó el pasado mes de junio y no se ha renovado para la siguiente temporada.

CONVENIO AULA AL AIRE LIBRE			
Temporadas	2017/2018	2018/2019	Variación
COLEGIOS	23	34	47,83%
SESIONES	54	60	11,11%
TOTAL ALUMNOS	1464	1581	7,99%

7.2 Pro

Jornadas Formativas: Jornada de autoprotección de la mujer

ACCIONES FORMATIVAS 2019					
ORGANIZACIÓN	SESION FORMATIVA	NUMERO SESIONES	MEDIA ASISTENTES	IMPORTE/ SESION	IMPORTE TOTAL
Federacion Madrileña Lucha	Jornada autoproteccion de la mujer	2	20 -30 alumnos	250	500

7.3 Universidades

Convenios de colaboración con diversas Universidades y tutorización de prácticas.

- *Universidad Francisco Vitoria*
- *Universidad Europea de Madrid*
- *Universidad Politécnica (INEF)*

En 2019:

CONVENIOS UNIVERSITARIOS 2019		
UNIVERSIDAD	ALUMNOS	DEPARTAMENTO
UNIVERSIDAD EUROPEA DE MADRID	2	DIRECCION DEPORTES - GESTION

8. OTROS

- ✓ *Sistema de reservas de pago on line en Golf:*
Consolidación del sistema de reservas de pago on line de Golf:

CUADRO COMPARATIVO DE LAS RESERVAS EFECTIVAS Y LAS PERDIDAS ENTRE 2017 Y 2018

	RESERVAS EFECTIVAS			RESERVAS PERDIDAS		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019
RECORRIDO NEGRO						
HOYOS 1 A 9	53019	53367	53202	6786	2226	1341
HOYOS 10 A 18	9672	9683	10691	1332	415	355
RECORRIDO AMARILLO						
HOYOS 1 A 9	41726	40764	46976	7125	1530	612
HOYOS 10 A 18	19833	19359	25104	3718	988	630
RECORRIDO PARES 3						
HOYOS 1 A 9	3233	2801	4402	343	495	327

- Cada vez es más significativa la reducción de las reservas no ejecutadas en los recorridos de 18 hoyos.
- ✓ *Nuevo servicio livescoring:*
Desde marzo se pone al servicio del abonado y para todos los jugadores de golf, el Servicio de LiveScoring para la consulta de resultados y clasificaciones en las competiciones de GOLF.
- ✓ *Correspondencias:*
Correspondencias con 22 clubes a nivel nacional, 5 de ellos en la Comunidad de Madrid y 6 clubes internacionales.

CUADRO SOLICITUDES DE NUESTROS ABONADOS A LOS DIFERENTES CLUBES DE ESPAÑA

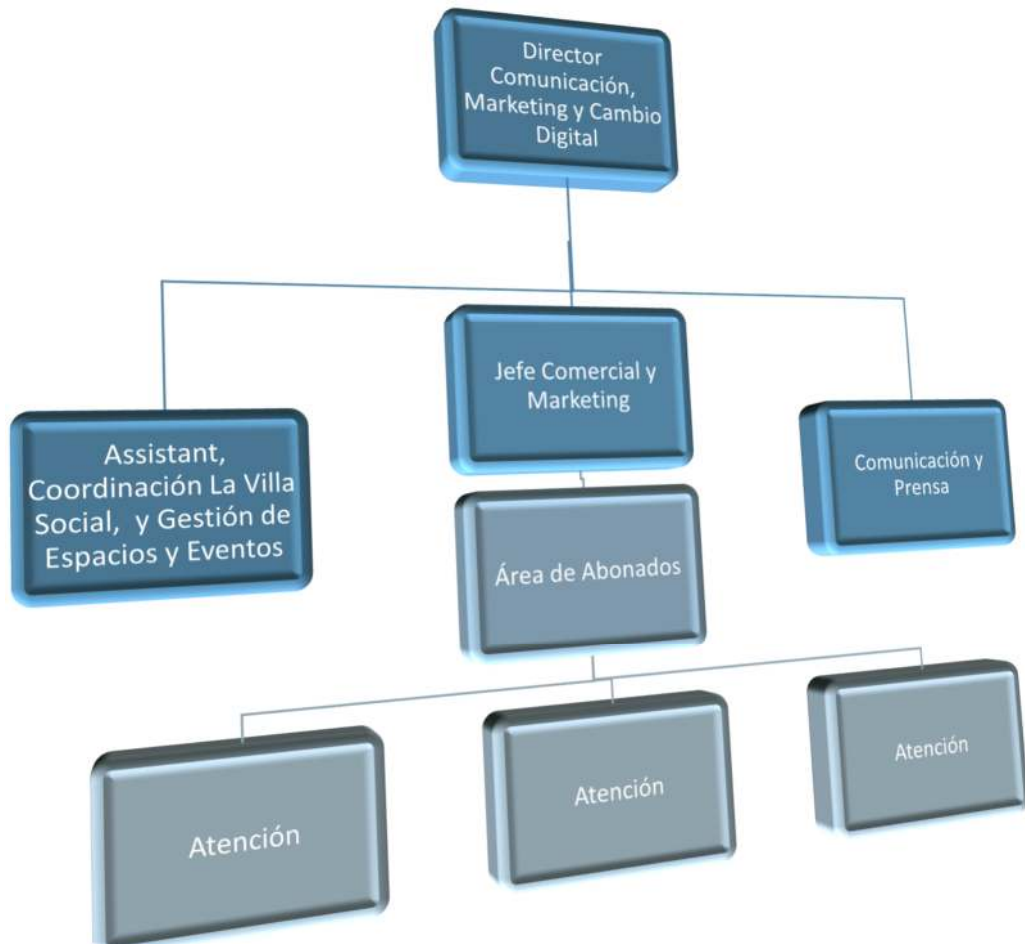
PROVINCIA	CLUB	2018	2019
Alava	Club de Golf Larrabea	53	57
Asturias	Club de Golf La Barganiza	146	189
Barcelona	Club de Golf Sant Cugat	29	27
Barcelona	Real Club de Polo	74	77
Bilbao	Real Club Jolaseta	149	214
Bilbao	Club de Campo de LAUKARIZ	128	124
Cádiz	Vista Hermosa Club de Golf	725	775
Canarias	Real Club de Golf Las Palmas	9	45
Canarias	Real Club de Golf Tenerife	32	33
Hondarribia	Real Golf Club de San Sebastián	68	77
Navarra	Club de Golf Castillo de Gorraiz	71	47
Navarra	Club de Golf Ulzama	101	97
Oviedo	Real Club de Tennis Oviedo	5	2
Pontevedra	Golf Balneario de Mondariz	57	70
San Sebastián	Real Club Tennis San Sebastian	102	117
Segovia	Los Angeles de San Rafael	37	48
Sevilla	Real Club Pineda de Sevilla	118	132

CUADRO SOLICITUDES DE NUESTROS ABONADOS A LOS CLUBES DE LA COMUNIDAD DE MADRID

PROVINCIA	CLUB	2018	2019
Madrid	Golf La Dehesa	228	285
Madrid	RACE	536	394
Madrid	RSHECC	618	522
Madrid	Golf Lomas del Bosque	288	283
Madrid	Real Club de Golf La Herreria	447	384

C)ÁREA DE COMUNICACIÓN, MARKETING Y CAMBIO DIGITAL

ORGANIGRAMA DEL DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN, MARKETING Y CAMBIO DIGITAL



El organigrama del Departamento de Comunicación, Marketing y Cambio Digital se compone de 8 personas, con el director. Hay un Jefe de Área Comercial y un Supervisor de Atención y Gestión al abonado, compuesto por tres personas. Además, un responsable de prensa y un responsable de La Villa Social y gestión y coordinación de eventos sociales.

ENUMERACIÓN DE LAS ACTIVIDADES 2019

1. Gestión y atención de abonados, usuarios y correspondencias

1. Recepción escritos

Se han gestionado un total de 13.416 escritos físicos y vía correo electrónico:

- Cambios domicilio, bancos, datos personales, peticiones bajas temporales y definitivas
- Información Lista de espera
- Bonificaciones familia numerosa, discapacidad, etc.

- Solicitudes de readmisión
- Petición de carnets de acompañantes, servicio doméstico, etc.
- Reclamaciones, quejas, sugerencia y felicitaciones
- Certificados...

2. Recepción Presencial

El equipo de atención directa se compone de 4 personas, una de ellas actúa como supervisora del Área y 3 están directamente en el mostrador de la secretaría.

Se han gestionado 21.300 atenciones presenciales y telefónicas.

3. Otras gestiones administrativas

- ◆ Se han tramitado 1.500 cartas de Lista de Espera (14.801 al 16.300).
- ◆ Se han tramitado 504 altas nuevas de niños menores de 7 años.
- ◆ Se han tramitado 1.526 tarjetas de correspondencia.
- ◆ Se han tramitado 173 bonos deportivos.

2. **Comercialización, Negociación y Firma de Convenios de patrocinadores 2019:**

Captación, promoción, gestión, implementación de acuerdos y convenios de patrocinio de eventos deportivos y generales del Club. Incluye la venta de publicidad en los principales medios del Club como la revista, la WEB, el boletín electrónico y el calendario de competiciones.

Convenios vigentes durante 2019:

CASER, MAHOU, VOLKSWAGEN MADRID, UNIVERSIDAD FRANCISCO DE VITORIA, MADRID TROPHY PROMOTION, AYUNTAMIENTO DE MADRID, JOMA, VOLVO CAR ESPAÑA, S.A., ST. GEORGE, MOVIL NORTE SAU MINI, DIARIO AS, CLUB ESPAÑOL DE ALTA GASTRONOMIA, HERMÉS, GILMAR, BORJA REGODESEVES PASTUR.

Promoción de convenios con entidades afines, así como captación de eventos deportivos y culturales.

3. **Comunicación: interna y externa.**

Comunicación con los Abonados:

1. Coordinación de 4 números de la revista del CCVM, asunción de todo el contenido por el Departamento de Comunicación.
2. Boletín Electrónico mensual del Club (11 números), cambio de diseño y estructura, asunción de todo el contenido e integración con la WEB.
3. Gestión de la WEB y sus contenidos, sistema de gestión de contenidos, desarrollo y publicación de noticias y gestión y supervisión de todo el contenido, actualizaciones en tiempo real.
4. Coordinación diaria de RRSS: Facebook, Twitter, Instagram y YouTube.
5. Realización de campañas de comunicación específicas.

6. Número de notificaciones vía mail enviados en 2019: se han enviado aproximadamente 260.000 correos electrónicos a nuestros abonados informando sobre eventos deportivos, actividades socioculturales, facturación, incidencias etc.

4. Supervisión del contrato y nuevo concurso de Hostelería del Club

Supervisión completa de la operativa del operador de hostelería:

- reuniones semanales de evolución del servicio,
- reuniones mensuales con la Dirección de Brandelicious, seguimiento de las operaciones
- supervisión de compromisos de inversión,
- planificación de inversiones,
- gestión de incidencias y reclamaciones,
- gestión, reservas y supervisión de eventos,

Desarrollo de las nuevas condiciones del contrato de hostelería, pliegos técnicos del concurso.

Convocatoria y selección de la nueva empresa de hostelería en el marco del concurso establecido.

5. Gestión de Cuadras

Gestión de boxes, alquileres, altas, bajas. Entradas y salidas de equinos, gestión de accesos de propietarios y acompañantes. Supervisión de servicios como venta de paja, viruta, heno y piensos.

Supervisión del proyecto de recolocación y reasignación de boxes con motivo de las obras de cuadras.

6. Coordinación del proyecto Cultura Activa

Implantación del proyecto, planificación trimestral de actividades, gestión de actividades, control y seguimiento.

Total inscripciones 2019: 5.491 inscripciones

Total participantes 2019: 4.792 participantes.

Grado de satisfacción 2019: 4.53 sobre 5.

7. Supervisión y desarrollo de la cartelería y señalítica del Club

8. Revisión de Tarifas para 2020

9. DIGITALIZACIÓN:

1. Seguimiento y optimización de la Oficina Virtual. Puesta en marcha diciembre 2018.
2. Seguimiento del DF Server: archivo digital, registro, certificados digitales, firma digital, integración digital de facturas y contratos y sistema digital de gestión de reclamaciones, quejas y felicitaciones. Puesta en marcha en 2018.
3. Actualización de la APP de Golf.

10. Miembro del Comité de Disciplina

11. Colaboración en otros eventos deportivos:

- Copa de S.M. el Rey y La Reina de Hockey del 22 al 24 de marzo
- Copa de S.M. el Rey de Doma del 22 al 24 de marzo
- Concurso de Saltos Internacional Global Champions Tour del 17 al 19 de mayo.
- Torneo San Isidro de hockey del 7 al 9 de junio
- Concurso de Saltos Internacional 2 estrellas Memorial Alfonso Arango del 7 al 9 de junio
- Polo Abierto de Madrid COPA VOLVO del 28 al 30 de junio
- Mutuactivos Open de España de Golf del 3 al 6 de octubre
- Top Ten de Saltos MEMORIAL LUIS MIGUEL VITORES del 22 al 24 de noviembre.

OTROS INDICADORES Y CIFRAS:

	Año 2019	Año 2018
Contratos de patrocinio y publicidad	18	19
Anuncios publicitarios en la revista del Club	28	29
Comunicados de prensa	91	83
Seguidores en Facebook	3.845	3.547
Seguidores en Twitter	2174	1.882
Seguidores en Instagram	2479	1.557
Flyers impresos	72.000	69.000
Carteles	860	850
Ejemplares enviados de revista del Club	45.000	46.000
Ediciones de la revista del Club publicadas	4	4
Ediciones del boletín mensual electrónico enviadas	11	11
Número de envíos del boletín electrónico por email	129.420	120.138
Noticias publicadas en la web	502	473
Ejemplares distribuidos del calendario deportivo	3000	3.000
Caballos estabulados	226	213
Pernoctaciones de caballos externos	1255	1.330

INDICADORES PRINCIPALES Y SU EVOLUCIÓN EN LOS ÚLTIMOS EJERCICIOS

Situación Abonados 2019

Situación-Edad/Sexo	Hombres	Mujeres	Sin dato	Total
Abonado Activo	14.906	14.389	30	29.325
0-10	2.398	2.303	16	4.717
11-20	2.059	1.968		4.027
21-30	1.356	1.363	11	2.730
31-40	1.793	1.876	3	3.672
41-50	2.076	2.065		4.141
51-60	1.893	1.927		3.820
61-70	1.833	1.788		3.621
71-80	1.229	904		2.133
Mayor de 80	269	195		464
Abonado Baja Temporal	2.641	2.513	1	5.155
0-10	298	295	1	594
11-20	424	396		820
21-30	497	542		1.039
31-40	497	480		977
41-50	416	412		828
51-60	279	226		505
61-70	171	130		301
71-80	51	26		77
Mayor de 80	8	6		14
Total	17.547	16.902	31	34.480

Situación Abonados 2018

Situación-Edad \ Sexo	Hombres	Mujeres	No Definido	Total
Abonado Activo	14.738	14.369	44	29.151
0-10	2.376	2.303	26	4.705
11-20	1.993	1.905	1	3.899
21-30	1.335	1.381	12	2.728
31-40	1.834	1.909	5	3.748
41-50	2.054	2.100		4.154
51-60	1.897	1.933		3.830
61-70	1.824	1.796		3.620
71-80	1.167	831		1.998
Mayor de 80	258	211		469
Abonado Baja Temporal	2.540	2.421	1	4.962
0-10	291	289	1	581
11-20	395	370		765
21-30	455	500		955
31-40	496	483		979
41-50	430	379		809
51-60	257	241		498
61-70	171	131		302
71-80	37	22		59
Mayor de 80	8	6		14
Total	17.278	16.790	45	34.113

Situación Abonados 2017

Situación-Edad \ Sexo	Hombres	Mujeres	No Definido	Total
Abonado Activo	15.025	14.715	28	29.768
0-10	2.471	2.423	24	4.918
11-20	2.002	1.890		3.892
21-30	1.316	1.402	1	2.719
31-40	1.929	2.038	3	3.970
41-50	2.082	2.100		4.182
51-60	1.952	2.009		3.961
61-70	1.891	1.825		3.716
71-80	1.105	795		1.900
Mayor de 80	277	233		510
Abonado Baja Temporal	2.483	2.349	2	4.834
0-10	241	243	2	486
11-20	378	357		735
21-30	464	497		961
31-40	517	476		993
41-50	401	372		773
51-60	267	249		516
61-70	161	121		282
71-80	44	25		69
Mayor de 80	10	9		19
Total	17.508	17.064	30	34.602

Situación de bonos Deportivos Anuales

Bonos deportivos anuales 2019: 173

Se han dado de baja (no han renovado) 79 y 14 altas

Bonos deportivos anuales 2018: 238

Altas y Bajas Abonados 2019

Edad \ Sexo	Altas	Altas Bono	Bajas	Bajas Bono	Variación	Variación Bono
0-6 Años	504		23		481	
7-12 Años	106		94		12	
13-17 Años	46		80		(34)	
Adulto	728	14	935	79	(207)	(65)
Total	1.384	14	1.132	79	252	(65)

Altas Abonados:

1) Altas de lista de espera durante 2019: **869**

- Adultos: 615
- 13 a 17 años: 49
- De 7 a 12 años: 93
- Menor de 7 años: 112

2) Altas crecimiento vegetativo (cónyuges, parejas de hecho e hijos) 2019: **521**

- Altas cónyuges/parejas de hecho: 123
- Altas de 13 a 17 años: 1
- Altas de 7 a 12 años: 5
- Altas menores de 7 años: 392

Altas y Bajas Abonados 2018

Edad \ Sexo	Altas	Altas Bonos	Bajas	Bajas Bono	Variación
0-6 Años	502		33		469
7-12 Años	61		99		-38
13-17 Años	22	2	86	1	-67
Adulto	478	71	1.087	19	-699
Total	1.063	73		20	-335

Altas y Bajas Abonados 2017

Edad \ Sexo	Altas	Bajas	Variación
0-6 Años	632	35	597
7-12 Años	104	86	18
13-17 Años	54	104	-50
Adulto	692	1.004	-312
Total	1.482	1.229	253

Lista de Espera

EVOLUCION LISTA DE ESPERA

Ultima solicitud en la lista admitida 2.004 20.889
Hasta año 2002 15.815

	Solicitud Final	Solicitud Inicial	Solicitudes llamadas	Solicitudes Pendientes
2.003	5.124	5.074	50	15.765
2.004	5.174	5.124	50	15.715
2.005	5.224	5.174	50	15.665
2.006	5.274	5.224	50	15.615
2.007	5.324	5.274	50	15.565
2.008	5.374	5.324	50	15.515
2.009	5.424	5.374	50	15.465
2.010	5.474	5.424	50	15.415
2.011	5.524	5.474	50	15.365
2.012	5.574	5.524	50	15.315
2.013	6.750	5.574	1.176	14.139
2.014	10.000	6.751	3.249	10.890
2.015	11.500	10.001	1.499	9.390
2.016	13.000	11.501	1.499	7.889
2.017	14.200	13.001	1.199	6.689
2.018	14.800	14.201	600	6.089
2.019	16.300	14.801	1.501	4.589

Accesos al Club por edad y sexo 2019

Edad\Sexo	Hombres	Mujeres	No definido	Total
0-10	22.121	22.192	441	44.754
11-20	23.802	20.219	119	44.140
21-30	22.053	12.323	51	34.427
31-40	44.544	29.846	71	74.461
41-50	75.339	47.762	24	123.125
51-60	71.354	41.863	4	113.221
61-70	83.490	44.004	12	127.506
71-80	56.061	20.748	2	76.811
Mayor de 80	8.410	2.926		11.336
Total	407.174	241.883	724	649.781

No Abonados
19.825

Accesos al Club por edad y sexo 2018

Edad\Sexo	Hombres	Mujeres	No definido	Total
0-10	17.265	16.579	481	34.325
11-20	21.696	20.368	294	42.358
21-30	19.541	13.171	75	32.787
31-40	45.964	32.604	165	78.733

41-50	76.082	49.967	192	126.241
51-60	71.947	42.900	12	114.859
61-70	83.066	44.440	8	127.514
71-80	52.942	19.239	1	72.182
Mayor de 80	8.831	3.236		12.067
Total	397.334	242.504	1.228	641.066

No Abonados

20.383

Accesos al Club por edad y sexo 2017

Edad\Sexo	Hombres	Mujeres	No definido	Total
0-10	12.325	11.943	398	24.666
11-20	20.141	19.238	355	39.734
21-30	19.547	12.281	103	31.931
31-40	45.640	34.961	55	80.656
41-50	73.107	51.371	46	124.524
51-60	70.250	42.159	62	112.471
61-70	77.435	41.634	3	119.072
71-80	43.155	16.339	1	59.495
Mayor de 80	8.393	3.120		11.513
Total	369.993	233.046	1.023	604.062

No Abonados

19.897

ACCESOS POR PUERTA 2019

Puerta	Accesos
Principal	164.646
Golf	111.636
Tiro/Hockey	302.060

EVENTOS VINCULADOS A RESTAURACIÓN EN EL CLUB

	Nº Eventos	Bodas	Bautizos	Primeras Comuniones	Eventos empresas	Benéficas	Varios Sociales	Culturales	Deportivos
2.018	138	2	9	53	17	5	40	-	12
2.019	153	4	17	44	12	4	30	26	16

Espacios	2.018	Espacios	2.019
Chalet Tenis	61	Chalet Tenis	74
Pabellón Social	35	Pabellón Social	30
Chalet Tiro	1	Chalet Tiro	1
Carpa de Eventos	41	Carpa de Eventos	48
	138		153

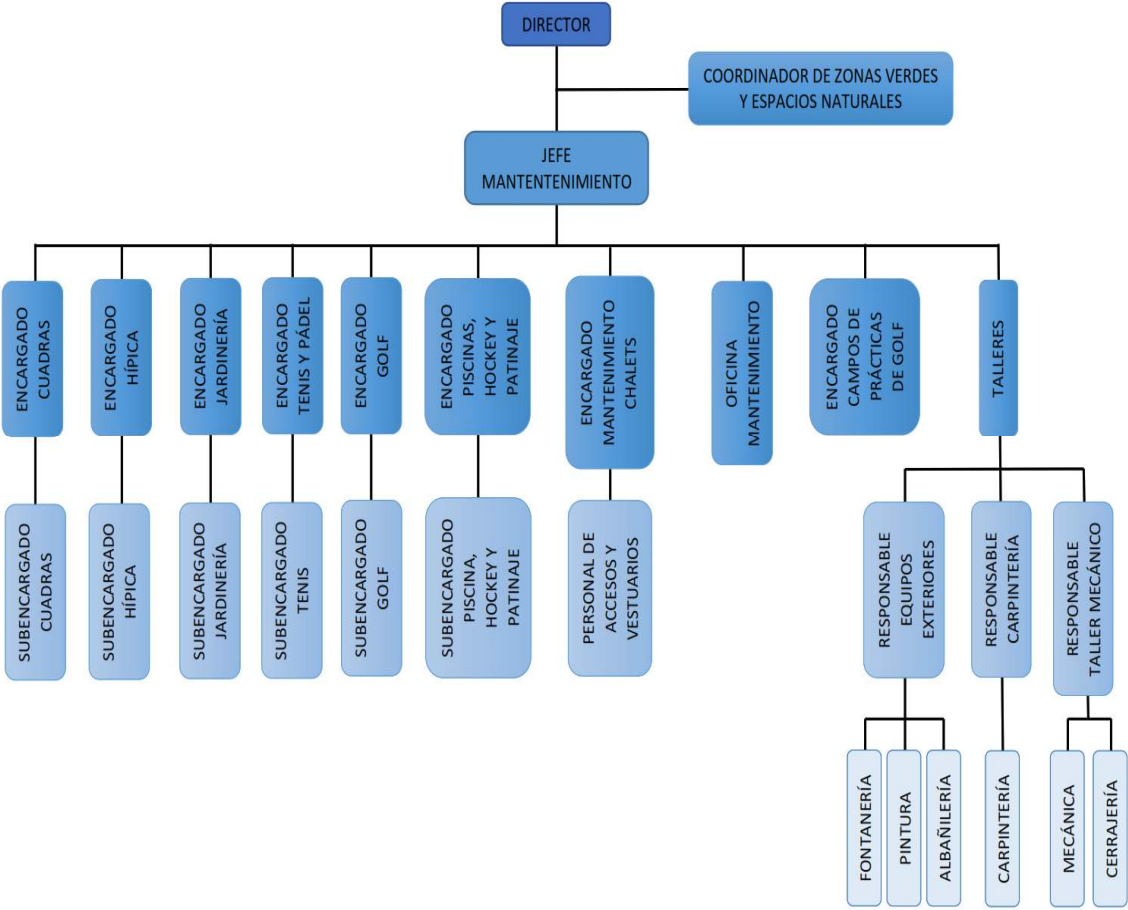
D) ÁREA DE INFRAESTRUCTURAS, OBRAS Y MANTENIMIENTO

MEMORIA 2019

- 1) Organigrama del Área.**
- 2) Enumeración de las actividades y descripción de las principales desarrolladas en el año 2019.**
- 3) Nivel de cumplimiento de los objetivos establecidos para el ejercicio.**
- 4) Indicadores principales.**

1.- ORGANIGRAMA DEL ÁREA

ORGANIGRAMA DE DIRECCIÓN DE INFRAESTRUCTURAS, OBRAS Y MANTENIMIENTO



**2.- ENUMERACIÓN DE LAS ACTIVIDADES Y DESCRIPCIÓN
DE LAS PRINCIPALES DESARROLLADAS EN EL AÑO 2019.**

En 2019, La inversión principal se destinó a finalizar la tercera fase y última de la obra de Adecuación de la zona de cuadras que comprendía las cuadras de la 1 a la 10 a.i. a excepción de las cuadras 5 y 6. En un principio estas cuadras estaban fuera del contrato principal pero debido al mal estado en que se encontraba la cubierta de la cuadra 6 con signos de derrumbamiento, en el otoño de este 2019 iniciamos la obra de la rehabilitación de dicha cubierta aprovechando ya la misma actuación para hacer un lavado de cara del resto del edificio, obras que finalizarían en la primavera de 2020.

Junto con la obra de Adecuación de la zona de cuadras y la rehabilitación de la cuadra 6, se aprobó por parte del Consejo de Administración una partida presupuestaria de 2.492.000 € + IVA en concepto de obras de inversión con el mismo objeto que todos los años que no es otro que el de mejorar, actualizar y modernizar las instalaciones del Club al igual que se hizo en los ejercicios anteriores.

En el siguiente cuadro se relacionan las inversiones aprobadas inicialmente con sus importes estimados a realizar durante el año 2019:

INVERSIONES 2019	Presupuesto Estimado (€)
Fin obras adecuación de la zona de cuadras	400.000
Ampliación putting green chalet social	200.000
Ampliación edificio del gimnasio	200.000
Sustitución de las fachadas acristaladas de los chalets sociales	90.000
Actuaciones derivadas del plan de accesibilidad	100.000
Actualización bombeos de hípica y golf (Bombeo captación río)	90.000
Cubierta pista de patinaje	340.000
Lonas para cubrición de 2 pistas de tenis de tierra batida	15.000
Maquinaria para pradera y golf (roller, segadora y sembradora)	60.000
Megafonía pista verde y pista de banquetas	30.000
Cubierta pistas 1 y 2 de pádel	80.000
Juegos infantiles piscinas (fase II)	30.000
Reforma cuadra nº 6	100.000
Ampliación de tees campos de golf (Fase II)	190.000
Adaptación de la iluminación de las pistas de pádel a led (Fase I)	175.000
Sustitución del vallado de la pista hípica de sociales	20.000
Revestimiento pista 2 de patinaje	10.000
Acondicionamiento aparcamientos vial cuadras	75.000
Pavimentación accesos pabellón multiusos	50.000
Robot limpiafondos piscinas	15.000
Reforma restaurante el Descanso	140.000

Circuito biosaludable fase I	70.000
Cuadro eléctrico chalet social	12.000
TOTAL OBRAS DE INVERSIÓN	2.492.000

Además de las actuaciones anteriores, también se aprobaron la reforma de los vestuarios del campo de prácticas y los de squash aunque de estos últimos sólo se reformaron finalmente los vestuarios femeninos posponiendo la reforma de los masculinos para el verano de 2020. No obstante lo anterior, y teniendo en cuenta que los importes eran estimados antes del propio ejercicio, una vez elaborados los proyectos de ejecución de cada una de las actuaciones y los pliegos de licitación correspondientes, las inversiones que se realizaron realmente durante este ejercicio con sus importes de licitación y adjudicación fueron los siguientes.

Por otro lado, hubo inversiones previstas inicialmente que bien por la falta de concesión de licencia por parte del Ayuntamiento derivado fundamentalmente por la demora en la tramitación de las mismas o bien porque se desestimaron por la necesidad de realizar otras más urgentes surgidas durante el año, no se llegaron a licitar finalmente.

INVERSIONES 2019	Presupuesto Previsto sin IVA (€)	Presupuesto Adjudicación sin IVA (€)
Fin obras adecuación de la zona de cuadras	400.000	500.000
Ampliación putting green chalet social	200.000	185.000
Ampliación edificio del gimnasio	200.000	No se licitó por falta de licencia
Sustitución de las fachadas acristaladas de los chalets sociales	90.000	195.000
Actuaciones derivadas del plan de accesibilidad	100.000	No se licitó por falta de licencia
Actualización bombes de hípica y golf (Bombeo captación río)	90.000	272.000
Cubierta pista de patinaje	340.000	No se licitó por falta de licencia
Lonas para cubrición de 2 pistas de tenis de tierra batida	15.000	8.000
Maquinaria para pradera y golf (roller, segadora y sembradora)	60.000	60.000
Megafonía pista verde y pista de banquetas	30.000	Se desestimó por pérdida de prioridad
Cubierta pistas 1 y 2 de pádel	80.000	No se licitó por falta de licencia
Juegos infantiles piscinas (fase II)	30.000	8.000
Reforma cuadro nº 6	100.000	285.000
Ampliación de tees campos de golf (Fase II)	190.000	220.000
Adaptación de la iluminación de las pistas de pádel a led (Fase I)	175.000	65.000. Se adjudicó en 2020
Sustitución del vallado de la pista hípica de sociales	20.000	20.000
Revestimiento pista 2 de patinaje	10.000	No se licitó por falta de licencia
Acondicionamiento aparcamientos vial cuadras	75.000	Se desestimó por pérdida de prioridad

Pavimentación accesos pabellón multiusos	50.000	Se desestimó por pérdida de prioridad
Robot limpiafondos piscinas	15.000	Se hizo por renting
Reforma restaurante el Descanso	140.000	No se licitó por falta de licencia
Circuito biosaludable fase I	70.000	Se desestimó por pérdida de prioridad
Cuadro eléctrico chalet social	12.000	12.000
TOTAL INVERSIONES	2.492.000	1.830.000

Al igual que en los ejercicios anteriores, se volvieron a proponer actuaciones en instalaciones relacionadas con la gran mayoría de las disciplinas deportivas del Club, así como en los edificios sociales más importantes. A parte de las ya mencionadas en el cuadro anterior, se realizaron otras cuya necesidad de llevarlas a cabo fue surgiendo según se desarrolló el año y que sustituyeron a otras que a pese a estar previstas se desecharon o no se pudieron llevar a cabo bien por falta de licencia o bien porque perdieron su prioridad frente a éstas o bien que estando planificadas en el ejercicio anterior no se pudieron llevar a cabo en 2018 por diversas razones. Entre todas estas actuaciones cabría destacar por ejemplo la pavimentación de los paseos peatonales de la zona de las pistas de tenis de tierra batida y la finalización de la red de drenaje de las últimas tres pistas que quedaban pendientes del año anterior, se renovó el césped artificial de todos los tees del recorrido de pares 3 de golf, del campo multideporte de la zona infantil y de los accesos a las piscinas de verano, se sustituyeron todos los urinarios de los vestuarios y cuartos de baño masculinos de todo el Club instalando el sistema Urimat que no usa agua para la limpieza de estos elementos con el consiguiente ahorro de agua, se realizó el nuevo diseño del recorrido de golf de Ballesteros a cargo de José María Olazábal, se inició la campaña de instalación de cerramiento cinagético a lo largo del perímetro del Club para evitar la entrada de los jabalíes que tanto daño hacen en nuestros campos de golf, se realizó el acondicionamiento interior del chalet del tiro reformando los baños, el mobiliario y la tapicería, se invirtió como todos los años en arbolado y plantas para cubrir diferentes zonas del Club, se encargaron los proyectos para cartografiar las líneas eléctricas existentes tanto exteriores como las interiores de cada uno los edificios, se legalizaron desde el punto de vista eléctrico los edificios pendientes del Club como el pabellón multiusos y el edificio de la piscina cubierta, se hicieron varias actuaciones en los espacios de restauración y sus cocinas reparando los equipos, cuartos de basuras, resina en los suelos, etc..., se rehabilitaron las cubiertas de varios edificios de la zona de hípica quitando la uralita existente o del círculo de dar cuerda con brezo, se sustituyó la lona de pvc de la cubierta de las pistas de pádel por otra del mismo material, se impermeabilizó la cubierta telescópica de la piscina en 2/3 de su superficie, se instalaron marquesinas de madera en las pistas hípicas de la zona de cuadras donde se imparten las clases de equitación para que los padres se puedan resguardar del frío y de la lluvia mientras ven a sus hijos, se mejoró la megafonía de las piscinas y de las pistas de patinaje, se realizó la primera fase del refuerzo de los esquineros de todos los boxes con perfiles metálicos ya que los caballos levantaban el regupol de la zona de los marcos de las puertas, se sustituyeron varias puertas metálicas de varias zonas, se realizó la obra de la sala de formación de los boxes de la pista verde que no se pudo acometer en el ejercicio de 2018 que era cuando estaba presupuestada por temas de concesión de licencia, se realizaron labores

de repintado de la señalización horizontal de la carreta principal, se instalaron toldos en las garitas de los accesos para que el personal de seguridad se resguardara de la lluvia y se realizó la obra de la plataforma de los acopios de los áridos de golf prevista para 2018 que nos iba a permitir ahorrar más de un 20% en áridos al evitar que éstos se contaminaran al realizar la descarga sobre una superficie hormigonada en vez de en el terreno existente.

Por otro lado, en el capítulo de los contratos de mantenimiento se renovó el contrato de mantenimiento de los bunkers de los campos de golf para seguir dando apoyo a nuestro personal, el del mantenimiento de la fachada del picadero cubierto, se licitó el contrato del mantenimiento de toda la red de saneamiento del Club y de la gestión integral de todo el arbolado

Se continuó avanzando en los proyectos de eficiencia energética tanto de biomasa como de fotovoltaica con idea de poder adjudicar el contrato de la biomasa en 2020 y el de la fotovoltaica en 2021.

Se redactó el plan integral de mantenimiento con el objetivo de poder comenzar con su implantación en 2020

Po último, se siguieron elaborando proyectos constructivos como todos los años con el objeto de que vieran la luz en los próximos años.

De entre las obras o actuaciones realizadas en el año 2019, destacaríamos cuatro por su mayor envergadura o significado. Éstas serían: La actualización de los bombeos de hípica y golf, la ampliación del putting green del chalet social, la sustitución de las fachadas acristaladas de los chalets sociales y la Pavimentación de los paseos peatonales de la zona de las pistas de tenis de tierra batida.

- ACTUALIZACIÓN DE LOS BOMBEOS DE HÍPICA Y GOLF: Esta obra consistió en la duplicación de la conducción para riego que une la captación en el río Manzanares con el depósito de golf instalando una tubería de Ø400 mm lo que supondría duplicar las conducciones que llevaban agua al depósito de riego del golf junto con la existente de Ø250 mm que a partir de ahora se quedaría como tubería de reserva. La instalación de esta tubería permitiría bombear mucho más agua en menos tiempo favoreciendo la capacidad de riego de los campos de golf debido también a la instalación de nuevos equipos de bombeo más eficientes que los existentes que permitirían subir más agua de mayor calidad para el riego de los campos de golf a dicho depósito en menos tiempo. Toda esta actuación se realizó durante los meses de verano y su presupuesto ascendió a 272.000 € + IVA.
- AMPLIACIÓN DE LA ZONA DE PUTTING GREEN DEL CHALET SOCIAL: Durante el verano se llevó a cabo la ampliación de la zona de prácticas de golf ubicada junto al chalet social ampliando las zonas de Putting green y Chipping green y

construyendo una nueva zona de bunker por el método better Billy Bunker pasando toda esta zona de prácticas de una superficie total de 670 m² a 2.400 m². El presupuesto de esta obra ascendió finalmente a 185.000 € + IVA.

- SUSTITUCIÓN DE LAS FACHADAS ACRISTALADAS DE LOS CHALETS SOCIALES: Englobada dentro del grupo de actuaciones a realizar como medidas de eficiencia energética en el Club, esta obra consistió en la sustitución de los cerramientos acristalados de los chalets del tenis, golf y tiro para la mejora de la eficiencia energética de estos edificios. Esta obra permitiría incrementar notablemente el aislamiento térmico y acústico de estos edificios con el consiguiente ahorro energético. El Presupuesto fue de 195.000 € + IVA
- PAVIMENTACIÓN DE LOS PASEOS PEATONALES DE LA ZONA DE LAS PISTAS DE TENIS DE TIERRA BATIDA: Se llevó a cabo la sustitución del pavimento de estos paseos que estaban totalmente deteriorados por el paso del tiempo. Se instaló un pavimento de adoquín envejecido y rústico que se integraba perfectamente en el entorno de las pistas. También se aprovechó esta obra para ensanchar dichos paseos para favorecer el paso de la maquinaria de mantenimiento que hasta ahora tenía muchas dificultades para llegar a ciertas zonas. El presupuesto de esta actuación ascendió a 160.000 € + IVA.

**3.- NIVEL DE CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS
ESTABLECIDOS PARA EL EJERCICIO.**

Los objetivos marcados para el ejercicio del 2019 para el área de Infraestructuras, Obras y Mantenimiento fueron los siguientes:

- Ejecución del plan de obras de inversión aprobado por el Consejo de Administración.
- Segunda Fase de la ejecución del plan de accesibilidad universal.
- Diseño del plan integral de mantenimiento.
- Proyecto de mejora del recorrido Ballesteros de golf
- Elaboración de un plan de medidas de eco-sostenibilidad y de mejora energética.

El nivel de cumplimiento de los objetivos establecidos para este ejercicio ha sido bastante satisfactorio para la Dirección de Infraestructuras, Obras y Mantenimiento ya que se han conseguido llevar a cabo gran parte de los mismos. En lo que se refiere a las obras o actuaciones planificadas se han podido realizar casi todas cumpliéndose los plazos programados para ello aunque hubo alguna que por diversas razones se iniciaron en 2019 y se finalizaron en 2020. Las obras o actuaciones previstas inicialmente para este ejercicio que no se llevaron a cabo fue debido a causas ajenas a esta Dirección bien por la falta de licencia municipal para acometer las obras o bien porque se desestimaron finalmente por pérdida de su prioridad en beneficio de otras.

Por otro lado, como hemos comentado anteriormente, a parte de las obras e inversiones previstas para el ejercicio del 2019, se han llevado a cabo numerosas actuaciones tanto de mantenimiento como de obra nueva que han ido surgiendo a lo largo del año y que se han podido simultanear con las planificadas a principios de año, además de la elaboración de los proyectos para obras futuras.

En referencia al resto de objetivos de nuestra área, el grado de satisfacción también ha sido bueno en general sin embargo, alguno como por ejemplo la ejecución de la segunda fase del plan de accesibilidad no se pudo iniciar por falta de la licencia municipal.

Otro de los objetivos como la elaboración del plan integral de mantenimiento se llevó a cabo durante este año con idea de poder realizar su implantación en el año 2020.

También se llevó a cabo el diseño del nuevo recorrido Ballesteros de golf que fue realizado por la empresa de José María Olazábal que nos permitió posteriormente también contratar en este año 2019 la elaboración del proyecto constructivo con el objetivo que en la primavera de 2020 tuviéramos ya el documento para la solicitar la licencia para llevar a cabo en un futuro no muy lejano las correspondientes obras.

Finalmente elaboramos durante este año un plan de medidas de eco sostenibilidad algunas de las cuales ya llevamos a cabo en este mismo año u otras como el desarrollo de los proyectos para implantar instalaciones de biomasa o de energía fotovoltaica en el Club para llevarlos a cabo a partir de 2020.

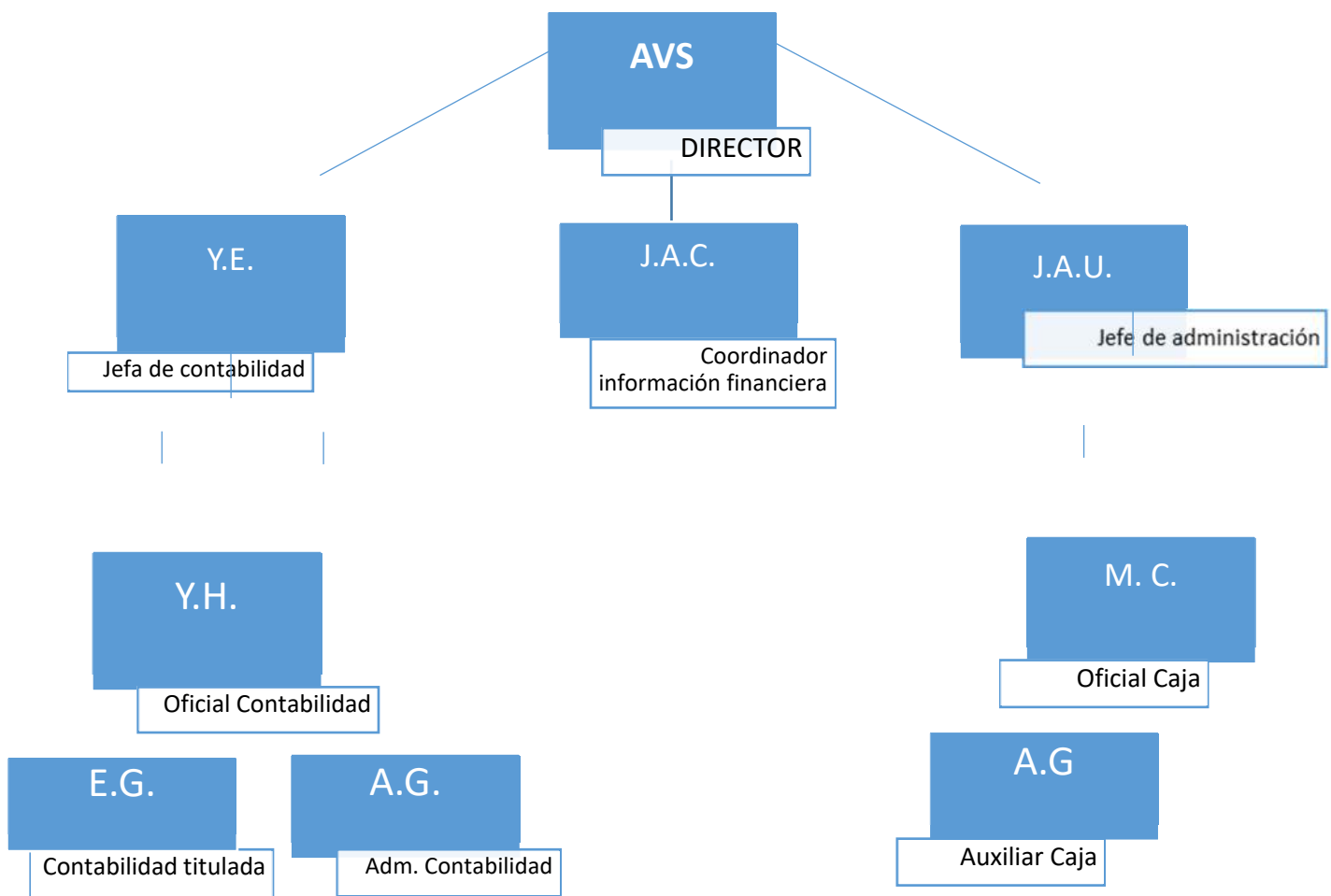
4.- INDICADORES PRINCIPALES

Los indicadores principales definidos para el seguimiento anual de la evolución del departamento de infraestructuras, obras y mantenimiento son los siguientes:

- Número de obras y actuaciones realizadas en el ejercicio: 43 (51 en 2018)
- Número de propuestas/quejas/sugerencias de abonados o usuarios atendidas por el departamento: 52 (84 en 2018)
- % de entradas en la sección de “En Construcción” de la newsletter sobre el total de las registradas en todas las secciones: 3,78% (4,18% en 2018)
- % del presupuesto anual del CCVM destinado al capítulo de inversiones: 10,12% (9,50 % en 2018)
- % del presupuesto anual del CCVM destinado al capítulo de Mantenimiento: 11,53% (8,44% en 2018)

E) MEMORIA DEL DEPARTAMENTO ECONOMICO FINANCIERO Y CALIDAD 2019

1.- ORGANIGRAMA DEL DEPARTAMENTO



2.- Resumen de actividades principales del Departamento financiero

- Representación del CCVM en los cometidos que el Gerente y Presidente le confieran.
- Gestión y control de contratos de personal externo para el departamento financiero (asesoría fiscal, auditoría, informática, etc)
- Traslado de Información financiera y contable al Gerente y consejo de administración.
- Elaboración y envío de información financiera pertinente al resto de departamentos del CCVM.

- Elaboración de la información contable periódica y memorias: cuentas anuales, balances, pérdidas y ganancias, cierre contable, etc. Para envío al ayuntamiento y hacienda.
- Elaboración, ejecución y control de presupuestos
- Política bancaria y acuerdos con entidades financieras. Gestión bancaria general.
- Gestión y control de área informática del CCVM
- Gestión y actualización del Portal de Transparencia del CCVM
- Gestión de telefonía móvil del CCVM
- Contabilidad general de la empresa
- Contabilidad de Costes
- Control de Tesorería
- Evaluación de pliegos técnico – económicos para concursos y contratos del CCVM
- Elaboración, actualización y control de procesos de gestión del CCVM
- Gestión de cuentas de acreedores y deudores y previsión de pagos
- Órdenes de pago a proveedores, nóminas y seguridad social
- Ordenes de cobro a abonados
- Gestión de auditorías
- Presentación libros contables en registro
- Organización de la gestión de la recaudación, puntos de caja y arqueo.
- Gestión de amortizaciones (inmovilizado), inventario.
- Conciliaciones presupuestarias periódicas con distintos departamentos
- Gestión económica de los concursos hípicas
- Gestión de remesas bancarias
- Gestión de Impuestos, gestión fiscal
- Control y gestión del archivo
- Emisión de facturas, registro y control de documentación de gastos
- Archivo de documentación administrativa y contable
- Gestión de facturas de IRPF y certificados de retenciones (externos y premios)
- Gestión de cobro, reclamaciones
- Gestión de la Caja diaria del CCVM
- Sistema de Información Inmediata a Hacienda (SII)

La actividad principal del departamento financiero en cifras

<u>NUMERO DE RECIBOS QUE GIRA EL DEPARTAMENTO</u>	Total
- Recibos semestrales enero	26.518
- Recibos semestrales julio	33.588
- Recibos semestrales baja temporal	4.775
- Recibos bono anual deportivo	227
- Recibos por facturas de cuadras	2.400
- Recibos abonos al gimnasio	4.960
- Recibos de clientes varios	410
suman	72.878
<u>NUMERO DE TRANSFERENCIAS</u>	
- Por devolución de IVA	45
- Extranjero	25
- Nacionales (Concursos Hípicos)	600
- Nacionales	700
- Pago a Proveedores	2.750
- Nomina	3.500
suman	7.620
<u>NUMERO DE OPERACIONES BANCARIAS</u>	
- Operaciones con tarjeta	40.000
- Liquidaciones diarias por comercio.	4.100
- Apuntes contables realizados por operaciones bancarias	14.500
	58.600
<u>PAGOS DOMICILIADOS PROVEEDORES</u>	480
<u>NUMERO DE FACTURAS EMITIDAS</u>	344.991
- Cuotas semestrales y baja temporal	64.881
- Altas, readmisiones, cánones varios etc.	5.300
- Facturas de cuadras	2.400
- Facturas clientes varios	410
- Facturas simplificadas (tickets accesos y utilizaciones)	272.000

INNOVACIONES DEL DEPARTAMENTO FINANCIERO

NUEVO SISTEMA DE CONTROL DEL GASTO EN INVERSIONES

A los sistemas de control de gestión automáticos incorporados al departamento financiero del Club de Campo en los 3 últimos años: control presupuestario, control y seguimiento de cash flow, control de costes, incorporamos un sistema de control automático del gasto en inversiones que os aportará una información actualizada de la ejecución del gasto en inversiones y de la cantidad pendiente de ejecutar al día, a partir de la herramienta power pivot.

Estos datos actualizados facilitaran la toma de decisiones y el ajuste de las inversiones a la disponibilidad financiera del Club.

PROGRAMA DE CALIDAD

FINALIZACIÓN Y PUBLICACIÓN DE LA CARTA DE SERVICIOS DEL CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID

Desde la dirección financiera y de calidad se ha impulsado el programa de calidad, que comienza con la elaboración de la Carta de Servicios en el año 2018 y que culminó en el año 2019 con la publicación del documento final en la página web de la entidad, una vez fue revisado y aprobado unánimemente por el Consejo de Administración

Se trata de un documento público a través del cual la organización informa públicamente a sus clientes y usuarios de los servicios que gestiona, los compromisos de los servicios gestionados, el nivel de calidad comprometido con el cliente, así como los derechos y deberes de los abonados y usuarios del Club de Campo Villa de Madrid.

Con este trabajo, el Club, intentará focalizar aún más la organización hacia el abonado y el usuario. También pretendemos fijar públicamente el nivel de calidad adecuado para los servicios que prestamos, informando regularmente al abonado y al usuario del nivel de calidad obtenido. De este modo, los objetivos de esta acción son:

- Mejorar la transparencia de nuestra gestión
- Mejorar el nivel de calidad de nuestro servicio
- Regular las expectativas de los abonados y usuarios.
- Comunicar el esfuerzo de mejora
- Fidelizar aún más a nuestros abonados y usuarios a través de los compromisos adquiridos.



Club de Campo
Villa de Madrid

CARTA DE SERVICIOS

Índice

1. Presentación de la Carta de Servicios
2. El Plan Estratégico 2018-2021
3. El Catálogo de Servicios
 - Servicios deportivos
 - Instalaciones deportivas
 - Servicios de restauración
4. Los compromisos de calidad
5. Derechos y deberes de los usuarios
6. Vía de reclamación
7. Revisión de la Carta de Servicios
8. Indicadores y Objetivos

1. Presentación de la Carta de Servicios

El Club de Campo Villa de Madrid cuenta con una amplia y variada oferta de actividades y servicios. En sus más de 200 hectáreas, desde que se inaugurara el club, allá por el año 1931, se han ido construyendo diversas instalaciones deportivas que difícilmente se pueden encontrar en otro club de la Comunidad de Madrid.

Las instalaciones deportivas del club son concebidas por la mayor parte de abonados y de la ciudadanía de Madrid como el principal elemento de diferenciación y posicionamiento del club. Existe una combinación de instalaciones singulares de primer nivel internacional, como hípica, tenis, golf, junto a instalaciones habituales de clubes deportivo-sociales, con un nivel de mantenimiento excelente, y un entorno natural único.

El Club de Campo Villa de Madrid explota todos estos espacios deportivos fomentando la práctica deportiva mediante la organización de escuelas. Además de las modalidades deportivas que se ofertan en las instalaciones principales del Club, también hay áreas específicas para la práctica del Tenis de Mesa, el Ajedrez o el Bridge.

El Club de Campo Villa de Madrid, en su objetivo reflejado en el Plan Estratégico 2018-2020, de compromiso con la calidad en los servicios, orientada a su abonados y usuarios, presenta La Carta de Servicios, como parte inicial del camino hacia la certificación de la excelencia en la gestión de este maravilloso Club.

La Carta de Servicios es un instrumento de mejora de la calidad de los servicios públicos, donde explicamos y difundimos los servicios prestados, los compromisos de calidad en instalaciones, servicios, actividades y personas; así como los indicadores que dirigen nuestras acciones, en un ejercicio de transparencia de la gestión desarrollada en la entidad. Además, el presente documento pretende ser una herramienta de trabajo que nos permita comunicarnos con nuestros abonados y usuarios, en un ejercicio necesario de mejora continua de nuestra gestión.

2. El Plan Estratégico 2018-2021

La Junta General Universal de Accionistas aprobó, por unanimidad, el Plan Estratégico 2018- 2021 de nuestro Club, tal como lo exigen nuestros Estatutos.

El Plan Estratégico es un instrumento que define los objetivos, las líneas estratégicas y las acciones a desarrollar en los próximos cuatro años. Esto se acompaña de un conjunto de indicadores y estándares, y de sus herramientas o fuente de datos que permitirán medir la evolución y el nivel de los resultados obtenidos, en relación a los hitos previstos en ese periodo de tiempo en el Club.

El Plan Estratégico es sobre todo una “hoja de ruta”, que debe guiarnos a todos, a la Dirección, a los delegados de las diferentes secciones deportivas y sociales, a los empleados y a los principales proveedores, para trabajar en la misma dirección, para alcanzar los mejores resultados posibles sobre los dos aspectos fundamentales que dan sentido a nuestra gestión: el incremento de la satisfacción de los usuarios, la potenciación del Club y la conservación para las actuales y siguientes generaciones, de un espacio único para la ciudad de Madrid. En cuanto a la organización interna, el objetivo del Plan es dotarla de los medios y la estabilidad necesarios para que su labor sea lo más fructífera (eficiente y eficaz) posible, optimizando la aplicación de todos nuestros recursos.

Uno de los objetivos del plan estratégico es “avanzar en la mejora de la organización del club, garantizando su estabilidad económica y estructural, una mayor calidad de los servicios y una gestión basada en la excelencia, la transparencia y el buen gobierno”. Para ello, una de las líneas estratégicas, indica que el Club de Campo debe definir el catálogo de servicios, es decir, los servicios que presta a los abonados y a la población madrileña. Otra importante línea estratégica respecto de este objetivo es: trabajar durante los próximos años las bases necesarias para preparar a la organización para la certificación futura de un modelo de excelencia. Siendo la creación de la carta de servicios el primer paso para la implantación de un modelo de calidad y excelencia global de la organización.

3. Catálogo de servicios

El Catálogo de servicios del Club de Campo Villa de Madrid comprende el conjunto de servicios deportivos, de restauración y culturales, así como la utilización de todas sus instalaciones deportivas. A continuación, se detalla cada uno de estos servicios.

SERVICIOS DEPORTIVOS		AJEDREZ	BRIDGE	FITNESS	GOLF	HOCKEY	HIPICA	NATAACION	PATINAJE	PADEL	TENIS	TRIATLON	TENIS DE MESA
1.	Competición deportiva												
1.1.	competición social	✓	✓		✓	✓	✓	✓		✓	✓		✓
1.2.	competición abierta		✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓		
1.3.	alto nivel				✓	✓	✓				✓		
2.	Servicios deportivos y de salud												
2.1.	servicios colectivos	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2.1.1.	campamentos				✓	✓	✓		✓	✓	✓		
2.2.	servicios individuales			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
2.3.	enseñanza deportiva			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
2.3.1.	escuelas				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
3.	Venta de productos												
3.1.	productos de venta				✓	✓	✓			✓	✓		
3.2.	productos de alquiler				✓		✓						

SERVICIOS DE RESTAURACIÓN			DESAYUNOS	COMIDAS	MERIENDAS	CENAS	COMIDAS FAMILIARES	BAUTIZOS	COMUNIONES	BODAS	CELEBRACIONES TARDE-NOCHE	EVENTOS DE EMPRESAS	
HIPICA	4.1.1.	CAFETERIA-BAR PICADERO	✓	✓	✓								
	4.1.2.	RESTAURANTE PICADERO	✓	✓	✓								
	4.1.3.	TERRAZA	✓	✓	✓								
	4.1.4.	CARPA DE EVENTOS						✓	✓	✓	✓	✓	
TENIS	CHALET DEL TENIS	4.2.1.	CAFETERIA-BAR	✓	✓	✓	✓						
		4.2.2.	RESTAURANTE		✓		✓						
		4.2.3.	COMEDOR 2					✓	✓		✓	✓	
		4.2.4.	COMEDOR 3		✓	✓		✓	✓		✓	✓	
	4.2.5.	TERRAZA				✓							
	PADEL	4.2.6.	CAFETERIA-BAR		✓	✓							
		4.2.7.	TERRAZA		✓	✓							
GOLF	PABELLON SOCIAL	4.3.1.	RESTAURANTE										
		4.3.2.	CAFETERIA-BAR		✓	✓							
		4.3.3.	RESERVADO		✓	✓	✓				✓	✓	
		4.3.4.	TERRAZA SOCIAL		✓	✓	✓				✓	✓	
		4.3.5.	CAFETERIA GOLF	✓	✓	✓							
		4.3.6.	TERRAZA GOLF	✓	✓	✓	✓						
HOCKEY	4.4.1.	CAFETERIA-BAR		✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	
	4.4.2.	TERRAZA		✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	
PISCINAS DE VERANO	4.5.1.	BAR-BARRA (ZONA INFANTIL)	✓	✓	✓						✓	✓	
	4.5.2.	BAR-BARRA (ZONA ADULTOS)	✓	✓	✓						✓	✓	
	4.5.3.	2 TERRAZAS	✓	✓	✓						✓	✓	

		INSTALACIONES DEPORTIVAS		ABONADOS		NO ABONADOS	
		libre	con reserva	libre	con reserva		
HÍPICA	CUADRAS	deportivos	PISTAS ESCUELAS	✓			
			CAMINADOR		✓		✓
			CINTA	✓		✓	
			BOXES		✓		✓
			HERRADOR		✓		✓
		servicios	EDIFICIO ESCUELA HÍPICA				
			PIENSERA				
			EDIFICIO DE SERVICIOS				
			OFICINA DE ADMINISTRACIÓN DE CUADRAS	✓		✓	
			VETERINARIO	✓	✓	✓	✓
	APARCAMIENTO	✓		✓			
	HÍPICA	deportivos	PICADERO CUBIERTO	✓		✓	
			PICADERO TRIANGULAR CUBIERTO	✓		✓	
			BOXES PORTÁTILES Y FIJOS		✓		✓
			PISTA DE GALOPE Y ESTEPLAS	✓		✓	
			PISTA VERDE - ESTADIO DE COMPETICIONES DE SALTOS EN CÉSPED				
		servicios	PISTAS DE DOMA	✓		✓	
			PISTA DE BANQUETAS - PISTA DE SALTOS FIJOS	✓		✓	
			PISTA SOCIAL - PISTA DE SALTOS MÓVILES	✓		✓	
			APARCAMIENTO CAMIONES Y VANES CON SUMINISTRO ELECTRICO	✓		✓	
			VESTUARIOS	✓		✓	
	restauración	APARCAMIENTO	✓		✓		
		TERRAZA RESTAURACIÓN	✓		✓		
		CAFETERIA	✓		✓		
		CARPA EVENTOS		✓		✓	
	HOCKEY	deportivo	2 CAMPOS DE HIERBA ARTIFICIAL		✓		✓
			1 CAMPO DE MINIHOCKEY	✓		✓	
			2 PISTAS DE PATINAJE	✓		✓	
servicios		ESCUELA PATINAJE					
		VESTUARIOS					
		TALLERES MANTENIMIENTO					
		APARCAMIENTO	✓		✓		
rest.		TERRAZA RESTAURACIÓN	✓	✓	✓	✓	
		CAFETERÍA/BAR TIRO/HOCKEY	✓	✓	✓	✓	
PABELLÓN		de. servicios	2 PISTAS DE HOCKEY SALA		✓		✓
	GRADERIO		✓		✓		
	OFICINAS		✓		✓		
	ESCUELA DE HOCKEY						
	SALA MULTIUSOS						
	6 VESTUARIOS PARA EQUIPOS						

		INSTALACIONES DEPORTIVAS		ABONADOS		NO ABONADOS	
		libre	con reserva	libre	con reserva		
TENIS	CHALET DE TENIS	deportivos	ZONA INFANTIL HASTA 3 AÑOS	✓		✓	
			ZONA INFANTIL HASTA 12 AÑOS	✓		✓	
			ZONA MULTIDEPORTE NIÑOS	✓		✓	
		servicios	APARCAMIENTO	✓		✓	
			SECRETARIA	✓		✓	
			SALA DE LECTURA Y JUEGOS	✓		✓	
			SALONES	✓	✓	✓	✓
			COMEDOR 2	✓	✓	✓	✓
			COMEDOR 3	✓	✓	✓	✓
			SALÓN INFANTIL	✓		✓	
			VESTUARIOS	✓		✓	
			TERRAZA RESTAURACIÓN	✓		✓	
	restauración	RESTAURANTE	✓	✓	✓	✓	
		PRADERA	✓		✓		
		CAFETERÍA	✓		✓		
	TENIS	deportivos	16 PISTAS TIERRA BATIDA (UNA CON GRADAS)		✓		✓
			GIMNASIO				
			SALAS DE ACTIVIDADES				
			2 PISTAS DE SQUASH		✓		✓
		servicios	4 PISTAS TIERRA BATIDA CUBIERTAS (UNA CON GRADAS)		✓		✓
			4 PISTAS HIERBA ARTIFICIAL		✓		✓
			VESTUARIOS CON SAUNA	✓		✓	
			APARCAMIENTO	✓		✓	
	PÁDEL	deportivos	10 PISTAS DE TENIS DURA		✓		✓
			8 PISTAS EXTERIORES (2 CON GRADAS)		✓		✓
			4 PISTAS CRISTAL CUBIERTAS		✓		✓
		servicios	1 PISTA DE CRISTAL		✓		✓
			VESTUARIOS	✓		✓	
			ESCUELA DE TENIS				
			ESCUELA DE PADEL				
			1 ZONA CANINA	✓		✓	
			APARCAMIENTO	✓		✓	
			CAFETERÍA	✓		✓	
	restauración	TERRAZA RESTAURACIÓN	✓		✓		
PRADERA		✓		✓			

		INSTALACIONES DEPORTIVAS		ABONADOS		NO ABONADOS	
		libre	con reserva	libre	con reserva		
PISCINA	EDIF. PISCINA	deportivos	1 PISCINA CUBIERTA DE 50 X 25 M (retractil)	✓		✓	
			SALA CICLO INDOOR	✓		✓	
			SALA FITNESS	✓		✓	
			ESPACIO FITNESS AIRE LIBRE	✓		✓	
		servicios	OFICINA GIMNASIO				
			ESCUELA NATACIÓN				
			APARCAMIENTO	✓		✓	
			VESTUARIOS	✓		✓	
			BOTIQUÍN				
	PISCINAS VERANO	deportivos	1 PISCINA DE ADULTOS DE 30 x 18 m	✓		✓	
			1 PISCINA DE ADULTOS DE 25 x 12,5 m	✓		✓	
			1 PISCINA DE ADULTOS DE 15 x 5,5 m	✓		✓	
			1 PISCINA INFANTIL DE 33 x 12,5 m	✓		✓	
			1 PISCINA INFANTIL DE 25 x 12,5 m	✓		✓	
			1 PISCINA INFANTIL DE 14 x 15 m	✓		✓	
		servicios	VESTUARIOS	✓		✓	
			APARCAMIENTO	✓		✓	
			ZONA VIR				
			ZONA FISIOTERPIA		✓		✓
	restauración	SALA MULTIUSOS					
		BAR-BARRA (ZONA INFANTIL)	✓	✓	✓	✓	
		BAR-BARRA (ZONA ADULTOS)	✓	✓	✓	✓	
		SOLARIUM	✓		✓		
		2 TERRAZAS RESTAURACIÓN	✓	✓	✓	✓	

		INSTALACIONES DEPORTIVAS		ABONADOS		NO ABONADOS		
		libre	con reserva	libre	con reserva			
GOLF	GOLF	deportivos	2 RECORRIDOS DE 18 HOYOS		✓		✓	
			1 RECORRIDO DE 9 HOYOS - PARES 3		✓		✓	
			3 ÁREAS DE PUTTING GREEN	✓		✓		
			2 ZONAS DE PRÁCTICAS DE JUEGO (aproach)	✓		✓		
			2 CAMPOS DE PRÁCTICAS (CON VESTUARIOS)	✓		✓		
		servicios	APARCAMIENTO	✓		✓		
			ESCUELA DE GOLF					
	PABELLÓN SOCIAL	servicios	TIENDA	✓		✓		
			CUARTO DE PALOS Y ALQUILERES		✓		✓	
			OFICINA DE GOLF	✓		✓		
			VESTUARIOS CON SAUNA Y MÁQUINA LIMPIA ZAPATOS	✓		✓		
			2 SALAS MULTIUSOS	✓	✓	✓	✓	
			APARCAMIENTO	✓		✓		
		restauración	SALONES	✓	✓	✓	✓	
			CAFETERÍA	✓	✓	✓	✓	
			TERRAZA RESTAURACIÓN GOLF	✓		✓		
			TERRAZA RESTAURACIÓN SOCIAL	✓	✓	✓	✓	
	RESERVADO (PECERA)		✓		✓			
	RESTAURANTE	✓	✓	✓	✓			

4. Los compromisos de calidad

El Club de Campo Villa de Madrid asume ante sus abonados y usuarios de los servicios e instalaciones deportivas, los siguientes compromisos de calidad:

1. LAS INSTALACIONES Y LOS EQUIPAMIENTOS DEPORTIVOS. Asegurar unas instalaciones -deportivas y no deportivas- seguras, limpias y preparadas para su confortable utilización. Del mismo modo, se asegura también la existencia de unos equipamientos deportivos de calidad, con su debido mantenimiento y reposición, para garantizar de manera continuada su nivel de calidad.

2. EQUIPO DE PERSONAS. Disponer de un equipo de profesionales formados, con las competencias y habilidades necesarias para garantizar la mejor calidad de los servicios prestados a los usuarios y abonados del CCVM. Evaluar su nivel competencial para garantizar la formación y motivación necesaria.

3. LA UTILIZACIÓN DEL CLUB. Ofrecer al abonado y usuario del CCVM una amplia oferta de servicios garantizando una buena accesibilidad a estos a través de unos horarios adaptados a las necesidades de cada colectivo. Comunicar e informar regularmente a todos los abonados y usuarios asegurando su mejor utilización de los espacios y servicios del CCVM.

4. LA ACTIVIDAD DEPORTIVA. Promover para todos los colectivos de usuarios del CCVM un óptimo nivel de actividad deportiva adecuado a sus necesidades y mejorando sus expectativas. Conseguir para todos los espacios deportivos un nivel de utilización y ocupación sostenible en el tiempo.

5. LA COMPETICIÓN Y LOS EVENTOS DEPORTIVOS. Mantener e incrementar los eventos deportivos, deportistas y los equipos de competición en las mejores competiciones nacionales e internacionales. Promocionar y mejorar la escuela de formación como estrategia para garantizar unos buenos resultados en el futuro.

6. LA ACTIVIDAD CULTURAL. Ofrecer una amplia y variada oferta cultural que pueda complementar la actividad deportiva de los abonados y usuarios del CCVM.

7. EL SERVICIO DE RESTAURACIÓN. Asegurar un servicio de calidad en todos los puntos de restauración repartidos por el CCVM promoviendo una mejor experiencia en la utilización de los distintos espacios y servicios deportivos.

5. Derechos y deberes de los usuarios

El Club de Campo Villa de Madrid dispone de un reglamento general y una normativa específica para el uso de cada espacio de deportivo. Este conjunto de derecho y deberes de los usuarios se puede consultar a través de los siguientes canales de información:

- Página web del CCVM (<https://www.cvvm.es/es/el-club/normativa>)
- Oficinas del CCVM

6. Vía de reclamación

Para la realización de cualquier reclamación o sugerencia en relación a los servicios y compromisos de esta Carta de Servicios, los abonados y usuarios tienen a su disposición un formulario específico en la página web del club, denominado *opina y sugiere* (<https://www.cvvm.es/es/opina-y-sugiere>), así como las correspondientes hojas de reclamación en las oficinas de administración.

7. Revisión de la Carta de Servicios

La Dirección del Club de Campo Villa de Madrid ha definido un procedimiento específico a través del cual se compromete a realizar anualmente la revisión y mejora del contenido de esta Carta de Servicios, así como dar cuenta a abonados y usuarios del cumplimiento de los objetivos fijados para cada uno de los compromisos.

8. Indicadores y Objetivos de los compromisos de calidad

COMPROMISO		1.EQUIPAMIENTOS Y ESPACIOS DEPORTIVOS Y NO DEPORTIVOS				
VARIABLES	código		definición de la variable	año 2017	año 2018	
	m1		m ² de los espacios deportivos "regables"	1.083.692,39	1.083.692,39	
	m2		m ² de espacios con limpieza externa (instalaciones cubiertas con limpieza externa)	32.162,32	32.162,32	
	m3		ha de campo de golf	109,52	109,52	
	m4		ha totales de Club de Campo	213,72	213,72	
	m5		m ³ agua al año totales (uso sanitario)	81.041	86.045	
	m6		m3 agua para riego y piscinas al año totales	756.758	733.143	
	m7		litros de gaseóleo C al año	248.223	245.310,00 €	
	m8		Kws de electricidad al año totales	3.948.234	4.053.335	
	m9		horas de limpieza al año (servicio externo)	28.820,93	29.009,00	
	m10		horas de mantenimiento (personal propio)	319.308,00	340.444,50	
	m11		atenciones del VIR al año	199	209	
	m12		toneladas año de arena para golf	2.832	3.276	
	m13		importe anual (€) de las inversiones en obras	2.737.346,00 €	2.492.000,00 €	
	m14		importe anual (€) de mantenimiento total del CCVM	1.979.084,00 €	2.205.691,00 €	
	p1		presupuesto total del Club	24.963.828,05 €	26.134.772,52 €	
u1		accesos individuales al CCVM	523.961,00	590.964,00		
INDICADORES	código	cálculo de la variable	definición del indicador	año 2017	año 2018	OBJETIVO 2019
	M1	(m9 / m2)	horas de limpieza al año del servicio externo/m2 de espacios con limpieza externa	0,896	0,902	0,910
	M2	(m6 / m1)	m ³ de agua de riego y piscinas anual / m ² de espacio deportivo "regable"	0,70	0,68	0,65
	M3	(m5 / u1)	m ³ de agua anual sanitario / acceso individual al CCVM	0,1547	0,1456	0,1300
	M4	(m8 / (m4)	kw de electricidad anual / ha totales de Club de Campo	18.473,86	18.965,63	20.500,00
	M6	(m13 / p1)	importe anual (€) de inversiones en obras / presupuesto total del Club	10,97%	9,54%	11,00%
	M7	(m11 / u1)	número de atenciones VIR anuales / acceso individual al CCVM	0,00038	0,00035	0,00030
	M8	m12/m3	toneladas de arena de sílice para golf / ha del campo de golf	25,859	29,913	38,00
	M9	m7/m2	litros de gasóleo C/ m2 instalaciones cubiertas	7,72	7,63	7,00
	M10	m10/m4	nº horas totales de mantenimiento (personal propio)/ ha. totales de Club de Campo	1494,05	1592,95	1600,00
	M11	m14/ p1	importe anual (€) de mantenimiento total del CCVM/ presupuesto total del Club	7,93%	8,44%	9,00%

COMPROMISO		2.EQUIPO DE PERSONAS				
VARIABLES	código		definición de la variable	año 2017	año 2018	
	p1		número de trabajadores medio por año	232,63	250,3	
	p2		nº de trabajadores dpto mantenimiento	193,52	206,33	
	p3		nº de trabajadores oficinas	29,52	34,39	
	p4		nº de trabajadores dpto deportes	9,59	9,58	
	p5		número de horas de trabajo anuales	383.839,50	412.995,00	
	p6		número de horas realizadas en dpto mantenimiento	319.308,00	340.444,50	
	p7		número de horas realizadas en dpto deportes	15.823,50	15.807,00	
	p8		número de horas realizadas en oficinas	48.708,00	56.743,50	
	p9		número de horas totales de formación	2.388,00	4.451,00	
	p10		número de horas de formación en dpto mantenimiento	1.090,00	2.440,00	
	p11		número de horas de formación en deportes y oficinas	1.298,00	1.969,00	
p12		número horas totales apertura	5.068,00	5.068,00		
INDICADORES	código	cálculo de la variable	definición del indicador	año 2017	año 2018	OBJETIVO 2019
	P1	p2/p1	nº trabajadores dpto mantenimiento/nº trabajadores medio	83,19%	82,43%	82%
	P2	p3/p1	nº trabajadores oficinas/nº trabajadores medio	12,69%	13,74%	14%
	P3	p4/p1	nº trabajadores dpto deportes/nº trabajadores medio	4,12%	3,83%	4%
	P4	p6/p12	número horas anules mantenimiento / horas totales apertura	63,00	67,18	67
	P5	p7/p12	número horas anules deportes / horas totales apertura	3,12	3,12	3
	P6	p8/p12	número horas anules oficinas / horas totales apertura	9,61	11,20	11
	P7	p10/p9	número horas formación mantenimiento / número horas formación	45,64%	54,82%	60%
	P8	p11/p9	número horas formación oficina y deportes / número horas formación	54,36%	44,24%	40%
	P9	p6/p5	nº horas departamento mantenimiento/nº horas totales	83,19%	82,43%	82%
	P10	p7/p5	nº horas departamento deportes/nº horas totales	4,12%	3,83%	4%
P11	p8/p5	nº horas departamento oficinas/nº horas totales	12,69%	13,74%	14%	

COMPROMISO		3.LA UTILIZACIÓN DEL CLUB				
VARIABLES	código		definición de la variable	año 2017	año 2018	
	u1		número de accesos año al recinto del CCVM	613.306	620.507	
	u2		número de abonados usuarios totales (1 único uso al año)	25.308	25.952	
	u3		número de abonados usuarios regulares (1 uso mínimo mensual)	6.102	6.219	
	u4		número atenciones administrativas (personal/online)	30.170	29.265	
	u5		horas año de apertura total del CCVM	5.068	5.068	
	u6		horas año de apertura hípica	5.060	5.060	
	u7		horas año de apertura golf (concretar criterio)	4.077	4.077	
	u8		horas año de apertura tenis	4.336	4.336	
	u9		horas año de apertura padel	4.336	4.336	
	u10		horas año de apertura hockey	5.060	5.060	
	u11		horas año de apertura piscina	3.480	3.480	
	u12		horas año de apertura piscina verano	2.104	2.020	
	u13		número anual de seguidores en RRSS	5.860	6.986	
	u14		número de comunicados año para abonados	334	488	
	u15		usos anuales área golf	132.115	131.198	
	u16		usos anuales área tenis	13.604	12.612	
	u17		usos anuales área padel	3.650	3.697	
	u18		usos anuales área piscina	31.650	29.916	
u19		usos anuales área piscina verano	80.125	86.497		
INDICADORES	código	cálculo de la variable	definición del indicador	año 2017	año 2018	OBJETIVO 2019
	U1	u1	número de accesos año al recinto del CCVM	613.306	620.507	625.000
	U2	u1/u6	número de accesos año / horas aperturas recinto CCVM	121,02	122,44	123
	U3	u5/u4	número de atenciones administrativas / número de usuarios totales	87,72%	85,80%	85,00%
	U4	u4/u2	número de usuarios regulares / número total de abonados a final de año	17,74%	18,23%	18,40%
	U5	u3/u2	número de usuarios totales / número total de abonados a final de año	73,58%	76,09%	75%
	U6	u16/u8	usos anuales área golf / horas apertura año área golf	32,40	32,18%	32,3
	U7	u17/u9	usos anuales área tenis / horas apertura año área tenis	3,14	2,91	3
	U8	u18/u10	usos anuales área padel / horas apertura año área padel	0,84	0,85	0,85
	U9	u19/u12	usos anuales área piscina / horas apertura año área piscina	9,10	8,60	8,5
	U10	u20/u13	usos anuales área piscina verano / horas apertura año área piscina verano	38,09	42,83	41
	U11	u15/u2	número total comunicados / número total de abonados a final de año	0,97%	1,43%	1,50%
U12	u14/u2	número anual de seguidores (segmentación redes) / número total de abonados a final de año	17%	20,48%	21,00%	

COMPROMISO		4.LA ACTIVIDAD DEPORTIVA				
VARIABLES	código		definición de la variable	año 2017	año 2018	
	d1		nº inscritos actividad deportiva hípica	164	193	
	d2		nº inscritos actividad deportiva golf	869	893	
	d3		nº inscritos actividad deportiva Tenis	750	773	
	d4		nº inscritos actividad deportiva Pádel	724	782	
	d5		nº inscritos actividad deportiva Piscina	58	187	
	d6		nº inscritos actividad deportiva Patinaje	284	289	
	d7		nº inscritos actividad deportiva Hockey	411	414	
	d8		nº total inscritos año actividad deportiva	3.260	3.531	
	d9		número inscripciones año campamento Hípica	134	148	
	d10		número inscripciones año campamentos Golf	582	651	
	d11		número inscripciones año campamentos Tenis	219	242	
	d12		número inscripciones año campamentos Pádel	0	69	
	d13		número inscripciones año campamentos Hockey	296	359	
	d14		número inscripciones año campamentos Patinaje	42	34	
	d15		número inscripciones año campamentos Multiactividad	482	604	
	d16		nº total insctitos al año en campamento	1.755	2.107	
d17		número de inscripciones actividades dirigidas	1.726	1.693		
INDICADORES	código	cálculo de la variable	definición del indicador	año 2017	año 2018	OBJETIVO 2019
	D1	d1/d8	nº de alumnos inscritos escuela Hípica/ nº total de inscritos en escuelas	5,03%	5,47%	5,91%
	D2	d2/d8	nº de alumnos inscritos escuela Golf/ nº total de inscritos en escuelas	26,66%	25,29%	25,29%
	D3	d3/d8	nº de alumnos inscritos escuela Tenis/ nº total de inscritos en escuelas	23,01%	21,89%	21,89%
	D4	d5/d8	nº de alumnos inscritos escuela Piscina/ nº total de inscritos en escuelas	22,21%	22,15%	22,15%
	D5	d4/d8	nº de alumnos inscritos escuela Pádel/ nº total de inscritos en escuelas	1,78%	5,30%	8,82%
	D6	d6/d8	nº de alumnos inscritos escuela Patinaje/ nº total de inscritos en escuelas	8,71%	8,18%	8,18%
	D7	d7/d8	nº de alumnos inscritos escuela Hockey / nº total de inscritos en escuelas	12,61%	11,72%	11,72%
	D8	d9/d16	nº de alumnos campamentos Hípica / número de inscripciones al año campamentos	7,64%	7,02%	7,02%
	D9	d10/d16	nº de alumnos campamentos Golf / número de inscripciones al año campamentos	33,16%	30,90%	30,90%
	D10	d11/d16	nº de alumnos campamentos Tenis / número de inscripciones al año campamentos	12,48%	11,49%	11,49%
	D11	d12/d16	nº de alumnos campamentos Pádel/ número de inscripciones al año campamentos	0,00%	3,27%	6,54%
	D12	d13/d16	nº de alumnos campamentos Hockey / número de inscripciones al año campamentos	16,87%	17,04%	17,21%
	D13	d14/d16	nº de alumnos campamentos Patinaje / número de inscripciones al año campamentos	2,39%	1,61%	1,61%
D14	d15/d16	nº de alumnos campamentos Multiactividad / número de inscripciones al año campamentos	2,39%	28,67%	29,88%	

COMPROMISO		5.LA COMPETICIÓN Y LOS EVENTOS DEPORTIVOS				
VARIABLES	código		definición de la variable	año 2017	año 2018	
	c1		número anual de equipos Hockey	30	33	
	c2		número anual de equipos Tenis	41	38	
	c3		número anual de equipos Pádel	19	17	
	c4		número anual de equipos Golf	14	17	
	c5		número anual de abonados de competición social Tenis	131	132	
	c6		número anual de abonados de competición social Padel	128	120	
	c7		número anual de abonados de competición social Natación	121	108	
	c8		número anual de deportistas de competición Hockey	557	538	
	c9		número anual de deportistas de competición Tenis	489	495	
	c10		número anual de deportistas de competición Pádel	196	206	
	c11		número anual de deportistas de competición Golf	4.689	4.771	
	c12		número anual de deportistas de competición	5.931	6.010	
	c13		número de competiciones año Hockey	53	74	
	c14		número de competiciones año Tenis	94	87	
	c15		número de competiciones año Pádel	80	80	
c16		número de competiciones año Golf	58	57		
INDICADORES	código	cálculo de la variable	definición del indicador	año 2017	año 2018	OBJETIVO 2019
	C1	c1/c9	número de equipos de hockey/ número de deportistas en competición de hockey	5,39%	6,13%	6,87%
	C2	c2/c10	número de equipos de tenis/ número de deportistas en competición de tenis	8,38%	7,68%	7,68%
	C3	c3/c11	número de equipos de padel/ número de deportistas en competición de padel	9,69%	8,25%	8,25%
	C4	c4/c12	número de equipos de golf/ número de deportistas en competición de golf	0,30%	0,36%	0,42%
	C5	c6/u4	número abonados competición tenis / número abonados usuarios regulares	1,15%	1,16%	1,17%
	C6	c7/u4	número abonados competición padel / número abonados usuarios regulares	1,13%	1,06%	1,06%
	C7	c8/u4	número abonados competición natación / número abonados usuarios regulares	1,07%	0,95%	0,95%
	C8	c6/u4	número abonados competición hockey / número abonados usuarios regulares	4,91%	4,74%	4,74%
	C9	c10/u4	número deportistas competición tenis / número abonados usuarios regulares	4,31%	4,36%	4,41%
	C10	c11/u4	número deportistas competición padel / número abonados usuarios regulares	1,73%	1,82%	1,91%
C11	c12/u4	número deportistas competición golf / número abonados usuarios regulares	41,32%	42,05%	42,78%	



INDICADORES ECONOMICOS DEL CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID S.A.

EVOLUCIÓN

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Fondo de maniobra	- 6.352.98 6	- 4.130.26 8	- 1.058.93 7	- -920.938	-898.373	- 3.769.58 4
Ratio de liquidez general	51%	69%	89%	66,32%	65,39%	26,59%
Ratio de solvencia	1,54	1,70	2,22	4,98	5,47	3,78
Ratio de endeudamiento	1,87	1,42	0,82	0,25	0,22	0,36
Margen financiero	13,22%	13,55%	14,7%	12,09%	5,04%	1,10%
Rentabilidad económica	14,31%	14,26%	16,1%	16,58%	6,46%	1,36%
Margen económico	14,04%	14,51%	15,2%	12,12%	5,13%	1,17%
Autofinanciación	3.554.48 2	3.861.37 1	4.181,61 4	3.669.58 5	2.526.41 8	1.699.25 3
Cobertura gastos financieros	16,28	13,05	30,68	215,77	56,57	5,74
Calidad de la deuda	0.87	0.91	0.87	0,72	0,74	0,90

Los indicadores financieros del Club de Campo muestran un cambio de tendencia, los ratios más importantes muestran valores positivos y/o aceptables para el ejercicio 2019; **destacando un buen dato de la solvencia de la empresa, así como del endeudamiento de la misma.**

Evolución del fondo de maniobra:

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Fondo de maniobra	- 6.352.98 6	- 4.130.26 8	- 1.058.93 7	- -920.938	-898.373	- 3.769.58 4

La entidad, como en años precedentes muestra un fondo de maniobra negativos a 31 de diciembre, esta situación se produce por el momento en el que el Club recibe la mayor parte de sus ingresos, que es a principios de enero con el cobro de la cuota de mantenimiento a los abonados. En una empresa como la nuestra se puede funcionar con un fondo de maniobra negativo, debido a la peculiaridad de cobros y pagos.



Este ejercicio se pierde la tendencia de reducción de los últimos ejercicios, debido al uso puntual de la línea de crédito en el último mes del ejercicio, lejos aún del dato de 2014, menos del dato de 2015, y con el objetivo de ser mejorado en 2020.

Solvencia de la empresa:

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Ratio de solvencia	1,54	1,70	2,22	4,98	5,47	3,78

Este ratio mide el peso de la deuda o la distancia a la quiebra, es decir, el número de veces que la empresa puede hacer frente a sus deudas o pagos a corto plazo. Un ratio por debajo de 1 nos indicaría quiebra técnica. En este ejercicio el dato es positivo, con uno de los mejores datos en el histórico

Endeudamiento del club de campo:

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Ratio de endeudamiento	1,87	1,42	0,82	0,25	0,22	0,36

Este indicador nos informa del desapalancamiento que la empresa ha conseguido este año, donde ha reducido el nivel de endeudamiento hasta un mínimo histórico respecto de los últimos años. Este ratio nos indica la relación entre las deudas y los recursos propios, el grado de apalancamiento mediante financiación externa que tiene la empresa. El club tiene un ratio de endeudamiento del 0,36 lo que supone que los recursos ajenos a la entidad, suponen solamente un 36 % de los propios, manteniéndolo por debajo del 40% por tercer año consecutivo, lo que nos indica una consolidación destacada del reducido endeudamiento de la empresa.

Rentabilidad económica:

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Rentabilidad económica	14,31%	14,26%	16,1%	16,58%	6,46%	1,36%

La rentabilidad económica (ROI), que evalúa el beneficio generado por el activo sin contar gastos financieros, y mide las unidades monetarias ganadas operativamente por cada unidad vendida, se ha visto reducida en el año 2019. La rentabilidad del club de campo estimada para 2018 es del 1,36%, esto supone que por cada 100€ invertidos en el activo, la empresa obtendrá unos beneficios brutos de 1,36€. Pese a ser un dato menor que en años anteriores, la naturaleza de la empresa, sin reparto de dividendos, y reinversión de beneficios, conlleva que el ratio sea aceptable.

Cobertura de gastos financieros

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Cobertura gastos financieros	16,28	13,05	30,68	215,77	56,57	5,74

El indicador de cobertura de gastos financieros mantiene un número muy positivo. Este ratio mide la capacidad que tiene la empresa para generar beneficios que respalden las obligaciones financieras de la empresa, el número de veces que la empresa puede afrontar los gastos



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



financieros con los beneficios de explotación obtenidos. Es recomendable que la empresa sea capaz de afrontar varias veces los gastos financieros.

Esto nos indica que la empresa puede hacer frente a sus obligaciones financieras 5,7 veces con sus beneficios de explotación.

Calidad de la deuda:

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Calidad de la deuda	0.87	0.91	0.87	0,72	0,74	0,90

Este ratio nos indica que parte de la deuda es a corto plazo, y que parte es a largo plazo. Cuanto menor sea el valor de la calidad de la deuda la empresa tendrá menos porcentaje de deuda a corto plazo, y por lo tanto menos obligaciones de pago en un momento cercano. El valor estimado para el año 2019 es del 90%, esto quiere decir que el 90% de la deuda de la empresa es a corto, y que el 10% es a largo plazo.



F) MEMORIA DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS, ORGANIZACIÓN Y FORMACIÓN 2018

ORGANIGRAMA DEL DEPARTAMENTO



ÁREA ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL Y RECURSOS HUMANOS.-

A lo largo del año 2019 se han desarrollado los siguientes procesos y proyectos:

- Procedimiento de selección de personal a través de nuestra página web, con publicación de los puestos a cubrir y sus perfiles, tanto puestos fijos como temporales y sus resoluciones con intervención de profesionales externos de RRHH en la valoración de los candidatos presentados.
- Selección y contratación personal de temporada de verano. Más de 60 personas.
- Actividades formativas para el personal de CCVM, desarrolladas en el año 2019:



FORMACION AÑO 2019		
ACCION FORMATIVA	NOMBRE FORMACION	NUMERO DE ASISTENTES
FORMACION BONIFICADA		
100/001	PROGRAMA EJECUTIVO EN CONTROL DE GESTION, ESTRATEGIA E INNOVACION	1
101/001	CONTABILIDAD FISCAL	1
104/001	DIRECCION ECONOMICA Y FINANCIERA	1
105/001	PREVENCION RIESGOS LABORALES	1
106/001	CURSO SEGURIDAD EN MONTAJE DE ANDAMIOS DE ALUMINIO I	9
106/002	CURSO SEGURIDAD EN MONTAJE DE ANDAMIOS DE ALUMINIO II	8
107/001	CURSO DE PODA EN ARBOLADO	10
108/001	MASTER EN MARKETING Y COMUNICACIÓN DIGITAL	1
109/001	TINTES, BARNICES Y ACABADOS DE LA MADERA	2
110/001	GESTION DE TIEMPO, EQUIPOS Y CONFLICTOS	1
111/001	APLICACIÓN DE REVENUE MANAGEMENT	1
112/001	CURSO DE RAICES, CALIDAD Y PLANTACION	2
114/001	GESTION DE ARBOLADO URBANO	2
115/001	PREVENCION DE RIESGOS LABORALES PARA DELEGADO DE PRL	1
FORMACION NO BONIFICADA		
200/001	CONGRESO DE GESTION DEPORTIVA	1
201/001	CONGRESO DE ARBORICULTURA	5
202/001	DIRECCION ESCUELAS DEPORTIVAS	1
203/001	JEFE DE PISTA DE SALTO DE OBSTACULOS	2
204/001	JORNADA Y TALLER ARBOLES VIEJOS, VETERANOS Y SUS HABITATS	4
205/001	CONGRESO DE GREENKEEPERS	3



● **TOTAL FORMACIONES: 20.**

- 14 BONIFICADAS
- 6 NO BONIFICADAS
- TOTAL ASISTENTES A FORMACION: 57 TRABAJADORES
 - 41 EN FORMACION BONIFICADA
 - 16 EN FORMACION NO BONIFICADA

- Continuación con el programa de prácticas universitarias de alumnos encuadrados en el proyecto SPORTEUCA.
- Continuación del proyecto de prácticas formativas en jardinería específica de golf para alumnos con discapacidad psíquica en colaboración con la Dirección de Infraestructuras, Obras y Mantenimiento y la Agencia Municipal de Empleo del Ayuntamiento de Madrid.
- Gestión de nóminas y contratos, bajas y altas por I.T., jubilaciones, incidencias, acción social y gestión de plantilla de una media de más de 250 trabajadores.
- Negociación de un nuevo convenio colectivo para los años 2019,2020 y 2021 con importantes cambios en relación con la jornada donde se ha acordado una reducción progresiva de la misma de 37,5 a 37 pata el año 2019, 36 en el 2020 y 35 en el 2021 asi como otras mejoras en permisos y un nuevo plan de igualdad
- Tras el desarrollo de la fase inicial del programa CAMPO de descripción de Puestos de Trabajos, se ha estado trabajando en la creación de un plan de formación integral y su implantación progresiva fruto de la anterior descripción de puestos (casi terminado). En este proyecto ha participado tanto las diferentes direcciones como, encargados y el Comité de Empresa. Durante este desarrollo se ha continuado con la gestión del aula de formación que atiende a necesidades formativas puntuales o individuales según las necesidades del club.
- Se está trabajando en la creación de un procedimiento que con apoyo en la anterior descripción permita analizar la adecuación entre las funciones desempeñadas y el nivel de encuadramiento de los trabajadores

ÁREA ORGANIZACIÓN, ASESORÍA JURÍDICA Y CONTRATACIÓN PÚBLICA.-

CONTRATOS DE OBRAS						
OBJETO	ADJUDICATARIO	FECHA ADJUDIC	IMPORTE LICITACIÓN	IMPORTE ADJUDICAC	% BAJA	IMPORTE AHORRO
OBRAS DE ACONDICIONAMIENTO DE LA ZONA DE ACOPIO DE ÁRIDOS DE LOS CAMPOS DE GOLF DEL CCVM, SA CCV/2018/01166	YPS SOCIEDAD URBANIZADORA, S.A.	20/12/2018	114.594,17 €	114.593,15 €	0,00%	1,02 €
OBRAS PARA LA SUSTITUCIÓN DE LA CUBIERTA DE LONA DE LAS PISTAS DE PADEL DEL CCVM, SA CCV/2018/01167	ARQUITECTURA TEXTIL, S.L.	20/12/2018	201.568,20 €	149.332,00 €	25,91%	52.236,20 €
OBRAS PARA LA AMPLIACIÓN DE LA ZONA DE PUTTING GREEN DEL CHALET DE SOCIAL DEL CCVM, SA CCV/2018/01169	UTE GOLF CLUB DE CAMPO	27/02/2019	195.092,90 €	167.779,89 €	14,00%	27.313,00 €
OBRAS PARA LA AMPLIACIÓN DE LOS TEES DE LOS CAMPOS DE GOLF DEL CCVM, SA CCV/2018/01171	CONSTRUCCIONES MARIAN VICENTE, S.L.	08/03/2019	210.991,14 €	201.074,56 €	4,70%	9.916,58 €
OBRAS DE MODIFICACION DE QUIPOS DE BOMBEO DE LA IMPULSIÓN AL DEPÓSITO REGULADOR DE GOLF DEL CCVM, SA CCV/2019/01172	BOMBAS GRUNDFOS ESPAÑA, S.A.	09/04/2019	100.535,96 €	91.517,86 €	8,97%	9.018,10 €



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



OBRAS DE PROLONGACION DE LA CONDUCCION PARA LA IMPULSIÓN AL DEPÓSITO DE RIEGO DE LOS CAMPOS DE GOLF DEL CCVM, SA CCV/2019/01173	YPS SOCIEDAD URBANIZADORA, S.A.	03/04/2019	180.447,10 €	180.446,10 €	0,00%	1,00 €
OBRAS DE CONSTRUCCION DE 2 CAMPOS REGLAMENTARIOS Y UNO DE PRACTICAS DE CROQUET EN EL CCVM, SA CCV/2019/01175	PAISAJES SOSTENIBLES, S.L.	09/05/2019	169.573,35 €	169.567,71 €	0,00%	5,64 €
OBRAS DE REPARACION Y MEJORA ENERGÉTICA DE LAS CARPINTERÍAS Y ACRISTALAMIENTOS DE LOS CHALETS DE TENIS, GOLF Y TIRO DEL CCVM, SA CCV/2019/01177	PORTAL DIEZ SOLUCIONES INMOBILIARIAS, S.L.	25/06/2019	192.686,36 €	192.000,00 €	0,35%	686,36 €
OBRAS DE PAVIMENTACIÓN DE LOS CAMINOS PRINCIPALES DE ACCESO A LAS PISTAS DE TENIS DE TIERRA BATIDA DEL CCVM, SA CCV/2019/01178	RAMON Y CONCHI, S.A.	02/07/2019	158.644,64 €	158.248,03 €	0,25%	396,61 €
CONTRATO PROYECTO CONSTRUCTIVO Y DIRECCIÓN DE OBRA DE REMODELACIÓN DEL RECORRIDO BLESTEROS DE GOLF DEL CCVM, SA CCV/2019/01182	TARGET INGENIEROS Y ASOCIADOS, SA	17/12/2019	180.000,00 €	134.820,00 €	25,10%	45.180,00 €
OBRAS ADECUACION INTERIOR VESTUARIOS PERSONAL PISCINA CCV/2019/01184	LUAN 2007	23/12/2019	137.788,35 €	137.600,00 €	0,14%	188,35 €
OBRAS REPARACIÓN DE LA CUBIERTA Y DE REFORMA INTERIOR DEL EDIFICIO DE LA CUADRA N.6 DEL CCVM, SA CCV/2019/01180	TABOADA Y RAMOS, S.L.	30/09/2019	280.217,55 €	279.817,55 €	0,14%	400,00 €
TOTAL CONTRATOS DE OBRAS: 12			2.122.139,72 €	1.976.796,85 €		145.342,86 €

CONTRATOS DE SUMINISTROS

OBJETO	ADJUDICATARIO	FECHA ADJUDIC	IMPORTE LICITACIÓN	IMPORTE ADJUDICAC	% BAJA	IMPORTE AHORRO
ARRENDAMIENTO CON MANTENIMIENTO DE CARRITO ELÉCTRICOS DE GOLF PARA EL CVM, SA CCV/2018/00718	MINIKADDY, S.L.	24/12/2018	48.480,00 €	48.480,00 €	0,00%	0,00 €
SUMINISTRO DE ENERGÍA ELÉCTRICA EN LAS DEPENDENCIAS E INST. DEL CCVM, SA CCV/2018/00737	GAS NATURAL COMERCIALIZADORA,	21/12/2018	441.568,60 €	420.188,00 €	4,84%	21.380,60 €
SUMINISTRO MATERIAL DE FONTANERIA GENERICO PARA EL CCVM, SA CCV/2019/00738	BF COMPAÑÍA DE COMERCIO, SA	14/03/2019	45.000,00 €	32.850,00 €	27,00%	12.150,00 €
SUMINISTRO ARENA SILICEA PARA EL CCVM, SA CCV/2019/00744	EUROARCE MATERIAS PRIMAS, SL	05/03/2019	75.000,00 €	60.750,00 €	19,00%	14.250,00 €



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



SUMINISTRO MATERIAL DE FERRETERIA, ALBAÑILERIA Y SOLDADURA CCV/2019/00715	MADRIFERR, S.L.U.	29/03/2019	200.000,00 €	116.000,00 €	42,00%	84.000,00 €
SUMINISTRO PRODUCTOS QUIMICOS TRATAMIENTOS AGUAS PISCINAS CCV/2019/00728	QUIMICA DEL CENTRO, S.A.	08/04/2019	70.000,00 €	47.943,00 €	31,51%	22.057,00 €
SUMINISTRO ABONO Y FERTILIZANTES PARA LAS AREAS VERDES DEL CCVM, SA CCV/2019/00734	CAMPO GARDEN, S.L.	20/06/2019	53.000,00 €	44.520,00 €	16,00%	8.480,00 €
SUMINISTRO DE MATERIAL DE PINTURA CCV/2019/00752	SEGOPI, S.L.	29/07/2019	44.000,00 €	28.600,00 €	35,00%	15.400,00 €
SUMINISTRO DE MATERIAL ELECTRICO PARA EL CCVM, SA CCV72019/00747	TRADELECTRIC 2000, S.L.	11/09/2019	35.000,00 €	28.000,00 €	20,00%	7.000,00 €
TOTAL CONTRATOS DE SUMINISTROS: 9			1.012.048,60 €	827.331,00 €		184.717,60 €

CONTRATOS DE SERVICIOS

OBJETO	ADJUDICATARIO	FECHA ADJUDIC	IMPORTE LICITACIÓN	IMPORTE ADJUDICACION	% BAJA	IMPORTE AHORRO
SERVICIO DE REPARACIÓN DE LA MAQUINARIA DE HOSTELERÍA DEL CCVM, SA CCV/2018/00946	MH CIFRIMAS, S.L.	17/12/2018	95.000,00 €	66.294,00 €	30,21%	28.706,00 €
SERVICIO DE ARRENDAMIENTO CON MANTENIMIENTO DE 60 VEHICULOS DE GOLF PARA EL CCVM, SA CCV/2018/01008	GREEN MOVERS, MECANICA Y SERVICIO DE ZONAS VERDES, S.L.	24/12/2018	115.200,00 €	107.280,00 €	6,87%	7.920,00 €
SERVICIO DE LIMPIEZA DE LA TOTALIDAD DE LOS EDIFICIOS Y DEPENDENCIAS DEL CCVM, SA CCV/2019/00945	SAMSIC IBERIA, S.L.U.	27/02/2019	581.893,00 €	515.752,90 €	11,36%	66.140,10 €
SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE LOS BUNKERS Y DESBROZADO DE ZONAS VERDES DE CAMPOS DE GOLF DEL CCVM, SA CCV/2018/00987	TERRA VERDE, SL	26/02/2019	170.000,00 €	142.000,00 €	16,47%	28.000,00 €
SERVICIO DE PODA Y TALA DEL ARBOLADO DE LA ZONA DE TENIS, PADEL Y PISCINAS DEL CCVM, SA CCV/2018/00988	PODAS Y TALAS, S.L.	14/02/2019	120.000,00 €	85.500,00 €	28,75%	34.500,00 €
SERVICIO GESTION Y DESARROLLO DEL SERVICIO DE CONSERJERIA, CONTROL DE ACCESOS Y USOS, MENSAJERIA Y OTRO DENTRO DEL CCVM, SA CCV/2019/00618	DIMOBA SRVICIOS, S.L.	13/03/2019	1.043.962,00 €	695.850,25 €	33,34%	348.111,75 €
SERVICIO DE MEDICO PARA LOS EQUIPOS DE HOCKEY DEL CCVM CCV/2019/00940	ERIC GALLEGO EDELFEIT	19/08/2019	15.000,00 €	13.500,00 €	10,00%	1.500,00 €
ASESORIA LABORAL Y DE SEGURIDAD SOCIAL CCV/2019/00989	BUFETE CASA DE LEY, S.L.U.	25/06/2019	14.000,00 €	9.100,00 €	35,00%	4.900,00 €



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



ASESORIA ADMINISTRATIVA, URBANISMO, CIVIL, MERCANTIL Y PENAL CCV/2019/00990	PWC, S.L.	27/06/2019	18.000,00 €	12.600,00 €	30,00%	5.400,00 €
ASESORIA FISCAL, CONTABLE Y PREPARACIÓN DE AUDITORIA FINANCIERA CCV/2019/00991	A&C ALFACONSULTING, S.L.	15/07/2019	16.000,00 €	12.000,00 €	25,00%	4.000,00 €
SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO CCV/2019/00992	FCC AQUALIA, S.A.	31/07/2019	43.500,00 €	42.991,05 €	1,17%	508,95 €
SERVICIO DE DISEÑO, SEGUIMIENTO Y SUPERVISIÓN DE LAS FUTURAS OBRAS PARA LA REFORMA DEL RECORRIDO DE BALLESTOS DE GOLF DEL CCVM CCV/2019/01176	OLAZABAL DESIGN, S.L.	22/07/2019	300.000,00 €	275.000,00 €	8,33%	25.000,00 €
MANTENIMIENTO Y LIMPIEZA DE FACHADA PICADERO CUBIERTO CCV/2019/00824	FERRONOL, S.L.	24/09/2019	25.000,00 €	15.979,36 €	28,23%	9.020,64 €
SERVICIO DE ASISTENCIA TEC ESPECIALIZADA PARA LA PROGRAMACION Y ORGANIZACIÓN DE SERVICIOS Y ACTIVIDADES SOCIOCULTURALES DEL CCVM, SA CCV//2019/00955	HARTFORD, S.L.	10/09/2019	430.000,00 €	338.824,72 €	21,20%	91.175,28 €
SEGURO RESPONSABILIDAD CIVIL ADMINISTRADORES Y DIRECTIVOS DEL CCVM, SA CCV/2019/00504	CASER, S.A.	06/12/2019	5.000,00 €	3.065,41 €	38,69%	1.934,59 €
SERVICIO VIGILANCIA DE LA SALUD CCV/2019/00513	NORPREVENCION, S.L.	02/12/2019	14.553,00 €	11.628,00 €	20,63%	2.925,00 €
SERVICIO DE DELEGADO DE CAMPO PARA PARTIDOS DE HOCKEY CCV/2019/00907	DANIEL PAGLILLA	25/11/2019	18.000,00 €	18.000,00 €	0,00%	0,00 €
SERVICIO MANTENIMIENTO INTEGRAL DEL ARBOLADO CCV/2019/00994	TALHER, S.A.	02/12/2019	160.000,00 €	130.140,45 €	18,66%	29.859,55 €
TOTAL CONTRATOS DE SERVICIOS: 18			3.185.108,00 €	2.495.506,14 €		689.601,86 €
CONTRATOS DE SERVICIOS INGRESOS						
SERVICIO DE GESTIÓN DEL AREA FITNESS DEL CCVM, SA CCV/2019/00643	CORPORAFIT, S.L.	04/09/2019	350.000,00 €	335.000,00 €	4,28%	15.000,00 €
SERVICIO DE GESIÓN Y EXPLOTACIÓN DE LA ESCUELA DE HOCKEY DEL CCVM, SA CCV/2019/00625	XAVINAU, S.L.	29/08/2019	25.421,00 €	25.421,00 €	0,00%	0,00 €
TOTAL CONTRATOS DE SERVICIOS/INGRESOS: 2			375.421,00 €	360.421,00 €		15.000,00 €

**PRÓRROGAS 28:**

- Escuela de Patinaje
- Servicio de limpieza
- Escuela de Tenis
- Escuela Hípica
- Escuela de Golf
- Tienda de golf
- Seguro de Vida colectivo
- Seguro de daños y de responsabilidad civil
- Suministro de productos biosanitarios
- Suministro de fitosanitarios para las áreas verdes
- Servicio de agencia de viajes
- Servicios profesionales de arquitecto técnico
- Servicio de Fisioterapia para los equipos de hockey
- Servicio de Mantenimiento de bunkers.
- Servicio de vigilancia y seguridad
- Servicios auxiliares, conserjería, mensajería y otros
- Suministro de material de imprenta y papelería
- Suministro de forraje, heno y alfalfa para los caballos estabulados en el CCVM
- Suministro de pienso para los caballos estabulados en el CCVM
- Mantenimiento instalaciones eléctricas baja tensión
- Servicio de mantenimiento integral de los sistemas de videovigilancia
- Servicios de auditoría
- Servicios médicos para equipo de hockey
- Servicio de consultoría profesional para los campos de golf
- Suministro de productos biológicos para las áreas verdes
- Servicio de edición, diseño, maquetación e impresión de la revista del CCVM
- Servicio de vehículo de primera intervención sanitaria
- Servicio de prevención de riesgos laborales

CONTRATOS MENORES: TOTAL 866 CONTRATOS

OBJETO	EMPRESA	IMPORTE	FECHA
DESMONTAJE Y MONTAJE DE SISTEMA DE BOMBEO 160 METROS DE LONGITUD EN EL CAMPO DE GOLF	CONSERVACION Y SISTEMAS, S.A.	3.306,93	03/01/2019
EJECUCIÓN CARTOGRÁFICA DE INSTALACIÓN ELÉCTRICA BT Y MT DEL CONJUNTO DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS	EMF INGENIERIA Y URBANISMO, S.L.	15.609,00	02/01/2019
TRABAJOS DE GESTIÓN DE RESIDUOS FITOSANITARIOS	AMBAR PLUS, S.L.	186,10	03/01/2019
LEVANTAMIENTO TOPOGRAFICO CAMPO DE CROQUET	OT APLICADA	713,90	09/01/2019
PLATAFORMA TELESCOPICA DIESEL 32 METROS	HUNE RENTAL, S.L.U.	695,75	20/01/2019
ALQUILER CAMIÓN CESTA ELEVADORA	SERALFE, S.A.	146,05	15/01/2019
CARTOGRAFIA INTERIOR DE LA RED ELÉCTRICA DE BAJA TENSION DEL INTERIOR DEL CONJUNTO DE LOS EDIFICIOS	SOLRIMON, S.L.	16.819,00	08/01/2019
CUADRO ELECTRICO GENERAL TALLERES	TRADELECTRIC 2000, S.L.	4.113,77	14/01/2019
RECAMBIO DE CORCHERAS EN PISCINA CUBIERTA	BLAUTEK, S.L.	5.921,11	08/01/2019
OBRA CON SUMINISTRO Y COLOCACIÓN DE VALLADO PISTAS SOCIALES HIPICA	SOTOANCHO INST. HIPICAS, S.L.	23.649,69	20/01/2019
LEVANTAMIENTO TOPOGRÁFICO RED DE SANEAMIENTO INTERIOR	SOCIEDAD ESPAÑOLA AGUAS FILTRADAS.	7.235,80	15/01/2019
REPARACION DE MOTORES PISCINA	REI MOTORES, S.L.	9.648,56	21/01/2019
CASETAS PARA CUADRAS	VISPALETE, S.L.	5.566,00	18/01/2019
CONTROL DE BOMBEO DE GOLF	TILOOM SOLUCIONES	332,75	09/01/2019



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



	TECNOLOGICAS, S.L.		
RECAMBIOS LAMPARA PARA VEHICULOS DE TALLER	REPUESTOS CUGAR, S.L.	116,16	03/01/2019
REDACCION DE PROYECTO DE EJECUCION DE CAMPO DE CROQUET	TARGET, INGENIEROS Y ASOCIADOS	998,25	03/01/2019
REDACCION DE PROYECTO DE AMPLIACIÓN DE TEES DE VARIOS HOYOS DEL CAMPO DE GOLF FASE II	URBATEC CONSULTORES, S.L.	5.868,50	03/01/2019
REPUESTOS PARA REPARACION DE BUGGIES (CAPO Y GUARDABARROS)	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	656,20	08/01/2019
SUMINISTRO MOTOR DE ARRANQUE NISSAN	ELECTROSANZ, S.L.	217,80	10/01/2019
SUMINISTRO VALVULA SOLENOIDE PARA MAQUINARIA DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	742,19	10/01/2019
SERVICIO DE ALQUILER DE GENERADOR DE EMERGENCIA PARA CONCURSO HIPICO	AMS, S.L.	496,40	11/01/2019
SUMINISTRO DE CORREAS (DENTADA, TRAPEZOIDAL, A-1100) PARA TALLER	RODABAU, S.L.	205,46	11/01/2019
SUMINISTRO MADERAS CARTELS DE GOLF	MADERAS RADO	381,97	14/01/2019
SERVICIO DE ENSAYO DE RESBALADICIDAD EN SUELO DE PISCINA	CENTRO DE ESTUDIOS DE MATERIALES Y CONTROL DE OBRA	1.089,00	16/01/2019
SUMINISTRO DE CABLE PARA REPARACIONES RIEGO EN GOLF	LUJISA, S.A.	580,80	16/01/2019
SUMINISTRO RUEDAS PARA VEHICULO	REPUESTOS CUGAR, S.L.	300,08	16/01/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIOS	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	432,39	30/01/2019
SUMINISTRO TIERRA BATIDA GRUESA PARA PISTAS DE TENIS	SPORT F. MEGIAS, S.L.	1.756,92	18/01/2019
CERRAMIENTO DE PUERTAS METALICAS EN HIPICA	CERRAJERIA BRUSE, S.L.	2.879,80	23/01/2019
SUMINISTRO PLACA PARA BOMBA DE CALOR CAFETERIA GOLF	ULLASTRES GESTIÓN DE INSTALACIONES S.A.	1.159,36	25/01/2019
SUMINISTRO BOMBA DE AGUA RTV900	AGRICOLA MANZANO, S.L.	144,87	23/01/2019
SUMINISTRO SERVOMOTOR AIRE PARA QUEMADOR	ULLASTRES GESTIÓN DE INSTALACIONES S.A.	1.094,61	25/01/2019
SUMINISTRO SOLENOIDE FUMIGADORA GOLF	RIEGO VERDE S.A.	97,20	25/01/2019
SERVICIO DE REPARACIÓN ELÉCTRICA EN CARPINTERÍA	LUJISA, S.A.	420,44	30/01/2019
SUMINISTRO BATERIAS PARA WALKIES	NYE HER COMUNICACIONES, S.L.	700,35	25/01/2019
COORDINACIÓN SEGURIDAD Y SALUD CAMPOS DE CROQUET	TARGET, INGENIEROS Y ASOCIADOS	937,75	29/01/2019
SERVICIO DE DIRECCION FCULTATIVA CAMPO DE CROQUET	TARGET, INGENIEROS Y ASOCIADOS	968,00	29/01/2019
SERVICIO DE LEVANTAMIENTO TOPOGRAFICO EN CAMPO DE CROQUET	TARGET, INGENIEROS Y ASOCIADOS	968,00	29/01/2019
SUMINISTRO DE CASETAS DE MADERA PARA DEPENDENCIA DE CUADRAS	VISPALETE, S.L.	5.324,00	29/01/2019
SERVICIO PROYECTO DE EJECUCIÓN 2 PARA CAMPO DE CROQUET	TARGET, INGENIEROS Y ASOCIADOS	998,25	30/01/2019
SUMINISTRO DE TRAVIESAS ECOLOGICAS PARA GOLF	ABONOS ALONSO, S.A.	1.137,40	30/01/2019
SUMINISTRO ASPERSORES PARA CAMPOS DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	4.085,30	30/01/2019
SUMINISTRO CUCHILLAS PARA MAQUINARIA GOLF	RIEGO VERDE S.A.	2.760,87	30/01/2019
SUMINISTRO FUSIBLES LINKS	RIEGO VERDE S.A.	50,97	30/01/2019
SUMINISTRO MATERIAL MANTENIMIENTO CAMPOS DE GOLF	DISEYMA, S.L.	1.122,71	30/01/2019
SUMINISTRO PINCHOS PARA PINCHADORA DE GOLF	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	1.238,07	30/01/2019
SUMINISTROS DE 6 BANCOS DE SUELO INOXIDABLE FENOLICO	MOYPE SPORT, S.A.	1.698,55	31/01/2019
IMPERMEABILIZACION CUBIERTA PISCINA	INMASUR, S.L.	43.415,40	14/01/2019
ADECUACIÓN VERTEDERO Y RECALCE DE CIMENTACION ZONA DE CUADRAS	CONSTRUCCIONES RAFER S.L.	47.138,80	21/01/2019
SERVICIO DE PUBLICACION DE INFORMACION DEL CCVM, SA	JESUS RUIS	1.171,52	02/01/2019
AFILIACION CLUB PARA PARTICIPACION EN COMPETICION	FEDERACION MADRILEÑA DE PADEL	300,00	02/01/2019



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



NACIONAL AÑO 2019 DE PADEL			
VIAJE IDA Y VUELTA MADRID-VALENCIA VALENCIA-MADRID EQUIPO DE HOCKEY	RENFE VIAJEROS, S.A.	245,06	09/01/2019
APARTAMENTO PARA EQUIPO MASCULINO-FEMENINO EQUIPO HOCKEY CAMPEONATO DE ESPAÑA HOCKEY CADETE	GO2 SPORTS CONSULTING, S.L.	4.740,00	02/01/2019
MANTENIMIENTO PROVISPORT	PROYECTOS VISUALES ZARAGOZA, S.L.	630,98	01/01/2019
ASISTENCIA CLINIC ENTRENADORES ALTO NIVEL HOCKEY	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY	60,00	16/01/2019
SUMINISTRO DE TRANSMISOR 1 CANAL DE CARDIO Y PEDAL DE APOYO PIES PARA APARATO GYM	AVD3 MANTENIMIENTO INTEGRAL EN CENTROS DEPORTIVOS S.L	896,57	01/01/2019
HOTEL HOLIDAY INN PARA EQUIPO DE HOCKEY	HOLIDAY INN	4.235,00	14/01/2019
SUMINISTRO MATERIAL DE TENIS	VICTOR STRING, S.L.	998,25	21/01/2019
SUMINISTRO GORROS NATACION CON SERIGRAFIA	MOYPE SPORT, S.A.	314,60	23/01/2019
SUMINISTRO ARBOLES	VIVEROS ANGEL, S.L.	11.588,65	26/02/2019
SERVICIO DE ALQUILER RETRO Y MINI EXCAVADORA PARA TRABAJOS EN GOLF	MALCOP, S.L.	159,66	01/02/2019
SUSCRIPCION ANUAL SERVICIO DE MAPEO CAMPO DE GOLF	TOPCON POSITIONING SPAIN, S.L.U.	387,20	16/01/2019
SERVICIO MANTENIMIENTO PREVENTIVO GRUPO ELECTROGENO	SDMO SERVICE, S.L.	682,44	19/01/2019
SUMINISTRO Y COLOCACION MALLA DE NYLON PARA VALLA HOCKEY	PROELIUM SPORT&EQUIPMENT S.L.	6.639,63	09/02/2019
SERVICIO DE INTERVENCIÓN ARQUEOLÓGIA DEL BOMBEO DE LA HIPICA Y PARA CUBIERTA DE LA PISTA	CABALLERO CASADO CARLOS	2.420,00	04/02/2019
SUMINISTRO Y COLOCACION DE PUENTES EN CAMPOS DE GOLF	MADERAS LUMITA, S.L.	14.873,32	31/01/2019
OBRA DE SUSTITUCIÓN DEL CESPED DE LA PISTA MULTIDEPORTIVA DE ZONA INFANTIL DE TENIS	GREEN MOMENTS, S.L.	10.788,96	19/02/2019
OBRA EN VESTUARIOS DE CAMPO DE PRACTICAS DE GOLF Y ASEO CHALET TIRO	RACOSA S.A.	47.337,00	14/02/2019
SUMINISTRO DE PROTECCIONES PARA CAMPO DE HOCKEY	VECTO PRINT ROTULACION EN GENERAL, S.L.	4.336,64	07/02/2019
SUMINISTRO BOMBA DE PISCINA	REI MOTORES, S.L.	3.802,42	26/02/2019
OBRA DE REHABILITACION Y ACONDICIONAMINTO CUBIERTA DE LA TRIBUNA DEL JURADO DE LA PISTA VERDE Y ACONDICIONAMIENTO DE CUARTO DE BASURAS DE PISCINA	METROPISTA S.A.	48.257,50	27/02/2019
SUMINISTRO E INSTALACIÓN CRISTAL COCINA PABELLON SOCIAL	BENJAMIN ANTOLIN GARCIA	169,82	28/01/2019
SERVICIOS DE TRABAJO POR ADMON DE SUBSANACION DEFECTOS DETECTADOS EN LA INSTALACION DE AT POR EL OCA	ELDU, ELECTROAPLICACIONES, S. A.	4.663,73	25/02/2019
SUMINISTRO DE CABLES PARA LAS BOMBAS DE HOCKEY	LUJISA, S.A.	937,14	28/02/2019
SERVICIO ALQUILER CAMION GRUA PARA TRANSPORTE MATERIAL	SERALFE, S.A.	185,74	04/02/2019
SUMINISTRO DE COMIDA PARA GATOS	KA SALUD INTEGRAL, S.L.	749,99	02/02/2019
SUMINISTRO DE CABLE RECTO RESINA 6-16	LUJISA, S.A.	228,57	01/02/2019
SERVICIO DE ALQUILER DE VIBRO-APISONADOR DE 70 KG PARA TALLER	MALCOP, S.L.	24,50	05/02/2019
SUMINISTRO E INSTALACION DE VIDRIO EN GIMNASIO	BENJAMIN ANTOLIN GARCIA	126,32	05/02/2019
SUMINISTRO DE CARTELES PARA ZONA DE HIPICA	ARCO NEW LABEL, S.L.	438,02	07/02/2019
SERVICIO DE ENSAYO DE RESBALADICIDAD EN PISCINA CUBIERTA	CENTRO DE ESTUDIOS DE MATERIALES Y CONTROL DE OBRA, S.A.	544,50	11/02/2019
SUMINISTRO DE PROTECTORES PARA ARBOLES RECIENTE PLANTADOS	COMERCIAL PROJAR, S.A.	127,05	07/02/2019



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



SUMINISTRO DE TABLEROS PE AZUL PARA BANQUILLOS HOCKEY	MICAPLAST, S.L.	1.058,75	11/02/2019
SUMINISTRO DE LECTOR DE ANALIZADOR DE RED	BAIMEN, S.A.	669,00	01/04/2019
SUMINISTRO DE ASPERSORES PARA CAMPO DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	4.408,01	12/02/2019
SUMINISTRO DE CINTA SIN FIN PARA RECEBADORA DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	1.879,09	11/02/2019
SUMINISTRO DE MOLINETES CUCHILLAS MAQUINARIA GOLF	RIEGO VERDE S.A.	4.429,98	11/02/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIOS PARA MAQUINARIA	FINANZAUTO, S.A.	2.026,00	30/01/2019
SUMINISTRO DE ARMARIO EN PABELLON HOCKEY	ABTEX, S.A.	205,70	01/02/2019
SUMINISTRO RECAMBIO DESBROZADORA GOLF	RIEGO VERDE S.A.	1.818,87	12/02/2019
SERVICIO DE REPARACION DE BOMBA DE PISCINA	REI MOTORES, S.L.	744,54	08/02/2019
SUMINISTRO E INSTALACIÓN CRISTAL EN CONTROL ACCESO N.2	BENJAMIN ANTOLIN GARCIA	145,68	15/02/2019
SUMINISTRO RECAMBIO DE MAQUINARIA DE GOLF	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	441,26	15/02/2019
SERVICIO DE REPARACION BOMBA EN HOCKEY	GRUNDFOS ESPAÑA, S.A.	387,20	13/02/2019
SUMINISTRO DE REPUESTOS PARA MAQUINARIA TALLER	RIEGO VERDE S.A.	3.817,05	16/02/2019
SUMINISTRO TABLERO COMPACTO PARA BANQUILLO HOCKEY	MADERAS CARABANCHEL, S.L.	682,73	18/02/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIOS PARA TRACTOR	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	199,72	19/02/2019
SERVICIO DE PROYECTO DE PISTA DE CROQUET	TARGET, INGENIEROS Y ASOCIADOS	998,25	19/02/2019
SERVICIO DE LEVANTAMIENTO TOPOGRAFICO PARA CAMPO DE CROQUET	TARGET, INGENIEROS Y ASOCIADOS	968,00	19/02/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIOS PARA GATOR HPX 4X4	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	2.639,41	20/02/2019
SERVICIO DE RECOGIDA DE PUNZANTES Y CORTANTES DESECHABLES MEDICOS EN INSTALACIONES VETERINARIA	RENTOKIL INITIAL ESPAÑA, SA	454,13	01/02/2019
CONTRATO DE SUMINISTRO DE UN ANGULO PARA REPARAR CARTELES DE MINIGOLF	E. SAINZ HIERROS, S.A.	104,30	21/02/2019
SUMINISTRO DE REPUESTOS PARA MAQUINA SOPLADORA	JARDINERIA POZUELO, SL.L	685,89	21/02/2019
SERVICIO DE TRANSPORTE DE MAQUINARIA DESDE FEDERACION DE GOLF A CCVM	FERNANDO ARIAS PASCUAL	580,80	21/02/2019
SUMINISTRO DE ARTICULACIONES PARA ASPERSORES DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	1.814,95	22/02/2019
SUMINISTRO DE CABEZAL PORTACUCHILLAS	HERMADI, S.L.	139,15	25/02/2019
SUMINISTRO PRODUCTO PAA CONTROL DEL POLVO EN APARCAMIENTOS	BROKEL CONSTRUCTION PROD., S.L.	16.097,45	14/02/2019
SUMINISTRO PROGRAMADORES TORO PARA GOTEIO	RIEGO VERDE S.A.	505,78	25/02/2019
SUMINISTRO RECAMBIOS PARA VEHICULO	REPUESTOS CUGAR, S.L.	265,03	22/02/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIOS PARA RECOGEDORA DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	1.639,62	26/02/2019
SUMINISTRO DE REDES PARA PORTERIAS DE HOCKEY	MOYPE SPORT, S.A.	365,90	21/02/2019
SUMINISTRO E INSTALACION DE CARTELES PARA PERROS	ARCO NEW LABEL, S.L.	261,36	26/02/2019
SERVICIO DE ENSAYO DE RESBALICIDAD EN PISCINA CUBIERTA	CENTRO DE ESTUDIOS DE MATERIALES Y CONTROL DE OBRA, S.A.	1.270,50	25/02/2019
SUMINISTRO DE ESTANTERÍAS -ALMACEN-	ESMELUX ESTANTERIA RAPIDA, S.L.	628,12	22/02/2019
SERVICIO DE REPARACIÓN SIERRA DE CINTA S350	TEMINSA TMI, S.L.	217,80	26/02/2019
SUMINISTRO CAMARAS DE VIGILANCIA PARA JABALIES	ARMERIA CARRIL GARCIA, S.L.	509,99	22/02/2019
SUMINISTRO MOBILIARIO PARA OFICINA	GESTION INTEGRAL DE OFICINAS S.L.	788,34	26/02/2019
SERVICIO DE REPARACION DE ASFALTADO POR ROTURA	ASFALTOS Y PAVIMENTOS, S.A.	696,22	11/02/2019
SERVICIO DE REPARACION DE GENERADORES DE EMERGENCIA	SDMO SERVICE, S.L.	1.085,30	15/02/2019
SUMINISTRO DE MEZCLADOR DE AGUA VAILLANT VPM	ULLASTRES GESTIÓN DE INSTALACIONES S.A.	246,30	14/02/2019



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



SUMINISTRO DE CUADRO ELECTRICO BOMBA REGULADA PARA REGAR CAMPOS DE HOCKEY	WATER PRO, S.L.	7.266,53	01/03/2019
SUMINISTRO ILUMINACIÓN PISTA DE PONYS	DELICO CAPAL, S.L.	2.182,84	04/03/2019
SERVICIO DE ALQUILER DUMPER -GOLF-	SERALFE, S.A.	70,18	04/03/2019
SERVICIO DE DIRECCION DE OBRA Y COORDINACION DE SEGURIDAD Y SALUD SOBRE PROYECTO DE CONDUCCION DE IMPULSION A ESTACION DE BOMBEO	GOA, S.L.	6.550,23	04/03/2019
SERVICIO DE REPARACION DE MOTOR EN DESHUMECTADORA PISCINA	ULLASTRES GESTIÓN DE INSTALACIONES S.A.	282,66	06/03/2019
SERVICIO DE ANALISIS DE SUELO, AGUA Y FOLIAR EN VARIAS ZONAS DEL CAMPO	TILOOM SOLUCIONES TECNOLOGICAS, S.L.	943,80	01/03/2019
SUMINISTRO DE CARTEL INFORMATIVO EN ZONA DE HIPICA	ARCO NEW LABEL, S.L.	350,90	04/03/2019
SERVICIO DE REPARACION DE SIERRA DE CINTA S 350	TEMINSA TMI, S.L.	1.270,50	04/03/2019
SERVICIO DE REPARACION DE BOMBA PARA PISCINA	REI MOTORES, S.L.	1.308,58	06/03/2019
SERVICIO DE INTERVENCION ARQUEOLOGICA EN PROYECTO DE CAMPO DE CROQUET	CABALLERO CASADO CARLOS	1.122,88	08/03/2019
SUMINISTRO DE CABLE PARA ESCUELA DE HIPICA	LUJISA, S.A.	228,93	05/03/2019
SERVICIO DE REPARACION DE ROBOT LIMPIAFONDOS DE PISCINA	BLAUTEC, S.L.	1.088,78	12/03/2019
SERVICIO DE SUBSANCION DE ANOMALIAS EN EQUIPOS PCI -EXTINTORES-	ABTEX, S.A.	3.878,32	06/03/2019
SERVICIO DE ACTUALIZACION GPS	TOPCON POSITIONING SPAIN, S.L.U.	102,85	11/03/2019
SUMINISTRO PIEZAS REPARACION VALLA DE HOCKEY	ALBERTO MARTINEZ BRICEÑO, S.L.	917,78	13/03/2019
SUMINISTRO DE REDES DE RECAMBIO PARA PISTA DE TENIS Y PADEL	CELABASA, S.A.	940,78	14/03/2019
SUMINISTRO DE RODILLO PARA GREENS TRU-TURF RB48-11A	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	16.175,28	11/03/2019
SERVICIO DE LIMPIEZA Y SANEADO DE SONDEO ZONA GOLF	CONSERVACION Y SISTEMAS, S.A.	4.779,50	12/03/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIOS PARA REPARACION MAQUINA SEMILLADORA	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	391,39	14/03/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIOS PARA BOBCAT	ITT BOBCAT OF, S.L.	919,38	05/03/2019
SUMINISTRO RECAMBIOS SEGADORA -GOLF-	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	1.055,86	14/03/2019
SERVICIO DE REPARACION DE BOMBA -GOLF-	GRUNDFOS ESPAÑA, S.A.	387,20	14/03/2019
SUMINISTRO MATERIAL PARA OBSTACULOS DE HIPICA	E. SAINZ HIERROS, S.A.	1.345,80	14/03/2019
SUMINISTRO BIDON DE ACEITE DE MOTOR	TAJADA BARRO, S.L.	580,13	18/03/2019
SUMINISTRO DE CORREA EMBRAGUE	GREEN MOVERS, MECANICA Y SERVICIOS VERDES S.L.	139,32	18/03/2019
SUMINISTRO VALVULA DE TRES VIAS Y SERVOMOTOR	ULLASTRES GESTIÓN DE INSTALACIONES S.A.	663,85	18/03/2019
SUMINISTRO PUAS VERTIDRIAN PARA PINCHADOS	EMERCENTRAL ASITENCIA TECNICA, S.L.	2.266,09	18/03/2019
SERVICIO ALQUILER MODULOS SANITARIOS PARA CONCURSO DOMA	SOLUCIONES INMEDIATAS AVANZA, S.L.	2.403,06	14/03/2019
SERVICIO DE TAPIZADO ASIENTOS CHALET TIRO	TAPICERIAS VALVERDE HIJOS, S.L.	4.079,70	19/03/2019
SUMINISTRO BIDON DE ACEITE MOTOR	TAJADA BARRO, S.L.	580,13	18/03/2019
SUMINISTRO DE REPUESTOS PARA BUGGIES, MAQUINAS Y VEHICULO	REPUESTOS CUGAR, S.L.	424,60	15/03/2019
SUMINISTRO, SUSTITUCION DE LAS ENTRADAS DE CESPED DE LAS PISCINAS DE VERANO	ALVARO YAÑEZ ROCHE	6.755,67	20/03/2019
OBRA PARA TEES DE GOMAS EN LOS HOYOS CORTOS -GOLF-	VERDE IBERICA GRASS, S.L.	29.160,82	04/03/2019
SUMINISTRO CUADRO SALA DE BOMBAS RIO	TRADELECTRIC 2000, S.L.	9.953,46	14/03/2019
OBRA DE LECHADA EN PISCINA CUBIERTA Y FASE II DE LA IMPERMEABILACION DE LA CUBIERTA	IMPER 100, S.L.	47.146,92	20/03/2019
OBRAS DE EQUIPAMIENTO FASE 3 CUADRAS 8,9 Y 10	ROO MONTAJES ELECTRICOS, S.L.	39.715,68	20/03/2019
MANTENIMIENTO DE LICENCIAS DOCUWARE	KONICA MINOLTA BUSINESS SOLUTIONS SPAIN, S.A.	5.704,47	26/02/2019



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



CONTRATO DE MEJORAS E INCOPORACIONES A LA APP DE GOLF DEL CCVM	ENTORNO DIGITAL	2.709,94	24/01/2019
SUMINISTRO TERMINAL PARA FICHAJE POR RECONOCIMIENTO FACIAL	ACCES TIME S.L.	1.085,98	05/02/2019
CURSO DE FORMACION EN DIRECCION ECONOMICO-FINANCIERO PARA EL DEPARTAMENTO FINANCIERO	IMF INTERNACIONAL BUSINESS SCHOOL, S.L.	675,00	25/01/2019
CURSO DE FORMACION EN PREVENCION DE RIESGOS LABORALES. PAGO PARCIAL	IMF INTERNACIONAL BUSINESS SCHOOL, S.L.	450,00	25/01/2019
CONTRATO PARA SERVICIO DE MANTENIMIENTO ANUAL PARA EL CONTROL DEL BOMBEO DEL SISTEMA DE RIEGO DEL CAMPO DE GOLF	TILOOM SOLUCIONES TECNOLOGICAS, S.L.	3.993,00	31/01/2019
FORMACION ESPECIFICA EN MONTAJE Y DESMONTAJE DE ESTRUCTURAS TUBULARES	TERMISER SERVICIOS INTEGRALES, S.L.U	2.040,00	10/01/2019
SERVICIO DE IMPRESION DE LONAS PUBLICITARIAS	VECTO PRINT ROTULACION EN GENERAL, S.L.	2.453,88	08/01/2019
SUMINISTRO DE TARJETAS PARA EL DEPARTAMENTO DE ABONADOS	GRUPO TARJETAS Y SISTEMAS, S.L.	6.534,00	10/01/2019
SERVICIO DE ELABORACION DE MAILING ANUAL PARA ABONADOS	MATH PRINTER, S.L.	8.622,46	08/01/2019
MANTENIMIENTO ANUAL PROGRAMA DE ADMINISTRACION DE PERSONAL Y CONTROL DE PRESENCIA	CPI SOLUCIONES, S.L.L.	3.690,28	30/01/2019
SERVICIO DE NOTARIA PARA LA ELEVACION A PUBLICO DE APODERAMIENTO. PROTOCOLO 516.	NOTARIA JAIME RECARTE CASANOVA	71,89	06/02/2019
SUMINISTRO ESCARAPELAS PARA CONCURSOS HIPICOS	EQUUS, S.L.	434,63	18/02/2019
FORMACION ESPECIFICA PARA PERSONAL DEL CCVM. CURSO DE TINTES, BARNICES Y ACABADOS DE LA MADERA.	TRINEL, S.L.	708,00	08/02/2019
FORMACION ESPECIFICA PARA PERSONAL DEL CCVM. ANALISIS VISUAL DEL ARBOL PARA UNA CORRECTA PROPUESTA DE PODA.	ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE ARBORICULTURA	2.925,00	18/02/2019
FORMACION ESPECIFICA PARA PERSONAL DEL CCVM. MASTER EN MARKETING Y COMUNICACION DIGITAL. PAGO PARCIAL	IMF INTERNACIONAL BUSINESS SCHOOL, S.L.	1.185,00	11/02/2019
INSCRIPCION EN EL REGISTRO MERCANTIL DE ESCRITURAS DE APODERAMIENTO.	REGISTRADORES MERCANTILES DE MADRID, C.B.	256,06	21/02/2019
GASTO POR CUOTA ORDINARIA AÑO 2019 RED ELIGE	ASOCIACION DE EMPRESAS LOCALES DE INTERES GENERAL	2.420,00	28/02/2019
GASTO EN SISTEMAS CONTRA INCENDIO EN CASETA DE INTEMPERIE Y RECARGA DE EXTINTOR	ABTEX, S.A.	223,85	13/02/2019
GASTO POR ALQUILER DE CARPA POR NECESIDADES DE ORGANIZACION DEL CCVM.	TOLDER CARPAS Y TOLDOS, S. L.	816,75	19/02/2019
FORMACION ESPECIFICA PARA PERSONAL DEL CCVM, GESTION DEL TIEMPO, EQUIPOS Y CONFLICTOS.	DINAMIA, CONSULTORIA Y GESTION EMPRESARIAL, S.L.U.	2.375,00	26/02/2019
ESTUDIO DEL FOOD COST EN EL SERVICIO DE RESTAURACION DEL CCVM	RBD, INNOVACION Y TALENTO CONSULTING GROUP, S.L.	12.039,50	25/02/2019
SUMINISTRO PARA UNA IMPRESORA PARA LA DEPENDENCIA DEL CAMPO DE PRACTICAS	INSTASOFT, S.L.	307,64	13/02/2019
SUMINISTRO DE UN ORDENADOR PARA LAS NUEVAS OFICINAS DE SECRETARIA DEL CCVM	INSTASOFT, S.L.	1.823,47	12/02/2019
SUMINISTRO DE IMPRESORA PARA NUEVAS OFICINAS DEL CCVM	INSTASOFT, S.L.	793,76	12/02/2019
RENOVACION POLIZA DE RESPONSABILIDAD CIVIL DIRECTIVOS Y CONSEJEROS	CHUBB EUROPEAN GROUP SE, SUCURSAL EN ESPAÑA	3.396,80	01/02/2019
SUMINISTRO DE MATERIAL DEPORTIVO PARA LOS EQUIPOS DE HOCKEY DEL CCVM	PROMOGENIUS, S.L.	369,66	13/03/2019
CAMARA PARA TORNEO DE GOLF	ARMERIA CARRIL GARCIA, S.L.	509,99	13/03/2019
ALQUILER DE EQUIPOS PARA EL TORNEO DE GOLF CELEBRADA EN EL CCVM	ERBUT CONSULT S.L.	875,00	13/03/2019
ALQUILER PALOS DE GOLF CON MOTIVO DEL TORNEO DE GOLF CELEBRADO EN EL CCVM	ERBUT CONSULT S.L.	1.330,00	13/03/2019
CANON REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY DE LOS EQUIPOS: DIVISION HONOR MASCULINA, DIVISION HONOR FEMENINA Y 1ª DIVISION FEMENINA	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY	4.040,68	13/03/2019
CANON REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY DE LOS EQUIPOS: DIVISION DE HONOR MASCULINA B, REAL SOCIEDAD 1927.	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY	1.367,67	13/03/2019
SUMINISTRO MATERIAL DEPORTIVO PARA TORNEO DE GOLF	ERBUT CONSULT S.L.	999,48	13/03/2018
SUMIISTRO MATERIAL GOLF PARA MARSHALL	ERBUT CONSULT S.L.	79,00	13/03/2019



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



SERVICIO DE MANTENIMIENTO DEL EQUIPAMIENTO DEL GIMNASIO	AVD3 MANTENIMIENTO INTEGRAL EN CENTROS DEPORTIVOS S.L	241,55	13/03/2019
SOLICITUD DE CHAPAS DE TROFEOS DE GOLF PARA PONER EN EL TABLON DE PREMIOS	MONTEJO ORFEBRES, S.A.	248,05	13/03/2019
ALOJAMIENTO PARA EL EQUIPO DE VETERANAS +50 DE TENIS CON MOTIVO DEL CAMPEONATO DE ESPAÑA DE TENIS	LA MANGA CLUB, S.L.	2.085,03	13/03/2019
DERECHOS DE ARBITRAJE DEL EQUIPO DE DIVISION DE HONOR MASCULINA A	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY	1.500,00	13/03/2019
DERECHOS DE ARBITRAJE DEL EQUIPO DE DIVISION DE HONOR FEMENINA	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY	1.000,00	13/03/2019
DERECHOS DE ARBITRAJE DEL EQUIPO DE DIVISION DE HONOR FEMENINO. JORNADAS 14-16-18.	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY	1.000,00	13/03/2019
DERECHOS DE ARBITRAJE DIVISION HONOR MASCULINA B, JORNADAS: 12,14,16,19,21. Y DIVISION FEMENINA, JORNADAS: 14,15,16,17,19,21	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY	3.850,00	13/03/2019
SUMINISTRO MATERIAL DE FERRETERIA PARA MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES DEPORTIVAS	FERRETERIA BLAZQUEZ, S.L.	375,67	13/03/2019
COMPRA DE MATERIAL DE PAPELERIA PARA EVENTO DEPORTIVO	TREFOSI CARLIN, S.L	10,28	13/03/2019
INSCRIPCION CAMPEONATO DE ESPAÑA DE TENIS EQUIPOS MASCULINOS +35, +55 Y +75. Y FEMENINOS DE +35	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE TENIS	1.000,00	13/03/2019
VIAJE DE IDA Y VUELTA HOCKEY 1º DIVISION FEMENINA PARTIDO 23 DE FEBRERO EN BARCELONA	RENFE VIAJEROS, S.A.	2.660,00	13/03/2019
MANTENIMIENTO Y REVISION EQUIPAMIENTO GIMNASIO	AVD3 MANTENIMIENTO INTEGRAL EN CENTROS DEPORTIVOS S.L	820,67	13/03/2019
VIAJES DE IDA Y VUELTA A BARCELONA, CON MOTIVO DE PARTIDOS DE LIGA DE HOCKEY DE LA DIVISION DE HONOR FEMENINO	RENFE VIAJEROS, S.A.	5.740,55	25/02/2019
SUMINISTRO DE MATERIAL DE PAPELERIA PARA LA DEPENDENCIA DE OFICINAS DEL CCVM	COPYPOC, S.L.	836,09	07/03/2019
SUMINISTRO DE MEDICINAS PARA BOTIQUIN DEL CCVM	FARMACIA FERNANDO MARTIN-BARRIOS MADRAZO	935,79	15/02/2019
GASTOS DE FORMACION ESPECIFICA EN CONTABILIDAD FISCA EL PARA EL DEPARTAMENTO FINANCIERO-ECONOMICO	ESTUDIOS FINANCIEROS VIRIATO	245,89	01/03/2019
SUMINISTRO DE BANDERAS DE BIELORRUSIA Y URUGUAY, CON MOTIVO DE LA PARTICIPACION DE ESTOS PAISES EN CONCURSO HIPICO.	ANABEL COLMENERO	68,97	25/03/2019
GASTOS DE FORMACION ESPECIFICA. PAGO PARCIAL DE MASTER EN DIRECCION ECONOMICO-FINANCIERA, POR PERSONAL DEL DEPARTAMENTO.	IMF INTERNACIONAL BUSINESS SCHOOL, S.L.	1.170,00	29/03/2019
GASTOS INSCRIPCION EN CONGRESO SOBRE GESTION DEPORTIVA DE COORDINADOR DEPORTIVO.	CONSORCIO DE LA INSTITUCION FERIAL DE CASTILLA Y LEON	95,00	25/03/2019
SUMINISTRO DE MATERIAL DEPORTIVO ESPECIFICO DE HOCKEY PARA ENTRENAMIENTOS Y PARTIDOS DE LA LIGA REGULAR.	FLICK HOCKEY	420,95	31/01/2019
RENOVACION ANUALIDAD 2019 LICENCIA DE LA FEDERACION MADRILEÑA DE TRIATLON	FEDERACION MADRILEÑA DE TRIATLON	225,00	09/01/2019
INSCRIPCION CAMPEONATO DE PADEL POR EQUIPOS, 2ª CATEGORIA	FEDERACION MADRILEÑA DE PADEL	125,00	11/03/2019
GASTOS DE FORMACION ESPECIFICA PARA EL PERSONAL DE GOLF. ESTRATEGIA DE REVENUE MANAGEMENT EN LOS CAMPOS DE GOLF	ASOCIACION ESPAÑOLA DE GERENTES DE GOLF	220,00	21/03/2019
FORMACION ESPECIFICA EN MATERIA ECONOMICO FINANCIERA Y DE CONTROL EN LA GESTION.	WOLTERS KLUWER ESPAÑA, S.A.	1.557,20	26/03/2019
MASTER EN PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES PARA PERSONAL DE RRHH.	IMF INTERNACIONAL BUSINESS SCHOOL, S.L.	900,00	29/03/2019
ACTUALIZACION DEL PROGRAMA DE GESTION DE PERSONAL PARA LA CONFIGURACION DE LOS CALCULOS DE LAS BASES DE COTIZACIONES EN CASO DE JUBILACION.	CPI SOLUCIONES, S.L.L.	358,46	25/03/2019
GASTOS DERIVADOS DEL SERVICIO DE MAILING ANUAL PARA COMUNICACION A LOS ABONADOS	MATH PRINTER, S.L.	4.258,18	04/03/2019
VIAJE DE IDA Y VUELTA PARTIDO DE LIGA DE HOCKEY A BARCELONA, 1ª DIVISION FEMENINO	RENFE VIAJEROS, S.A.	2.660,00	25/02/2019
VIAJE DE IDA Y VUELTA PARTIDO DE HOCKEY DIVISION HONOR MASCULINA.	RENFE VIAJEROS, S.A.	2.660,00	02/02/2019
SUMINISTRO DE TROFEOS ESPECIFICOS PARA EL CONCURSO CSI Y COMPOSTURA DE TROFEOS PARA ENTREGAR A	MONTEJO ORFEBRES, S.A.	401,96	15/03/2019



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



TORNEOS.			
SUMINISTRO MATERIAL DEPORTIVO PARA LOS CAMPOS DE HOCKEY DEL CCVM PARA LA MEJORA DE LAS INSTALACIONES, DETERIORADOS POR EL PASO DEL TIEMPO	MOYPE SPORT, S.A.	365,90	12/03/2019
LIMPIEZA DE SERIGRAFIA ANTIGUA Y PONER NUEVA SERIGRAFIA DE VARIAS PRENDAS DE JUGADORES DE LOS EQUIPOS DE HOCKEY.	PROMOGENIUS, S.L.	228,57	05/03/2019
INSCRIPCIONES AL XVIII CIRCUITO DE MADRID DE PROFESIONALES DE GOLF	FEDERACION DE GOLF DE MADRID	480,00	25/03/2019
VIAJE DE IDA Y VUELTA A VALENCIA PARA CELEBRACION DE PARTIDO DE LIGA DE HOCKEY DEL EQUIPO DHM-B	RENFE VIAJEROS, S.A.	1.804,99	29/03/2019
SERVICIO DE HERRADOR PARA EL CONCURSO CDI 3, COPA DE SU MAJESTAD EL REY 2019	JOSE SANCHEZ DELGADO - HERRADOR	484,00	24/03/2019
ADQUISICION DE RAMO DE FLORES COMO PREMIO PARA EL CONCURSO CDI DE DOMA DE HIPICA	FLORISTERIA CALA. LAURA LEAL CARBOELL	49,99	24/03/2019
ASISTENCIA VETERINARIO AL CONCURSO CDI DE DOMA Y AL CONCURSO COPA DEL REY DE DOMA DE HIPICA	EQUIVET VETERINARIOS S.L.	1.210,00	26/03/2019
CUOTA MANTENIMIENTO MENSUAL MAQUINARIA DEL GIMNASIO	AVD3 MANTENIMIENTO INTEGRAL EN CENTROS DEPORTIVOS S.L	199,60	01/04/2019
GASTOS POR DESPLAZAMIENTO PERSONAL TECNICO DE LA FEDERACION DE HOCKEY CON MOTIVO DE LA CELEBRACION DE LA FINAL DE LA COPA DE SU MAJESTAD EL REY Y SM LA REINA.	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY	484,50	26/03/2019
CARGO FEDERACION EUROPEA DE HOCKEY PARA LA PARTICIPACION EN EL CAMPEONATO EUROHOCKEY CLUB TROPHY 2019.	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY	700,00	26/03/2019
SOLICITUD DE GUANTES DE LATEX PARA ALMACEN	EQUINVEST, S.L.	161,17	28/03/2019
SUMINISTRO DE GUANTES PARA LOS CONCURSOS DE HIPICA CDI Y COPA SM REY DE DOMA	EQUINVEST, S.L.	96,41	05/04/2019
INSCRIPCION PARA EL CONCURSO CDI 3* HIPICA	REAL FEDERACION HIPICA ESPAÑOLA	1.074,00	21/03/2019
GASTOS POR ORGANIZACION FEI PROGRAMA ANTIDOPIN Y GASTOS DE GESTION	REAL FEDERACION HIPICA ESPAÑOLA	2.011,76	22/03/2019
SEGURO RC CONCURSO CSN Y ANTIDOPING	REAL FEDERACION HIPICA ESPAÑOLA	143,00	05/04/2019
INSCRIPCIONES PARA EL CAMPEONATO DE ESPAÑA DE TENIS POR EQUIPOS EN LAS DIFERENTES CATEGORIAS.	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE TENIS	1.750,00	26/03/2019
VIAJES DE IDA Y VUELTA A VALENCIA CON MOTIVO DE LA PARTICIPACION DE LOS EQUIPOS DEL CCVM EN EL CAMPEONATO DE ESPAÑA DE TENIS	RENFE VIAJEROS, S.A.	230,14	13/04/2019
RECONOCIMIENTO MEDICOS A LOS EQUIPOS DE LIGAS NACIONALES DE HOCKEY DEL CCVM	ERIC GALLEGO EDELFEIT	792,00	10/04/2019
SERVICIO DE GESTION DE PSICOLOGIA PARA LA INTERVENCION CON EL GRUPO DE ENTRENADORES Y EQUIPOS DE HOCKEY DE DIVISION DE HONOR. ASPECTOS PSICOSOCIALES DEL EQUIPO.	MANUELA RODRIGUEZ MAROTE	2.833,05	12/04/2019
ASISTENCIA VETERINARIA A CONCURSO CSN PARA SEGURIDAD DE LOS CABALLOS QUE PARTICIPAN EN EL CONCURSO	EQUIVET VETERINARIOS S.L.	387,20	06/04/2019
GASTOS POR DESPLAZAMIENTO Y ARREGLO DE UNA MAQUINA DEL GIMNASIO	AVD3 MANTENIMIENTO INTEGRAL EN CENTROS DEPORTIVOS S.L	59,46	01/04/2019
INSCRIPCION PARA EL CONCURSO CDI 4* QUE SE CELEBRARA LOS DIAS 18-22 DE MARZO DE 2020	REAL FEDERACION HIPICA ESPAÑOLA	512,50	25/03/2019
PERSONALIZACION DE PRENDAS DEPORTIVAS, DORSALES Y CAMISETAS, PARA LOS JUGADORES DE LOS EQUIPOS DE HOCKEY, PARA ENTRENAMIENTO Y PARTIDOS REGULARES DE LA TEMPORADA DE HOCKEY.	RAFAEL SANTA CRUZ GARCIA MATA	80,34	12/04/2019
CARGO POR DERECHOS DE ARBITRAJE POR COMPETICIONES CELEBRADAS EN LAS INSTALACIONES DEL CCVM, TORNEOS DEL 22 AL 24 DE MARZO DE 2019	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY	800,00	03/04/2019
SUMINISTRO TROFEOS PARA LOS CAMPEONATOS DE SPECIAL HOCKEY	FUNDACION GOTZE	174,24	08/04/2019
GASTOS DE NOTARIA POR LA FIRMA DE UNA POLIZA DE CREDITO CON EL BBVA	NOTARIA JAIME RECARTE CASANOVA	905,90	12/04/2019
CUOTA ANUAL MANTENIMIENTO DEL PROGRAMA DF SERVER PARA GESTION DOCUMENTAL.	SOTRONIC INNOVATION TECHNOLOGY S.L.	3.460,60	01/04/2019
GASTOS DE FORMACION PARA EL PERSONAL DE LA DEPENDENCIA DE JARDINERIA. CURSO DE RAICES, CALIDAD Y PLANTACION.	ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE ARBORICULTURA	520,00	02/04/2019



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



INSTALACIÓN DE AMPLIFICADOR E MEGAFONÍA Y SEPARACIÓN DE CABLEADO EN PISCINA OLIMPICA	LBT APATEL, S.L.	1.373,63	04/04/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIOS PARA CAMPO DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	1.373,63	03/04/2019
CURSO DE DELEGADO DE PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES PARA EL PERSONAL DEL CCVM	GSL. AUDAT PROTECCION Y PREVENCIÓN, S.L.U.	210,00	23/04/2019
GASTOS POLIZA DE ACCIDENTES CON MOTIVO DE LA CELEBRACION DEL TRAIL C4 EL DIA 2 DE JUNIO DE 2019	CAJA DE SEGUROS REUNIDOS, S.A.	984,10	23/04/2019
SERVICIO DE REPARACIÓN MOTORES EN PISCINAS	REI MOTORES, S.L.	3.580,28	02/04/2019
CURSO PARA EL PERSONAL DE LA DEPENDENCIA DE HIPICA. CURSO DE JEFE DE PISTA Y LICENCIA FEDERATIVA, NECESARIA PARA PODER HACER EL CURSO.	FEDERACION HIPICA DE MADRID	460,84	29/04/2019
SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE ESPEJO EN CAMPO DE PRACTICAS DE GOLF	BENJAMIN ANTOLIN GARCIA	296,45	03/04/2019
SUSTITUCIÓN DE LA TUBERÍA DE IDA AL DEPÓSITO DE INERCIA EN PADEL	ULLASTRES GESTIÓN DE INSTALACIONES S.A.	961,20	02/04/2019
SUMINISTRO DE LAMPARAS DE HOCKEY	DELICO CAPAL, S.L.	3.733,96	03/04/2019
SUBSANACIÓN DE DEFICIENCIAS OCA DE BAJA TENSIÓN	COMELUX S. L.	6.289,58	04/04/2019
SERVICIO DE ALQUILER SILLA PERSONAS CON MOVILIDAD REDUCIDA PARA PISCINA	BLAUTECH, S.L.	238,98	08/04/2019
SUMINISTRO BOLAS PARA CAMPO DE PRÁCTICAS	CLEVELAND GOLF SRIXON, S.L.	10.164,00	03/04/2019
SERVICIO DE ACTUALIZACIÓN DEL GPS TOPOGRAFICO	TOPCON POSITIONING SPAIN, S.L.U.	102,85	10/04/2019
SUMINISTRO CARRETILLA BASCULANTE	LUPA IBERICA SA	320,53	10/04/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIOS PARA GPS TOPOGRÁFICO	TOPCON POSITIONING SPAIN, S.L.U.	671,55	10/04/2019
SUMINISTRO CABLE PARA MANTENIMIENTO DE SISTEMA DE RIEGO DE GOLF	LUJISA, S.A.	1.569,22	02/04/2019
SERVICIO DE REPARACION DE BOMBA DE COMBUSTIBLE DE CAMION	TALLERES LENDINSA, S.L.	1.848,88	22/04/2019
SUMINISTRO MATERIAL ELECTRICO PARA SALA BOMBAS DEL RIO	LUJISA, S.A.	484,86	22/04/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIO PARA TRACTOR JARDINERIA	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	189,49	09/04/2019
SUMINISTRO DE UN APARATO PARA CONTROL DE SONDAS EN POZOS D RIEGO	LUJISA, S.A.	727,63	16/04/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIO PARA MAQUINA SEGADORA DEL GOLF	RIEGO VERDE S.A.	358,70	16/04/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIOS PARA RRESEMBRADORA DE GOLF	GREEN MOVERS, MECANICA Y SERVICIOS VERDES S.L.	662,78	16/04/2019
SUMINISTRO DE BATERIAS PARA WALKIES	NYE HER COMUNICACIONES, S.L.	123,42	23/04/2019
SUMINISTRO DE ACEITE PARA VEHICULOS	RIEGO VERDE S.A.	47,19	24/04/2019
SUMINISTRO REPUESTOS TRACTOR	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	2.092,89	24/04/2019
SUMINISTRO DE EMBRAGUE PARA GATOR	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	407,36	24/04/2019
SUMINISTRO DE TABLERO BLANCO PARA REPARACIONES EN GUADARNESES	MADERAS CARABANCHEL, S.L.	224,31	23/04/2019
SERVICIOS DE CONSULTORIA Y MANTENIMIENTO ANUAL DEL PORTAL WEB DEL CCVM	ILUNION ACCESIBILIDAD, ESTUDIOS Y PROYECTOS SA	8.228,00	03/04/2019
SERVICIOS DE COORDINACION Y SECRETARIA TECNICA DE LOS CONCURSOS HIPICOS EN LA MODALIDAD DE DOMA, CELEBRADOS EN LAS INSTALACIONES DEL CCVM	SECRETARIAS ECUESTRES, SLNE	7.381,00	23/04/2019
SUMINISTRO RECAMBIOS PARA MAQUINARIA ROLLER	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	328,68	24/04/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIOS PARA REPARACION DE SEGADORA 3250 DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	680,26	24/04/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIOS PARA REPARACION DE SEPTUPLE DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	1.265,42	24/04/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIOS PARA REPARACION DE MAQUINA TORO 3250 Y RECEBADORA DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	3.134,96	24/04/2019
SUMINISTRO DE TARJETAS CON BANDA MAGNETICA PARA BOLAS EN CAMPO DE PRÁCTICAS	GRUPO TARJETAS Y SISTEMAS, S.L.	304,92	24/04/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIOS PARA REPARACION DE TRACTOR	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	852,90	24/04/2019
SUMINISTRO DE TALADRO HUECO PARA PINCHADOS DE GOLF	EMERCENTRAL ASITENCIA TECNICA, S.L.	344,85	24/04/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIO DE CUCHILLAS PARA	EMERCENTRAL ASITENCIA	4.777,67	24/04/2019



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



SEGADORA DE GOLF	TECNICA, S.L.		
ESTUDIO GEOTECNICO PARA REMODELACIÓN DE CUBIERTA EN CUADRA 6	DANASA INGENIERIA Y GEOTECNIA, SL	2.584,56	25/04/2019
SUMINISTRO CONJUNTO DE PLACA LED PARA FAROLA	DELICO CAPAL, S.L.	980,10	23/04/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIO PARA QUINTUPLE DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	2.896,45	29/04/2019
SUMINISTRO DE PLANTAS DE TEMPORADA PARA LOS MACIZOS DE TODO EL CLUB	ASOCIACION LA VEGUILLA	1.183,38	30/04/2019
SUMINISTRO Y COLOCACION DE LONA PARA EVENTO HIPICO CSI EN ZONA DE HOCKEY	ARCO NEW LABEL, S.L.	1.986,82	29/04/2019
SERVICIO E REPARACION DE BOMBA DE RETORNO DEL PABELLON SOCIAL	ULLASTRES GESTIÓN DE INSTALACIONES S.A.	406,45	30/04/2019
SUMINISTRO DE MATERIAL PARA HIPICA Y CUADRAS (CUELGAMANTAS, LETRAS DE DOMA..)	LUPA IBERICA SA	2.254,07	25/04/2019
SUMINISTRO DE TIERRA BATIDA PARA PISTAS DE TENIS	CELABASA, S.A.	4.002,11	29/04/2019
PROYECTO CONSTRUCTIVO DE LAS GRADAS DE LA PISTA DE PATINAJE	HIDRAULICA DESARROLLOS INFORMATICOS SERVICIOS Y OPERACIONES, S.L.	6.897,00	25/04/2019
ELABORACION DEL PROYECTO CONSTRUCTIVO DE 4 PISTAS DE PADEL	SENDAS Y CAMINOS INGENIEROS, S.L.	7.865,00	25/04/2019
SUMINISTRO DE ALFOMBRAS DETERIORADAS EN EL CAMPO DE PRACTICAS DE GOLF	DISEYMA , S.L.	3.271,84	25/04/2019
SUMINISTRO DE PUERTA PISTAS DE TENIS 19 Y 20	CERRAJERIA BRUSE, S.L.	901,45	26/04/2019
SUMINISTRO DE REJA S/M	CALDERERIA DEL POZO E HIJOS, S.L.	2.178,00	05/04/2019
INSTALACION DE GAS PROPANO PARA LA COCINA DE PISCINA	ULLASTRES GESTIÓN DE INSTALACIONES S.A.	9.801,42	08/04/2019
REPINTADO DE LA SEÑALIZACION DE LA CARRETERA	API MOVILIDAD, S.A.	10.793,02	16/04/2019
SERVICIOS DE ALQUILER DE EQUIPOS DE PROTECCION DE INCENDIOS PARA C.S.I.	ABTEX, S.A.	261,36	15/04/2019
SERVICIO DE ALQUILER DE CORTADORA DE JUNTAS PARA JARDINERIA	MALCOP, S.L.	119,31	06/05/2019
SUMINISTRO DE BOQUILLAS PARA FUMIGADORA GOLF	RIEGO VERDE S.A.	593,69	07/05/2019
SERVICIO DE REPARACION DEL TOTEM INFORMATIVO DE LA PTA. PRINCIPAL	ARCO NEW LABEL, S.L.	290,40	07/05/2019
SUMINISTRO DE SOMBRILLAS PARA LAS TERRAZAS	ACAR TRES WEB S.L.	7.350,75	07/05/2019
SUMINISTRO DE CARTEL INDICATIVO PARA ZONA INFANTIL DE PISCINA	CONALSA S.A.	376,66	08/05/2019
SUMINISTRO DE PILONAS PARA CARRETERA	FUNDICION DUCTIL BENITO; S.L.	799,89	07/05/2019
SUMINISTRO FLOR DE TEMPORADA	ASOCIACION LA VEGUILLA	3.206,80	07/05/2019
SUMINISTRO DE PULSERAS NUMERADAS PARA TAQUILLAS DE LA PISCINA09	TAQUILLAS SIM, S.L.	798,60	09/05/2019
SUMINISTRO DE VEHICULO DE TRANSPORTE Y CARGA CUSHMAN XD1600	EMERCENTRAL ASITENCIA TECNICA, S.L.	10.648,00	04/05/2019
SERVICIO DE ALQUILER DE PLATAFORMA ARTICULADA PARA INSPECCIÓN CUBIERTA DE TENIS	HUNE RENTAL, S.L.U.	277,09	08/05/2019
SUMINISTRO CARROS MANUALES DE GOLF	HIDALGOLF, S.L.	2.383,70	09/05/2019
SERVICIO DE TRASLADO DE EQUIPOS DE COCINA	MAINLA, S.A.	447,70	10/05/2019
SUMINISTRO DE LUMINARIAS LED, FAROLAS VIALES	ETRALUX, S. A.	1.969,03	14/05/2019
SUMINISTRO CRISTAL PARA PISTA PADEL	BENJAMIN ANTOLIN GARCIA	2.321,08	14/05/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIOS PARA TALLER	HIDRAULICA Y JUNTAS, S.A.	200,65	14/05/2019
SERVICIO TOPOGRÁFICO PISTA DE PADEL Y PISTA PATINAJE	ANGEL RODRIGUEZ PASCUAL	592,90	13/05/2019
SERVICIO DE REPARACION BOMBA PISCINA	REI MOTORES, S.L.	940,17	16/05/2019
SERVICIO DE REPARACION DE MOTOR SIEMENS DE PISCINA	REI MOTORES, S.L.	338,00	16/05/2019
SUMINISTRO DE JUNTAS PARA INSTALACION DE BOMBAS DE PISCINA	REI MOTORES, S.L.	933,88	16/05/2019
SUMINISTRO DE ACOPLE PARA BOMBA DE HIPICA	GRUNDFOS ESPAÑA, S.A.	330,57	17/05/2019
SUMINISTRO DE CABLE PARA GOLF	RIEGO VERDE S.A.	856,68	17/05/2019
SUMINISTRO DE MANGUITO GEBO PARA TUBERIA	MONTAJES Y TRABAJOS EN ALTURA, S.L.	1.331,00	20/05/2019
SERVICIO DE REPARACION EN EQUIPOS DE GAS DE COCINA DE TENIS	AIR GAS MONTAJES E INSTALACIONES, S.L.	817,04	20/05/2019
SERVICIO DE REVISION DE FUENTES DE AGUA FRIA	CANALETAS; S.A.	1.583,89	22/05/2019



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



SUMINISTRO RODAMIENTOS PARA TALLE	RODABAU, S.L.	467,30	21/05/2019
SUMINISTRO DE TUMBONAS PARA PISCINA	ROYCUR SERVICIOS Y MANTENIMIENTO, S.L.	17.891,66	21/05/2019
SERVICIO DE REPARACION DE LA CUBIERTA DE TENIS 24 Y 25	ENGAR CERRAJERÍA Y ESTRUCTURAS METÁLICAS, S.L.	15.609,00	21/05/2019
SUMINISTRO DE ACEITE HIDRAULICO PARA TALLER	RIEGO VERDE S.A.	692,80	22/05/2019
SERVICIO DEL CONTROL DE PLAGAS FORESTALES	SILCO, S.L.	6.722,76	23/05/2019
SUMINISTRO DE AROS SALVAVIDAS PARA PISCINAS	MOYPE SPORT, S.A.	508,05	23/05/2019
SUMINISTRO DE CABLE PARA REPARACION ESTACIONES DE GOLF	LUJISA, S.A.	491,26	23/05/2019
SERVICIO DE INSTALACION DE SISTEMAS DE EXTINCION DE INCENDIOS PARA CAMPANAS DE COCINA	ABTEX, S.A.	10.546,49	27/05/2019
SERVICIO DE ASISTENCIA TECNICA PARA ELABORAR PROYECTO DE IMPLANTACION DE PANELES FOTOVOLTAICOS EN CUBIERTAS DEL CLUB	INGUBIDE CONSULTORIA, S.L.	4.840,00	22/05/2019
SERVICIO DE REPARACION DE HORNO DE LA CARPA HIPICA	MH CIFRIMAS, S.L.	3.145,40	24/05/2019
SUMINISTRO DE RODAMIENTOS PARA BOBCAT	ITT BOBCAT OF, S.L.	157,26	24/05/2019
PROYECTO DE PAVIMENTACION DE LOS CAMINOS PRINCIPALES DE ACCESO A LAS PISTAS DE TENIS DEL CLUB	DELFO	6.352,50	27/05/2019
ENSAYO DE RESBALADICIDAD EN PISCINA CUBIERTA	CENTRO DE ESTUDIOS DE MATERIALES Y CONTROL DE OBRA, S.A.	181,50	28/05/2019
SUMINISTRO DE ARTICULACIONES PARA ASPERSORES DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	1.092,41	28/05/2019
SUMINISTRO DE CRISTAL PARA VESTUARIO PAB.MULTIUSOS	BENJAMIN ANTOLIN GARCIA	196,31	28/05/2019
SUMINISTRO DE MATERIAL PARA ARMARIO GIMNASIO	MADERAS CARABANCHEL, S.L.	300,14	28/05/2019
SUMINISTRO DE ROSALES PARA PABELLON SOCIAL	VIVEROS ANGEL, S.L.	50,82	28/05/2019
SUMINISTRO DE ZANJADORA PARA BOBCAT	ITT BOBCAT OF, S.L.	3.448,50	24/05/2019
SERVICIO DE ALQUILER DE MEGAFONIA CONCURSO HIPICO 7-9 DE JUNIO	SONOMASTER; SL	4.598,00	28/05/2019
SERVICIO DE ALQUILER DE PANTALLA Y BOXES PARA C.S.I.	EQUIEVENTS, LDA	5.548,30	31/05/2019
EQUIPO DE MEGAFONIA PARA PATINAJE	LBT APATEL, S.L.	5.553,90	30/05/2019
SUMINISTRO DE DETERGENTE PARA MAQUINA DE LIMPIEZA DE PALOS DE GOLF ULTRASONIDO	SANDRA DE DOMPABLO CASASECA	384,78	29/05/2019
DIRECCION DE EJECUCION Y COORDINACION DE SEGURIDAD Y SALUD DE LA OBRA DE REPARACION Y MEJORA ENERGETICA DE LAS CARPINTERIAS Y ACRISTALAMIENTO DE LOS CHALETS	SANDRA RODRIGUEZ GONZALEZ DE CANALES	998,25	29/05/2019
SERVICIO DE REPARACION ANOMALIAS FUENTES DE AGUAS	CANALETAS; S.A.	280,59	29/05/2019
SERVICIO ANUAL DE SISTEMA DE ALERTAS METEOROLOGICAS WIGOLF EN EL CCVM	AQUATEC PROYECTOS PARA EL SECTOR DEL AGUA S A	1.167,65	28/05/2019
SUMINISTRO DE RASTRILLOS PARA GOLF	INGENIERIA DESARROLLO MARKETING, S.L.	2.904,00	04/06/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIO PARA FIAR SEICENTO	REPUESTOS CUGAR, S.L.	155,05	03/06/2019
SUMINISTRO DE MODULOS SANITARIOS PARA CONCURSO HIPICO	SOLUCIONES INMEDIATAS AVANZA, S.L.	1.681,90	03/06/2019
SUSTITUCION DE CRISTAL EN HOCKEY E HIPICA	BENJAMIN ANTOLIN GARCIA	376,07	04/06/2019
SUMINISTRO DE DOS LAVAVAJILLAS CAFETERIAS DE PADEL Y GOLF	ELECTROLUX PROFESSIONAL, S.A.	4.916,23	04/06/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIOS PARA ASPERSORES DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	3.010,63	05/06/2019
CONTRATO DE SUMINISTRO DE SOPORTES PARA SALTOS DE HIPICA	LUPA IBERICA SA	1.208,27	05/06/2019
CONTRATO DE SUMINISTRO DE CHAPA PARA REPARACION DE UN APERO EN HIPICA	CALDERERIA DEL POZO E HIJOS, S.L.	301,54	05/06/2019
CONTATO DE ASESORAMIENTO TÉCNICO A LA DIRECCIÓN DE OBRA DE LA ZONA DE JUEGO CORTO Y PUTTING GREEN DE GOLF EN JULIO Y AGOSTO	ALFONSO PIÑERO SANCHEZ	1.452,00	03/06/2019
CONTRATO DE SUMINISTRO DE GUADARNESES PARA CUADRA 8 Y 10	CARPINTERIA MIJARES	6.562,19	04/06/2019
CONTRATO DE SUMINISTRO PARA BIDON DE ACEITE DE MOTOR	TAJADA BARRO, S.L.	563,94	07/06/2019
CONTRATO DE SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE CRISTAL VEST. CABALLEROS EN PABELLON SOCIAL	BENJAMIN ANTOLIN GARCIA	111,85	07/06/2019



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



CONTRATO DE SUMINISTRO DE UN TABLERO PARA REPARAR TAQUILLA	MADERAS CARABANCHEL, S.L.	226,08	11/06/2019
SUMINISTRO DE CABLE PARA REPARACION E ESTACIONES EN GOLF	LUJISA, S.A.	498,52	11/06/2019
CONTRATO DE SUMINISTRO DE UN DETECTOR DE PRESENCIA EN CARPINTERIA	GRUPO CONTROL EMPRESA DE SEGURIDAD, S.A.	98,80	14/06/2019
CONTRATO DE SUMINISTRO DE ESPEJO PAA VESTUARIO DE GOLF	BENJAMIN ANTOLIN GARCIA	373,24	12/06/2019
CONTRATO DE SUMINISTRO DE PIEZAS PARA REPARAR GATOR 4X2	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	257,40	14/06/2019
SERVICIO DE ALQUILER DE CASSETAS PARA CAMPAMENTOS DE VERANO DE GOLF	ALQUIBALAT, S.L.	890,56	05/06/2019
SUMINISTRO DE BOMBILLAS PARA ALMACEN	MADRID RAMOS SIERRA; S.A.	435,60	18/06/2019
CONTRATO DE SUMINISTRO DE CAMPANA EXTRACTORA PARA CAFETERIA GOLF	MH CIFRIMAS, S.L.	10.285,00	17/06/2019
CONTRATO DE SUMINISTRO DE CARTEL INDICACION BOTIQUIN	ARCO NEW LABEL, S.L.	924,44	17/06/2019
CONTRATO DE SUMINISTRO DE PIEZAS DE REPARACION PRA CLUB CAR	RIEGO VERDE S.A.	2.087,47	12/06/2019
CONTRATO DE SUMINISTRO DE PIEZAS PARA REPARACION DE DUMPER	JUFRAN, S.A.	500,94	12/06/2019
CONTRATO DE SUMINISTRO DE MOTOR DE ARRANQUE PARA EDGO DE GOLF	GREEN MOVERS, MECANICA Y SERVICIOS VERDES S.L.	207,94	12/06/2019
CONTRATO DE SUMINISTRO DE PLACA PARA RASTRA DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	207,94	11/06/2019
CONTRATO DE SUMINISTRO DE PUNTAS PARA RASTRA DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	106,99	11/06/2019
CONTRATO DE SUMINISTRO DE RECAMBIOS PARA VEHICULO GATOR 6X4	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	131,20	18/06/2019
CONTRATO DE SUMINISTRO DE RECAMBIOS PARA VEHICULO TORO	RIEGO VERDE S.A.	4.426,40	11/06/2019
REPARACION DE OMBAS/MOTORES DE LAS PISCINAS	REI MOTORES, S.L.	308,05	18/06/2019
REPUESTOS PARA VEHICULOS DINGO	RIEGO VERDE S.A.	895,65	13/06/2019
SUMINISTRO DE CABLE PARA RECEBADORA DE GOLF	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	162,25	18/06/2019
SUMINISTRO E INSTALACION DE LAMAS PARA LA CUBIERTA DEL PICADERO	GRUPO NORTE AGRUPACIÓN EMPRESARIAL DE SERVICIOS, S.L.	3.330,49	18/06/2019
SUMINISTRO DE TARIMA PARA CUARTO DE BOLETOS DE GOLF	PARQUETRES, S.A.	182,67	18/06/2019
ALQUILER DE MODULOS Y BAÑOS PARA LA ZONA DE HIPICA CON MOTIVO DE LA CELEBRACION DE CONCURSOS HIPICOS	SOLUCIONES INMEDIATAS AVANZA, S.L.	719,95	21/06/2019
CLIMATIZADORES PARA CAMPAMENTO EN BAR DE TIRO	KILOUTOU ESPAÑA, S.A.	180,29	21/06/2019
ELABORACION DEL PROYECTO PARA LAS OBRAS DE SOTERRAMIENTO DE LAS LINEAS ELECTRICAS AEREAS QUE HAY AUN EN EL CCVM	MARCELO CARO RODRIGUEZ (M.C.R. INGENIERIA)	4.626,45	12/06/2019
SUMINISTRO DE MAQUINA RESEMBRADORA/RECEBADORA PARA SU USO EN LOS CAMPOS DE GOLF	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	18.032,63	18/06/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIOS NECESARIOS PARA EL MANTENIMIENTO DEL VEHICULO 6X4 DE GOLF	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	1.003,97	21/06/2019
TRABAJOS DE ASISTENCIA TECNICA PARA LA IMPLANTACION DE MEDIDAS RELACIONADAS CON EL PLAN DE EFICIENCIA ENERGETICA	MORAGA S.C.	7.742,79	18/06/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIO DE CISTERNA PARA LA CUBA DE JARDINERIA	F.C. CAMARA, S.L.	185,49	24/06/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIOS PARA MAQUINA XUV550 PARA SU CORRECTO MANTENIMIENTO	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	882,91	25/06/2019
SERVICIO DE REPARACION DE MAQUINA DE ELEVADOR DE LA DEPENDENCIA DE TALLER	REYMON VILLAR, SL	373,48	24/06/2019
SERVICIO DE ALQUILER DE PERFORADOR PARA INSTALACION DE POSTES EN LA DEPENDENCIA DE CUADRAS	KILOUTOU ESPAÑA, S.A.	487,40	26/06/2019
VERIFICACION DE SURTIDORES DE COMBUTIBLE DE TALLERES	GAS NOROESTE, S.L.	399,30	25/06/2019
SUMINISTRO DE GALLARDETES POR DETERIORO DE LOS EXISTENTES EN LA PISCINA OLIMPICA	MOYPE SPORT, S.A.	177,72	25/06/2019
MANGUERA DE CABLE PARA REPARACION DE RIEGO EN GOLF	LUJISA, S.A.	393,86	27/06/2019
SUMINISTRO DE REPUESTO DE CUCHILLAS Y PINCHOS PARA INSTALAR EN LAS MAQUINAS PINCHADORAS DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	3.531,72	27/06/2019



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



SUMINISTRO DE RECAMBIOS PARA REPARAR VEHICULOS BOBCAR. ENCHUFE RAPIDO HEMBRA MAZCOTE ALUMINIO SERIES.	ITT BOBCAT OF, S.L.	121,60	27/06/2019
INSTALACION DE DOS PUERTAS CORREDERAS METALICAS EN LA ZOA DE GOLF	CERRAJERIA BRUSE, S.L.	5.929,00	24/06/2019
OBRAS DE RETRANQUEO DEL HOYO 17 DEL RECORRIDO NEGRO DE GOLF	CONSTRUCCIONES MARIAN VICENTE S.L.	29.608,01	05/06/2019
OBRA DE INSTALACION DE MALLA CINEGETICA EN EL CERRAMIENTO DEL CLUB PARA EVITAR LA ENTRADA DE JABALIES EN EL CCVM	FUSION REHABILITACION Y CONSTRUCCION, S.L.	40.512,39	13/06/2019
OBRAS DE REFORMA DE LOS VESTUARIOS FEMENINOS DE LA ZONA DE SQUASH	JUALPA, S.L.	48.020,91	20/06/2019
SERVICIO DE INTERVENCION CON EL GRUPO DE ENTRENADORES Y EQUIPO DE CHF HOCKEY EN FORMACION DE ASPECTOS PSICOSOCIALES DEL EQUIPO	MANUELA RODRIGUEZ MAROTE	2.833,05	06/05/2019
INSCRIPCIONES DEL EQUIPO DE HOCKEY AL CAMPEONATO DE ESPAÑA MASTER FEMENINO	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY	800,00	16/05/2019
SERVICIO DE ASISTENCIA VETERINARIA PARA EL CONCURSO CSN JOVENES JINETES	EQUIVET VETERINARIOS S.L.	387,20	05/05/2019
SERVICIO DE REPORTAJES EN REDES SOCIALES Y LINK ANIMADO PARA CARRERA TRAIL C4	INICIATIVAS EMPRESARIALES, S.L.	1.058,75	02/05/2019
SUMINISTRO DE TROFEOS Y GRABACIONES ESPECIALES PARA CAMPEONATO DE GOLF	TROFEOS BALBINO, S.L.	126,98	07/05/2019
TASA POR PARTICIPACION EN CAMPEONAO DE ESPAÑA INFANTIL DE HOCKEY	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY	1.000,00	03/05/2019
ALOJAMIENTO PARA CAMPEONATO DE VETERANAS DE TENIS EN PALMA DE MALLORCA	HOTEL MOLL, S.L.	4.596,90	07/05/2019
SUMINISTRO DE MATERIAL FISIOTERAPEUTICO PARA EL EQUIPO DE FISIOTERAPIA DEL CCVM	IONCLINICS & DEIONIC, S.L.	252,89	29/04/2019
SERVICIO DE SEGURO DE RC Y ANTIDOPING PARA EL CONCURSO DE SALTOS DIAS 4 Y 5 DE MAYO	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY	128,00	03/05/2019
SERVICIO DE NEWSLETTER PARA LA DIFUSION DE LAS CARRERAS -TRAIL Y SOLIDARIA-	OUTSIDE COMUNICACION INTEGRAL, S.L.	1.452,00	08/05/2019
SUMINISTRO DE MATERIAL DEPORTIVO PARA HOCKEY	JAL HOCKEY SPORT LIFE, S.L.	392,25	07/05/2019
DIFUSION PARA CARRERAS TRAIL Y SOLIDARIA EN REVISTAS WEB Y REVISTA TRAIL RUNNERS	MOTORPRESS IBERICA, S.A.	931,70	29/04/2019
INSCRIPCION AL CAMPEONATO DE ESPAÑA POR EQUIPOS DE TENIS VETERANOS	FEDERACION ESPAÑOLA DE PADEL	150,00	06/05/2019
BILLETES DE RENFE MADRID-BARNA PARA EQUIPO DE HOCKEY	RENFE VIAJEROS, S.A.	960,71	11/05/2019
DESPLAZAMIENTO SEVILLA-MADRID CONCURSO HIPICA JUEZ DE COMPETICION	RENFE VIAJEROS, S.A.	122,10	21/05/2019
BILLETES DE RENFE MADRID-BARNA PARA COMPETICION INFANTIL DE HOCKEY	RENFE VIAJEROS, S.A.	377,45	21/05/2019
SERVICIO DE ALQUILER HINCHABLE PARA CARRERA DE TRAIL Y SOLIDARIA	ALPHA TENNIS, S.L.U.	508,20	27/05/2019
SERVICIO DE HERRADOR PARA CONCURSO DE SALTOS CSN*2	JOSE SANCHEZ DELGADO - HERRADOR	242,00	06/05/2019
GRABACION DE 7 TROFEOS PARA CAMPEONAO DE NATACION INFANTIL	TROFEOS BALBINO, S.L.	19,60	22/05/2019
INSCRIPCION PROFESIONALES DE GOLF	ASOCIACION PROFESIONALES GOLF DE ESPAÑA	409,00	21/05/2019
INSCRIPCION DE PROFESIONALES DE GOLF PARA COMPETICION	FEDERACION DE GOLF DE MADRID	800,00	27/05/2019
SERVICIO DE HERRADOR CONCURSO CDT, 25 DE MAYO	JOSE SANCHEZ DELGADO - HERRADOR	121,00	27/05/2019
ALQUILER EQUIPOS DE SONIDO PARA LAS CARRERAS TRAIL Y SOLIDARIA	EL CLAVEL PRODUCCIONES, S.L.	1.795,88	02/06/2019
3 BUQUET FLORES	FLORISTERIA CALA. LAURA LEAL CARBOELL	150,00	05/06/2019
SUMINISTRO ROPA DEPORTIVA PARA TORNEO DE HOCKEY SAN ISIDRO	ERBUT CONSULT S.L.	400,00	04/06/2019
SUMINISTRO DE DOS SELLOS CON PLACA DE TEXTO PARA SELLADO DE DOCUMENTACION	COPYPOC, S.L.	36,06	16/05/2019
SUMINISTRO DE SILLA PARA LA OFICINA POR DETERIORO DE LA ANTERIOR	GESTION INTEGRAL DE OFICINAS S.L.	300,32	24/05/2019
SUMINISTRO 300 MEDALLAS TORNEO SNA ISIDRO HOCKEY	TROFEOS BALBINO, S.L.	363,00	06/06/2019
SERVICIO DE DISCOTECA MOVIL PARA FINAL TORNEO HOCKEY SAN ISIDRO	JORGE GARCIA GOMEZ	484,00	07/06/2019
SERVICIO DE LOGISTICA Y COORDINACION DE LA CARRERA	AGRUPACION DEPORTIVA	16.032,50	03/06/2019



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



TRAIL C4	MARATHON		
SERVICIO DE ENTREVISTAS DINAMICAS PARA SELECCION DE PERSONAL PARA CUBRIR SUPLENCIAS DE VERANO	MARIA ARRANZ DOMINGUEZ	848,00	19/05/2019
SERVICIO DE NEWSLETTERS PARA CARRERAS TRAIL Y SOLIDARIA	CORRIENDO VOY, S.L.	1.415,70	03/06/2019
SUMINISTRO DE CUNA DE CARGA Y SINCRONIZADOR PARA PDA	GRUPO TARJETAS Y SISTEMAS, S.L.	401,72	08/05/2019
SERVICIO DE ALQUILER DE EXTINTOR PARA EL CSI.	ABTEX, S.A.	261,36	20/05/2019
CANON CONCENTRACION SELECCION SUB 21 FEM	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY	80,00	10/06/2019
MATRICULA PARA CONCURSO CSI 2*	REAL FEDERACION HIPICA ESPAÑOLA	1.074,00	07/06/2019
SERVICIO DE RENOVACION DOMINIO TRAILC4.COM Y ACTUALIZACION WEB	ISAAC POZO LOPEZ	418,50	05/06/2019
BILLETES DE RENFE PARA TORNEO DE HOCKEY	RENFE VIAJEROS, S.A.	344,61	06/06/2019
BILLETE DE RENFE PARA TORNEO DE CADETES DE HOCKEY	RENFE VIAJEROS, S.A.	203,39	06/06/2019
SUMINISTRO TROFEOS Y GRABADO	TROFEOS BALBINO, S.L.	65,91	13/06/2019
BILLETES DE RENFE EQUIPO DE TENIS	RENFE VIAJEROS, S.A.	706,76	13/06/2019
2 BUQUET VARIADOS	FLORISTERIA CALA. LAURA LEAL CARBOELL	100,00	14/06/2019
SUMINISTRO MATERIAL DEPORTIVO PARA PISCINA Y SOCORRISTAS	MOYPE SPORT, S.A.	598,80	06/06/2019
SERVICIO DE SERIGRAFIA DE MATERIAL Y ROPA DEPORTIVA	PROMOGENIUS, S.L.	1.336,61	10/06/2019
SUMINISTRO DE TROFEOS Y MEDALLAS PARA TRAIL C4 Y CARRERA SOLIDARIA	ILUSTRARE, S.L.	2.084,22	29/05/2019
ALOJAMIENTO CAMPEONATO EQUIPO TENIS	CAMPING DEVA, S.L.	1.225,99	06/06/2019
DERECHOS DE ORGANIZACION Y EVENTOS POR EL CSI 2*	REAL FEDERACION HIPICA ESPAÑOLA	5.738,77	07/06/2019
BILLETES DE RENFE TORNEO HOCKEY FINAL FOUR	RENFE VIAJEROS, S.A.	172,30	28/05/2019
BILLETES RENFE JUECES EVENTO CSI 2*	RENFE VIAJEROS, S.A.	306,60	13/06/2019
POSICIONAR IMAGEN RUNNERS PARA CARRERAS TRAIL Y SOLIDARIA	ROPITS SOCIAL RUNNING, S.L.	469,48	27/05/2019
TASAS POR PARTICIPACION CTO. ESPAÑA HOCKEY CADETE M/F	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY	600,00	11/06/2019
BILLETES RENFE EQUIPO TENIS CTO ESPAÑA	RENFE VIAJEROS, S.A.	380,00	28/05/2019
SERVICIO DE ENMARCACION MEMORIA EVENTO CSI 2*	MAGALLARTE, S.L.	484,00	27/05/2019
SERVICIO DE SERIGRAFIA MATERIAL DEPORTIVO	PROMOGENIUS, S.L.	5.496,63	06/05/2019
ALOJAMIENTO EQUIPO PADEL FEMENINO CTO. ESPAÑA	PARADORES DE TURISMO DE ESPAÑA, S.A.	503,89	06/06/2019
SUMINISTRO MATEIAL PAPELERIA PARA CARRERA INFANTIL	MANIN, REGALOS PUBLICITARIOS, S.A.	1.327,31	25/05/2019
SUMINISTRO MATERIAL DE OFICINA	COPYPOC, S.L.	689,63	27/05/2019
SUMINISTRO FOTOCOPIADORA	SIEMENS RENTING, S.A.	3.630,00	27/05/2019
IMPRESIÓN Y MONTAJE DE LONAS PRA EVENTOS DEPORTIVOS	EMPHASIS PUBLICIDAD S.L.	1.113,20	21/05/2019
IMPRESION Y MONTAJE DE LONAS PARA EVENTOS DEPORTIVOS	EMPHASIS PUBLICIDAD S.L.	1.500,40	07/05/2019
SUMINISTRO EQUIPOS INFORMATICOS	INSTASOFT, S.L.	1.522,06	31/05/2019
SERVICIO DE DISTRIBUCION DE LA REVISTA DEL CCVM	A&D PUBLICIDAD DIRECTA	9.075,00	13/05/2019
RODILLO LUMBAR	AMAZON EU S.A.R.L.	1.851,30	04/06/2019
TARJETAS PARA ABONADOS	GRUPO TARJETAS Y SISTEMAS, S.L.	6.080,25	15/06/2019
SUMINISTRO CAJON AUTO COBRO	COMERSELL&PRODUCTS, S.L.	6.884,90	10/06/2019
SUMINISTRO LIMPIAFONDOS DE PISCINA	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	12.858,91	20/06/2019
SERVICIO ENTREVISTAS DINAMICAS PARA CONTRATACION DE PERSONAL	MARIA ARRANZ DOMINGUEZ	769,56	24/06/2019
EQUIPOS INFORMATICOS	INSTASOFT, S.L.	9.235,93	18/06/2019
MODULO DE FIBRA	INSTASOFT, S.L.	583,22	12/06/2019
RENOVACION LICENCIAS PROGRAMA INMOVILIZADO	GENIZA GLOBAL, S.L.	5.082,00	01/06/2019
SUMINISTRO MATERIAL FARMACEUTICO	FARMACIA FERNANDO MARTIN-BARIOS MADRAZO	603,68	13/06/2019



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



SERVICIO DE REVISION DE AUTOCLAVE PARA BOTIQUIN	TEDENSA MANTENIMIENTOS, S.L.	414,97	04/06/2019
INSTALACION RACK	INFRACOM, S.L.	965,64	13/06/2019
SUMINISTRO DE ETIQUETAS	GENIZA GLOBAL, S.L.	181,50	20/06/2019
IMPRESION CARTELES	VECTO PRINT ROTULACION EN GENERAL, S.L.	2.238,50	24/06/2019
REGISTRO DOMINIO CCVM.MADRID	ARSYS INTERNET, S.L.U.	181,50	06/06/2019
SERVICIO DE MAILING Y CORRESPONDENCIA	AJA PUBLICIDAD, S.L.	4.986,17	25/06/2019
SUMINISTRO DE BANDERAS DE DISTINTOS PAISES	ANABEL COLMENERO	767,14	19/06/2019
SERVICIO DE MENSAJERIA	LUIS MIGUEL VITORES CONSTANTI	385,23	30/06/2019
SERVICIOS DE CANON POR LA ORGANIZACION DE TORNEO HOCKEY	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY	7.500,00	20/06/2019
SERVICIO CANON COMPETICION TORNEO HOCKEY	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY	7.500,00	20/06/2019
INSCRIPCION ASOCIACION PROFESIONALES DE GOLF	ASOCIACION PROFESIONALES GOLF DE ESPAÑA	409,00	02/07/2019
SERVICIO DE LOCUCIÓN EN LAS CARRERAS TRAIL C4 Y SOLIDARIA	BASKERVILLE PRESS, S.L.	423,50	11/06/2019
SUMINISTRO TROFEO TENIS PARA CTO. ESPAÑA GIJON	TROFEOS BALBINO, S.L.	36,30	20/06/2019
CANON PARA LA CONCENTRACION DE LA SELECCION SUB 21 FEM Y MASC DE HOCKEY	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY	329,50	24/06/2019
TASAS POR PARTICIPACION EN EL CTO DE ESPAÑA DE HOCKEY	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY	450,00	09/07/2019
SERVICIO DE COMUNICACION Y DIFUSION ON LINE DE CARRERAS TRAIL C4 Y SOLIDARIA	RAQUEL CARRERA	3.522,78	03/06/2019
DERECHOS DE ORGANIZACION A LA REAL FEDERACION HIP. ESPAÑOLA CONCURSO CSN4*	REAL FEDERACION HIPICA ESPAÑOLA	1.455,00	20/06/2019
SERVICIO DE HERRADOR PARA EL CONCURSO CSN4*	JOSE SANCHEZ DELGADO - HERRADOR	363,00	23/06/2019
SERVICIO DE ASISTENCIA VETERINARIA EN CONCURSOS DE HIPICA JUNIO CSN4* Y CSI**	EQUIVET VETERINARIOS S.L.	2.807,20	25/06/2019
ARREGLOS EN MAQUINAS DEL GIMNASIO	AVD3, S.L.	130,93	01/07/2019
SERVICIO DE REPARACION MEGAFONIA ZONA PISCINA	IGNACIO MORENO FERNANDEZ	267,02	15/07/2019
CAMISetas PERSONALIZADAS PARA CAMPAMENTOS DE VERANO	PROMOGENIUS, S.L.	610,69	24/06/2019
CANON PARTICIPACION TORNEOS HOCKEY FEMENINO Y MASCULINO	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY	1.210,50	09/07/2019
JORNADAS DE AUTOPROTECCION PARA LA MUJER	FEDERACION MADRILEÑA DE LUCHA	500,00	01/07/2019
SUMINISTRO BANDERAS PARA EXTERIOR CCVM,SA	ANABEL COLMENERO	767,14	19/06/2019
BILLETE RENFE CTO TENIS FEM	RENFE VIAJEROS, S.A.	141,35	13/06/2019
BILLETE RENFE ENTRENADORES HOCKEY CON FEDERACION	RENFE VIAJEROS, S.A.	210,87	12/07/2019
COMPRA 19 BICICLETAS PARA EL GIMNASIO	FITNESS PROJECT CENTER SL	18.149,14	12/07/2019
SUMINISTRO TARJETAS PVC Y CHIPS	GRUPO TARJETAS Y SISTEMAS, S.L.	6.080,25	20/07/2019
COMPRA DE TECLADO/RATON	MEDIA MARKT MAJADAHONDA	65,80	02/07/2019
SUMINISTRO DE TARJETAS	ACCES TIME S.L.	229,90	06/07/2019
SERVICIO DE DESMONTAJE Y MONTAJE DE LONA	EMPHASIS PUBLICIDAD S.L.	363,00	29/07/2019
SERVICIO DE IMPESION Y MONTAJE LONA	EMPHASIS PUBLICIDAD S.L.	750,20	29/07/2019
COMPRA DE MEDICAMENTOS PARA BOTIQUIN	FARMACIA SUSANA CAMACHO DIAZ	289,08	17/07/2019
SUMINISTRO INSIGNIAS DEL CCVM,SA	ORFEBRERIA CASTELLANA, S.A.	4.840,00	06/06/2019
COMPRA MEDICAMENTOS BOTIQUIN	FARMACIA FERNANDO MARTIN-BARIOS MADRAZO	344,46	05/08/2019
NEVIO CARTAS MAILING	AJA PUBLICIDAD, S.L.	5.745,41	20/07/2019
COMPRA DE 7 ORDENADORES	OFINET, S.L.	9.235,93	01/07/2019
SERVICIO DE REPARACION DE PDA	GRUPO TARJETAS Y SISTEMAS, S.L.	363,00	02/07/2019
ALQUILER CAMION CESTA PAA GOLF	KILOUTOU ESPAÑA, S.A.	157,66	01/07/2019
ASIENTOS PARA BANQUILLOS DE HOCKEY	MONDO IBERICA S.A.	460,04	02/07/2019



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



SERVICIO DE AUTOMATIZACIÓN BOMBEO PARA GOLF	TILOOM SOLUCIONES TECNOLOGICAS, S.L.	1.149,50	02/07/2019
MOTOR DE ARRANQUE PARA BOBCAT	ITT BOBCAT OF, S.L.	324,09	02/07/2019
JUEGO DE LINEAS PARA PISTAS DE TENIS	SPORT F. MEGIAS, S.L.	915,97	02/07/2019
REPUESTOS PARA KUBOTA RTV900 DE JARDINERIA	AGRICOLA MANZANO, S.L.	364,74	03/07/2019
SATELITE PARA RIEGO DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	5.141,45	01/07/2019
PINCHOS PARA MICRO PINCHADOS DE GOLF	EMERCENTRAL ASITENCIA TECNICA, S.L.	1.212,42	04/07/2019
MOTOR PARA MAQUINA LAVABOLAS CAMPO PRACTICAS	AGRONIMER, S.L.	1.443,37	03/07/2019
SERVICIO DE REPARACIÓN DE LA BOMBA LAPIZ DEL RIO	GRUNDFOS ESPAÑA, S.A.	3.253,01	04/07/2019
SERVICIO DE REPARACION DE VEHICULO GREEN MASTER 3250	RIEGO VERDE S.A.	5.473,69	03/07/2019
SERVICIO DE REPARACION DE VEHICULO RTV900 DE JARDINERIA	AGRICOLA MANZANO, S.L.	1.173,68	04/07/2019
RECAMBIOS MULTIUSOS PARA VEHICULOS DELTACINCO	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	291,20	05/07/2019
PESTILLOS PARA SUSTITUIR EN VEHICULOS	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	304,68	08/07/2019
CADENA PARA REPARACION DE VEHÍCULO DINGO	RIEGO VERDE S.A.	1.052,23	08/07/2019
BATERIAS CUGAR	REPUESTOS CUGAR, S.L.	944,02	02/07/2019
CARATULAS PARA SATELITES DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	4.782,85	09/07/2019
RECOGE CANUTOS DE GOLF	GREEN MOVERS, MECANICA Y SERVICIOS VERDES S.L.	1.183,82	08/07/2019
CARGADOR DE COCHE ELECTRICO APARCAMIENTO PISCINA	LUJISA, S.A.	1.905,75	08/07/2019
CARGADOR DE COCHE ELECTRICO APARCAMIENTO PISCINA	LUJISA, S.A.	1.905,75	08/07/2019
MADERAS PARA BARRAS DE HIPICA	MADERAS RADO	1.955,08	16/07/2019
EJECUCIÓN Y COORDINACIÓN DE SEGURIDAD Y SALUD DE LA OBRA DE REPARACIÓN Y SUSTITUCIÓN DE LA CUBIERTA DE LA CUADRA 6	SANDRA RODRIGUEZ GONZALEZ DE CANALES	1.391,50	11/07/2019
REPUESTOS MAQUINA MULTIUSOS DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	300,73	16/07/2019
CADENA DINGO PARA ZANJADORA	RIEGO VERDE S.A.	1.052,23	18/07/2019
SUMINISTRO Y MONTAJE LINEA FRIGORIFICA EN TIENDA DE GOLF	ULLASTRES GESTIÓN DE INSTALACIONES S.A.	789,52	19/07/2019
RECAMBIOS PARA VEHICULOS DUMPER	JUFRAN, S.A.	1.238,47	19/07/2019
SERVICIO DE ALQUILER CAMION CESTA PARA GOLF Y CAMBIO LUMINARIAS	KILOUTOU ESPAÑA, S.A.	151,98	19/07/2019
SERVICIO DE ALQUILER PERFORADORA DE AGUJEROS PARA INSTALAR REDES EN CAMPO HOCKEY	KILOUTOU ESPAÑA, S.A.	312,18	22/07/2019
SERVICIO DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA IMPLANTACIÓN DE MEDIDAS RELACIONADAS CON EL PLAN DE MANENIMIENTO INTEGRAL DEL CCVM	MORAGA S.C.	10.285,00	19/07/2019
SERVICIO DE REPARACION BOMBA LAPIZ DEL RIO	GRUNDFOS ESPAÑA, S.A.	3.188,35	23/07/2019
PIEZAS PARA LA REPARACION DE UNA MAQUINA DE GREEN GOLF	HIDRAULICA Y JUNTAS, S.A.	50,09	24/07/2019
INSTALACION DE URINARIOS	URIMAT IBERICA, S.L.	12.033,45	03/07/2018
PLACA SATELITE DE RIEGO PARA CAMPOS DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	1.036,68	24/07/2019
PIEZAS DE RECAMBIO PARA VARIOS VEHICULOS	HIDRAULICA Y JUNTAS, S.A.	165,70	25/07/2019
SERVICIO DE REPARACION DE GENERADOR DEL CT DE LA PISTA VERDE	SDMO SERVICE, S.L.	872,29	29/07/2019
SERVICIO DE REPARACION Y REVISION DE JUEGO DE PISTONES HIDRÁULICOS DE LA DESMONTADORA DE RUEDAS DEL TALLER	DIMACAR, S.A.	433,51	30/07/2019
PIEZAS PARA BAÑERA DE ARENA REMOLQUE DE GOLF	HIDRAULICA Y JUNTAS, S.A.	108,33	30/07/2019
PINCHOS PARA LAS MAQUINAS DE PINCHADO DE LOS CAMPOS DE GOLF	EMERCENTRAL ASITENCIA TECNICA, S.L.	2.266,09	29/07/2019
MOTOR DE ARRANQUE PARA MAQUINA DE TEES	ELECTROSANZ, S.L.	313,39	26/07/2019
BARRAS PAA SUJECCION DE SALTOS DE HIPICA	LUPA IBERICA SA	180,29	31/07/2019
LATIGUILLO PARA MAQUINA RECOGE CANUTOS DE GOLF	HIDRAULICA Y JUNTAS, S.A.	17,80	31/07/2019
RUEDAS PARA VEHICULO	REPUESTOS CUGAR, S.L.	165,77	31/07/2019
PINCHOS PARA MAQUINAS DE PINCHADO DE LOS CAMPOS DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	1.933,33	31/07/2019



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



OBRA DE INSTALACION DE PERFILES METÁLICOS EN LAS ESQUINAS DE LOS BOXES DE LAS CUADRAS	ENGAR CERRAJERÍA Y ESTRUCTURAS METÁLICAS, S.L.	19.565,70	10/07/2019
OBRA DE REPARACION DE SUELO PARA URINARIOS VEST.CABALLETOS GOLF	RAUL SANCHEZ GONZALEZ	12.021,60	08/07/2019
OBRA DE APLICACIÓN DE REVESTIMIENTO DE RESINA AL SUELO DE COCINAS DEL CHALET DE TENIS	PAVIMENTOS ORION, S.L.	5.134,27	26/07/2019
SERVICIOS DE NOTARIO DE ESCRITURA DE PODER GENERAL	NOTARIA JAIME RECARTE CASANOVA	97,94	05/08/2019
SERVICIOS DE NOTARIA EN ESCRITURA DE CESES Y NOMBRAMIENTOS DE CARGOS	NOTARIA JAIME RECARTE CASANOVA	256,09	05/08/2019
SUMINISTRO DE DISCOS PARA RECAMBIO EN MAQUINARIA DE GOLF	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	1.303,84	05/08/2019
SUMINISTRO DE SILLAS DE OFICINA PARA GARITAS DE ACCESOS AL CLUB	GESTION INTEGRAL DE OFICINAS S.L.	900,97	05/08/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIOS PARA MAQUINA ABREHOYOS DE GOLF	DISEYMA , S.L.	961,41	06/08/2019
SUMINISTRO DE MATERIAL ELECTRICO PARA REPARACIONES EN DEPENDENCIA DE CUADRAS	GUARCONSA S.A	171,89	06/08/2019
SUMINISTRO DE PINCHOS EN CAMPOS DE GOLF	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	2.417,97	05/08/2019
SUMINISTRO DE MATERIAL ELECTRICO PARA DEPENDENCIA DE CUADRAS	GUARCONSA S.A	172,26	07/08/2019
SUMINISTRO DE TAQUILLAS PARA PICADERO CUBIERTO Y TENIS	TAQUILLAS SIM, S.L.	1.331,00	08/08/2019
SUMINISTRO DE JUEGO DE FILTROS PARA BOBCAT	ITT BOBCAT OF, S.L.	469,19	09/08/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIOS PARA VEHICULO KUBOTA	AGRICOLA MANZANO, S.L.	1.369,61	09/08/2019
SUMINISTRO DE REPUESTOS PARA MAQUINA CATERPILLAR	FINANZAUTO, S.A.	414,11	09/08/2019
SUMINISTRO DE REPUESTOS PARA VEHICULO ELECTRICO DEL CLUB	RIEGO VERDE S.A.	162,73	09/08/2019
SUMINISTRO DE BOMBILLAS PARA ALMACEN	MADRID RAMOS SIERRA; S.A.	171,82	13/08/2019
SUMINISTRO DE TIERRA BATIDA PARA TENIS	CELABASA, S.A.	1.044,76	05/08/2019
SUMINISTRO DE PIEZAS PARA MANTENIMIENTO DE VEHICULO	RIEGO VERDE S.A.	108,89	16/08/2019
SUMINISTRO E REPUESTOS PARA KUBOTA DEPENDENCIA DE CUADRAS	AGRICOLA MANZANO, S.L.	1.062,92	19/08/2019
SUMINISTRO DE BREZO PARA CAMP DE GOLF	ARTIBREZO, S.L.	519,70	21/08/2019
SUMINISTRO MATERIAL ELECTRICO , CUADRO ELECTRICO PAB. SOCIAL	GUARCONSA S.A	461,48	21/08/2019
SUMINISTRO DE BATERIAS PARA VEHICULO PROGATOR DE GOLF	REPUESTOS CUGAR, S.L.	130,26	08/08/2019
SUMINISTRO DE GLOBOS PARA FAROLAS DEL CAMINO DEL RIO	GUARCONSA S.A	558,05	22/08/2019
SUMINISTRODE RECAMBIO S PARA VEHICULO CAR	RIEGO VERDE S.A.	141,27	22/08/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIOS PARA VEHICULO EZGO	GREEN MOVERS, MECANICA Y SERVICIOS VERDES S.L.	175,55	22/08/2019
SUMINISTRO DE CORREA PARA VEHICULOS EZGO	REPUESTOS CUGAR, S.L.	27,37	22/08/2019
SUMINISTRO DE TIERRA BATIDA GRUESA PARA TENIS	SPORT F. MEGIAS, S.L.	2.061,11	23/08/2019
SUMINISTRO DE TURBINA PARA BOMBA DE PISCINA	ARMEI, S.L.	4.239,84	23/08/2019
SUMINISTRO DE REGULADORES DE VOLTAJE PARA VEHICULOS	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	234,76	27/08/2019
SUMINISTRO DE REPUESTOS PARA SEGADORA TORO 6700	RIEGO VERDE S.A.	4.764,00	26/08/2019
SUMINISTRO DE ABREHOYOS PARA CAMPO DE GOLF	DISEYMA , S.L.	880,55	28/08/2019
SUMINISTRO DE PILONAS	FUNDICIO DUCTIL BENITO; S.L.	1.240,43	28/08/2019
SUMINISTRO DE ARTICULACIONES PARA ASPERSORES EN CAMPO DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	2.032,29	22/08/2019
SUMINISTRO DE HERRAMIENTAS PRA EL CAMPO DE GOLF	POLACE GOLF, S.L.	1.707,60	28/08/2019
SUMINISTRO DE ESCOLLERA PAA CAPTACION DEL RIO	CANERA LA CURVA, S.L.	584,66	30/08/2019
SERVICIO DE CARTOGRAFIA LINEA DE BAJA TENSIÓN	EMF INGENIERIA Y URBANISMO, S.L.	14.399,00	20/08/2019
COLOCACION BARRERA DE PROTECCION EN CARRETERA	API CONSERVACION, S.A.	5.674,90	14/08/2019
CARRILES PARA PUERTAS DE ACCESO EN ZONA DE GOLF Y PINTURA DE COCINAS DE LOS CHALETS	RAUL SANCHEZ GONZALEZ	15.584,80	21/08/2019
SERVICIO DE INSCRIPCION A LA FEDERAION ESPAÑOLA DE	FEDERACION ESPAÑOLA DE	175,00	13/08/2019



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



PADEL PARA CTO. ESPAÑA	PADEL		
SERVICIO DE ORGANIZACION Y LOGISTICA DEL VIAJE DE TENIS A GIJON	PABLO PITA MARTIN	524,70	29/06/2019
SERVICIO TECNICO MAQUINARIA GIMNASIO	AVD3 MANTENIMIENTO INTEGRAL EN CENTROS DEPORTIVOS S.L	161,17	30/05/2019
SERVICIO DE CAPITANIAS PARA CAMPEONATOS DE PADEL	MIGUEL ANGEL HERNANDEZ VICENTE	272,25	25/07/2019
MATERIAL PARA CLAUSURA DE CAMPAMENTOS DE VERANO	MOYPE SPORT, S.A.	177,72	18/07/2019
MATERIAL Y ROPA DEPORTIVA COMO UNIFORME PARA EL PERSONAL DE GOLF DEL CCVM	PROMOGENIUS, S.L.	1.074,00	24/07/2019
INSCRIPCION PROFESIONALES DE GOLF PARA PRUEBA PGA TOUR 2019	ASOCIACION PROFESIONALES GOLF DE ESPAÑA	220,00	25/06/2019
SERVICIO DE ARBITRAJE EN HOCKEY	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY	3.023,80	22/07/2019
SUMINISTRO MATERIAL PADEL	AGUIRRE Y CIA, S.A.	136,49	20/06/2019
LOGO PARA LA DECORACIÓN LOGISTICA DEL CAMPO DE GOLF PARA EL TORNEO OPEN DE ESPAÑA	SRIXON SPORTS EUROPE, LTD	8.500,00	13/08/2019
SUMINISTRO DE FOTOCOPIADORA PARA EL DEPARTAMENTO DE ABONADOS DEL CCVM	MADRID-6 SIST OFICINA, S.A.	3.170,20	30/09/2019
SERVICIO DE NOTARIA ELEVACION A PUBLICO DECISION ACUERDOS DEL CONSEJO DE ADMON	NOTARIA JAIME RECARTE CASANOVA	108,85	27/09/2019
SERVICIO DE REGISTRO MERCANTIL PARA INSCRIBIR ESCRITURA PUBLICA	REGISTRADORES MERCANTILES DE MADRID, C.B.	633,77	28/09/2019
SERVICIO DE GESTION INTEGRAL PARA LA CELEBRACION DE BODA EL DIA 14/09/2019.	UNIQUE PERSONAL EVENTS, S.L.U.	18.148,79	16/09/2019
SERVICIO DE GESTION INTEGRAL DE CELEBRACION DE BODA EL DIA 07/09/2019	ORCA EVENTS, S.L.	17.569,20	02/09/2019
SUMINISTRO MATERIAL ELECTRICO PARA CCVM	MADRID RAMOS SIERRA; S.A.	435,60	31/07/2019
SUMINISTRO BOLAS DE TENIS	ALPHA TENNIS, S.L.U.	895,16	12/09/2019
SUMINISTRO TROFEOS CAMPEONATO NATACION	TROFEOS BALBINO, S.L.	18,88	10/09/2019
INSCRIPCION VARIOS PROFESIONALES A LA FEDERACION DE GOLF DE MADRID	FEDERACION DE GOLF DE MADRID	1.427,80	30/07/2019
ALOJAMIENTO CAMPEONATO GOLF 28/29 AGOSTO 2019	HOTEL CLUB EL MIRADOR, S.L.	395,98	30/08/2019
INSCRIPCION DE EQUIPOS 6 ADULTOS Y 2 MENORES A LA FEDERACION MADRILEÑA DE PADEL	FEDERACION MADRILEÑA DE PADEL	1.300,00	10/09/2019
CUOTA TORNEO CAMPEONATO ALEVIN MADRID 2019	FEDERACION DE TENIS DE MADRID	1.677,00	25/06/2019
DESPLAZAMIENTO EQUIPO FEMENINO DE TENIS PARA CTO DE ESPAÑA DE TENIS	RENFE VIAJEROS, S.A.	406,22	10/09/2019
DESPLAZAMIENTO EQUIPO PADEL FEMENINO 1ª CATEGORIA A LEON	RENFE VIAJEROS, S.A.	1.318,26	10/09/2019
DESPLAZAMIENTO EQUIPO TENIS MASCULINO + 40 A TARRAGONA	RENFE VIAJEROS, S.A.	1.081,89	16/09/2019
INSCRIPCION A LA FEDERACION ESPAÑOLA DE TENIS POR EQUIPOS	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE TENIS	1.000,00	12/08/2019
INSCRIPCION Y ALOJAMIENTO DE LA ESCUELA DE HOCKEY PARA TORNEO INMACULADA	TRAVEL CONNECTION SPAIN, S.L.	4.333,42	06/08/2019
DESPLAZAMIENTO EQUIPO ENIS MASCULINO +60 A BARCELONA	RENFE VIAJEROS, S.A.	1.127,08	30/09/2019
MEDALLAS PARA TORNEO DE LA ESCUELA DE HOCKEY EN TORNEO SAN ISIDRO	ANDRES COLMENAREJO PEREZ	428,34	27/07/2019
ALOJAMIENTO Y DESAYUNO TORNEO GOLF PITCH&PUTT	HOTEL PALACIO DEL MAR, S.L.	1.083,99	29/09/2019
INSCRIPCION A LA ASOCIACION DE PROFESIONALES DE GOLF DE ESPAÑA PGA	ASOCIACION PROFESIONALES GOLF DE ESPAÑA	220,00	26/06/2019
CASETA PARA BASURAS EN PICADERO CUBIERTO	ALQUIBALAT, S.L.	4.680,11	03/09/2019
REPUESTOS PARA VEHICULOS EZGO	GREEN MOVERS, MECANICA Y SERVICIOS VERDES S.L.	333,38	03/09/2019
SUMINISTRO DE PLANTAS (PENSAMIENTOS) PARA PABELLON SOCIAL	ASOCIACION LA VEGUILLA	120,12	04/09/2019
SUMINISTRO TABLEROS PARA MESAS PING-PONG	MADERAS CARABANCHEL, S.L.	808,35	04/09/2019
SUSTITUCION CRISTAL EN OFICINA DE DEPORTES, PISCINA Y VESTUARIO TALLERES	GLAS PROAL SISTEMAS, S.L.	2.015,86	03/09/2019
CAMARA FRIGORIFICA CHALET TENIS	MH CIFRIMAS, S.L.	2.945,49	05/09/2019



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



PROYECTO EJECUCIÓN DE CAMPOS DE CROQUET EN ZONA DE TENIS	TARGET, INGENIEROS Y ASOCIADOS	998,25	06/09/2019
RECAMBIOS PARA MAQUINARIA TORO (WORKMAN,FUMIGADORA, SEGADORA Y CAÑON SOPLADOR)	RIEGO VERDE S.A.	2.850,26	09/09/2019
SUMINISTRO CUBETA REDONDA PARA CONTROL DE AGUA DE PISCINA	MILABORATORIO WEB SRL	67,42	09/09/2019
SUMINISTRAR DE PANTALLAS ESTANCAS PARA INSTALAR LED EN EL CAMPO 1 DE HOCKEY	GUARCONSA S.A	108,90	10/09/2019
SUMINISTRO PIZAS PARA TRACTOR 5080R	RECAMBIOS INTERNACIONALES, S.A.	1.704,48	09/09/2019
SUMINISTRO BOMBA GASOIL PARA KUBOTA RTV900	AGRICOLA MANZANO, S.L.	255,62	09/09/2019
SUMINISTRO CUERPO MEZCLADOR DE DUCHA	MAINLA, S.A.	441,41	11/09/2019
SUMINISTRO Y MONTAJE DE UN SPLIT	ULLASTRES GESTIÓN DE INSTALACIONES S.A.	1.813,26	10/09/2019
SUMINISTRO PIEZAS PARA MAQUINA GREEN MASTER 3250 DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	439,80	10/09/2019
SUMINISTRO DE BATERIAS PARA VEHICULOS	REPUESTOS CUGAR, S.L.	645,99	09/09/2019
SUMINISTRO PIEZAS PARA ASPERSORES DEL CAMPO	DISEYMA, S.L.	95,11	10/09/2019
SUMINISTRO PIEZAS Y RADIADOR FIAT SEICENTO	REPUESTOS CUGAR, S.L.	299,95	11/09/2019
SERVICIO TÉCNICO REVISAR ELECTRODOMESTICOS COCINAS CLUB	MH CIFRIMAS, S.L.	2.710,40	11/09/2019
SUMINISTRO CAUDALIMETRO PARA MAQUINA FUMIGADORA DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	137,94	11/09/2019
SUMINISTRO MATERIAL ELECTRICO PAA CARPA DE EVENTOS	GUARCONSA S.A	310,72	11/09/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIOS PARA VEHICULOS BOBCAT DE GOLF	ITT BOBCAT OF, S.L.	689,69	12/09/2019
SUMINISTRO RECAMBIOS PARA VEHICULOS KUBOTA DE JARDINERIA Y CUADRAS	AGRICOLA MANZANO, S.L.	957,90	04/09/2019
SUMINISTRO DE RECOGEBOLAS PARA CAMPO DE PRACTICAS	POLACE GOLF, S.L.	101,76	16/09/2019
SUMINISTRO PRODUCTOS LIMPIEZA URINARIOS	URIMAT IBERICA, S.L.	133,10	17/09/2019
SUMINISTRO NEUMÁTICOS PARA RECEBADORA DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	2.131,78	17/09/2019
SUMINISTRO WALKIES Y BATERIAS PARA MARSHALL Y MASTER CADIE	NYE HER COMUNICACIONES, S.L.	1.203,95	16/09/2019
SUMINISTRO PIEZAS CAMION NISSAN	REPUESTOS CUGAR, S.L.	595,70	16/09/2019
SUMINISTRO DE LATIGUILLO BOBCAT PARA LA PASTERA DE GOLF	HIDRAULICA Y JUNTAS, S.A.	85,84	24/09/2019
SUMINISTRO FAROS LED PARA VEHICULOS	REPUESTOS CUGAR, S.L.	112,53	12/09/2019
SUMINISTRO DE PIEZAS PARA VEHICULOS DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	115,26	23/09/2019
REPARACION DE BOTELLERO PARA LA CARPA DE HIPICA	MH CIFRIMAS, S.L.	826,14	26/09/2019
SUMINISTRO CUBIERTAS DE NEUMATICOS PARA REMOLQUES DE GOLF	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	1.303,24	18/09/2019
MAQUINA DE HIELO PARA CLUB HOCKEY	MH CIFRIMAS, S.L.	2.287,38	18/09/2019
SUMINISTRO DE RECAMBIOS PARA COLUMPIOS ZONA INFANTIL	CONALSA S.A.	1.505,42	26/09/2019
SERVICIO DE ALQUILER DE DOS BAÑOS AUTONOMOS Y DOS MODULOS SANITARIOS PARA CONCURSO HIPICO	SOLUCIONES INMEDIATAS AVANZA, S.L.	2.403,06	18/09/2019
SUMINISTRO DE TIERRA BATIDA PARA REPONER EN LAS PISTAS DE TENIS	SPORT F. MEGIAS, S.L.	2.541,60	24/09/2019
SUMINISTRO DE ACEITE PARA TRACTORES Y MAQUINARIA DEL CCVM	TAJADA BARRO, S.L.	563,94	25/09/2019
SUMINISTRO E INSTALACION DE CRISTAL EN TIENDA GOLF	CRISTALERIA HERMANOS REVERENDO, S.L.	160,99	16/09/2019
SUMINISTRO E INSTALACION DE CRISTALES PARA VEST. GOLF Y PISCINA	CRISTALERIA HERMANOS REVERENDO, S.L.	1.343,10	19/09/2019
SUMINISTRO DE CORREOS PARA VEHICULOS	REPUESTOS CUGAR, S.L.	75,94	19/09/2019
SUMINISTRO CRISTAL TRASERO PARA KUBOTA M1-75	AGRICOLA MANZANO, S.L.	369,99	18/09/2019
SUMINISTRO DE FOTOMETRO MEDIDOR DE PARAMETROS DE PISCINAS	MILABORATORIO WEB SRL	76,23	17/09/2019
ALQUILER DE PLATAFORMA ELEVADORA PARA CAMBIO DE FOCOS EN LAS PISTAS DE TENIS	TERMISER SERVICIOS INTEGRALES, S.L.U	357,17	24/09/2019
SUMINISTRO AGUA CIRCUITO PARA VEHICULOS	REPUESTOS CUGAR, S.L.	12,41	18/09/2019



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



SUMINISTRO DE LONA PARA CUBRIR PISTA DE TENIS	CELABASA, S.A.	7.979,30	19/09/2019
SUMINISTRO MATERIAL ELECTRICO	GUARCONSA S.A	549,23	19/09/2019
SUMINISTRO DE LLAVES PARA VEHICULOS DE GOLF	GREEN MOVERS, MECANICA Y SERVICIOS VERDES S.L.	64,43	26/09/2019
SUMINISTRO DE PRODUCTOS FITOSANITARIOS DAONIL PARA CESPED	FRANCISCO DOMINGO, S.L.	539,00	18/09/2019
SUMINISTRO DE MATERIAL ELECTRICO PARA CUADRAS Y OTRAS DEPENDENCIAS	GUARCONSA S.A	509,77	26/09/2019
SUMINISTRO FAROS DELANTEROS GATOOR CX GOLF	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	208,69	23/09/2019
SUMINISTROS DE CUCHILLAS PARA MAQUINAS DE CORTE DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	214,19	26/09/2019
SUMINISTRO DE CRISTALES PARA LAS MESAS DEL CHALET DE TENIS	CRISTALERIA HERMANOS REVERENDO, S.L.	1.090,94	30/09/2019
SUMINISTRO PLETINAS PARA VEHICULOS GOLF	E. SAINZ HIERROS, S.A.	5,22	25/09/2019
SUMINISTRO DE CABLEADO PARA SUJETAR PINOS CENTENARIOS	ALBERTO MIRA ORCHE	3.133,90	27/09/2019
OBRA DE PAVIMENTACION DE LA COCINA DE LA CARPA HIPICA 115M2	PAVIMENTOS ORION, S.L.	4.397,14	13/09/2019
SUMINISTRO E INSTALACION DE VENTANAS NUEVAS EN VESTUARIO TALLERES DE PERSONAL DE GOLF	GLAS PROAL SISTEMAS, S.L.	3.074,61	11/09/2019
SERVICIO DE LEVANTAMIENTO TOPOGRAFICO GEORREFERENCIADO DE AMPLIACION DEL RECORRIDO DE BALLESTEROS	OT APLICADA	2.649,90	01/10/2019
SUMINISTRO DE REPUESTOS PARA MAQUINARIA	RIEGO VERDE S.A.	668,68	01/10/2019
SUMINISTRO Y MONTAJE DE UNA BOMBA PARA QUEMADOR DE LA PISCINA CLIMATIZADA	ULLASTRES GESTIÓN DE INSTALACIONES S.A.	352,92	02/10/2019
SUMINISTRO DE CONMUTADOR PARA BUGGIE DE C.P.	GUARCONSA S.A	71,41	03/10/2019
SUMINISTRO MATERIAL ELECTRICO PARA REPARACION MAQUINA DE BOLAS C.P.	MATERIALES ELECTRICOS ALCORCON, S.A.	407,46	04/10/2019
SERVICIO DE REPARACION DE BOTELLERO EN GOLF	MH CIFRIMAS, S.L.	596,19	02/12/2019
SUMINISTRO DE SILLAS DE OFICINA -CENTRALITA-	GESTION INTEGRAL DE OFICINAS S.L.	600,64	02/10/2019
SUMINISTRO DE MANILLAS DE VENTANA DE OFICINA Y TIENDA DE GOLF	GLAS PROAL SISTEMAS, S.L.	145,20	03/10/2019
SERVICIO DE ALQUILER DE GENERADOR DE EMERGENCIA PARA HIPICA	AMS, S.L.	571,12	07/10/2019
SUMINISTRO DE BOMBA PARA PISCINA CUBIERTA	BOMBAS Y REPARACIONES, S.L.	3.419,75	08/10/2019
SUMINISTRO DE CARROS PARA MATERIAL DE LAS CLASES DE PISCINA	MOYPE SPORT, S.A.	534,82	08/10/2019
SUMINISTRO DE REPUESTOS Y REPARACION DE CAMARA DE CONGELACION EN CHALET DE GOLF	MH CIFRIMAS, S.L.	551,28	04/11/2019
SUMINISTRO DE CORREAS PARA MANTENIMIENTO VEHICULOS	REPUESTOS CUGAR, S.L.	15,97	04/11/2019
SUMINISTRO DE MATERIAL PARA MESA DE RECEPCION DE PISCINA Y GIMNASIO	TEMINSA TMI, S.L.	242,85	04/11/2019
SUMINISTRO CRISTAL PARA PUERTA CHALET DE GOLF	GLAS PROAL SISTEMAS, S.L.	891,77	04/11/2019
SUMINISTRO DE TAQUILLAS PARA PERSONAL DE LIMPIEZA	TAQUILLAS SIM, S.L.	302,50	04/11/2019
SERVICIO DE REPARACION FIBRA OPTICA EN ESTANQUE DE GOLF	INFRACOM, S.L.	438,62	04/11/2019
SUMINISTRO DE HORMIGON PARA ZONA DE PISCINA	MAHORSA	561,44	05/11/2019
SUMINISTRO DE BATERIAS PARA DUMPER	REPUESTOS CUGAR, S.L.	87,18	04/11/2019
SUMINISTRO PIEZAS PARA VEHICULO	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	445,20	05/11/2019
SUMINISTRO DE FAROS PARA VEHICULOS GOLF	REPUESTOS CUGAR, S.L.	225,06	07/10/2019
SUMINISTRO MATERIAL ELECTRICO TENIS/PISCINA	MADRID RAMOS SIERRA; S.A.	331,30	09/10/2019
SUMINISTRO CUCHILLAS PARA SEGADORA	RIEGO VERDE S.A.	916,09	02/10/2019
SERVICIO REPARACION AMASADORA SAMMIC PARA COCINA	MH CIFRIMAS, S.L.	731,86	09/10/2019
SERVICIO REPARACION WALKIE	NYE HER COMUNICACIONES, S.L.	165,77	01/10/2019
SUMINISTRO DE CONTRACHAPADO PARA OBSTACULOS HIPICA	MADERAS CARABANCHEL, S.L.	444,37	10/10/2019
SUMINISTRO DE TABLERO PARA MESA RECEPCION EN PISCINA	MADERAS CARABANCHEL, S.L.	389,62	10/10/2019



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



SUMINISTRO RESEMBRADORA DE GOLF	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	15.605,13	03/10/2019
SUMINISTRO TABLERO PARA REPARAR MESAS DE BRIDGE	MADERAS CARABANCHEL, S.L.	235,34	11/10/2019
SERVICIO DE LICENCIA POGO PARA CONTROLAR HUMEDAD EN GRINES DE CAMPOS DE GOLF	TILOOM SOLUCIONES TECNOLOGICAS, S.L.	1.087,79	14/10/2019
SUMINISTRO MATERIAL REPARACION COLUMPIOS	CONALSA S.A.	10,78	15/10/2019
TOLDOS PARA GARITAS ACCESOS CLUB	TOLDOS PASTOR, S.L.	3.164,15	16/10/2019
SUMINISTRO RECAMBIOS URINARIOS	URIMAT IBERICA, S.L.	477,71	15/10/2019
SUMINISTRO RECAMBIOS VEHICULO BOBCAT	ITT BOBCAT OF, S.L.	560,36	15/10/2019
SUMINISTRO RECAMBIOS MAQUINAS DE TEES DE GOLF	HIDRAULICA Y JUNTAS, S.A.	176,07	16/10/2019
SUMINISTRO ANTICONGELANTE PISTAS TENIS	SPORT F. MEGIAS, S.L.	1.989,24	16/10/2019
SUMINISTRO DE RODAMIENTOS PARA VEHICULO DE RASTRA	RODABAU, S.L.	421,93	15/10/2019
SUMINISTRO CUCHILLA CARPINTERIA	HERMADI, S.L.	441,65	08/10/2019
SERVICIO DE REPARACION LONA CUBIERTA DE TENIS	S. MOÑITA PULIDO, S.A.	459,80	02/10/2019
SUMINISTRO REPUESTOS MAQUINA BOLAS GOLF	AGRONIMER, S.L.	120,59	16/10/2019
SUMINISTRO SIFONES PARA URINARIOS	URIMAT IBERICA, S.L.	955,42	22/10/2019
SUMINISTRO CARTELES PERROS SUELTOS Y USO CASCO	ARCO NEW LABEL, S.L.	871,20	23/10/2019
SUMINISTRO REPUESTOS VEHICULOS	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	494,96	21/10/2019
SUMINISTRO CEPILLOS BARRENDERO PISTAS TIERRA BATIDA DE TENIS	INSAUSTI HERMANAS., S.L.	532,40	22/10/2019
SUMINISTRO FIELTRO PARA MESAS AJEDREZ	FIELTROS OLLEROS, S.L.	1.215,81	23/10/2019
SUMINISTRO BATERIAS Y FILTROS PARA VEHICULOS	REPUESTOS CUGAR, S.L.	150,19	21/10/2019
SUMINISTRO RECAMBIOS BUGGIE	RIEGO VERDE S.A.	836,99	23/10/2019
SUMINISTRO REPUESTOS VEHICULOS KUBOTA	AGRICOLA MANZANO, S.L.	3.104,12	22/10/2019
SERVICIO DE ALQUILER PLATAFORMA ARTICULADA PARA JARDINERIA	HUNE RENTAL, S.L.U.	302,50	28/10/2019
SERVICIO SUSCRIPCIÓN ANUAL GPS TOPOGRAFICO	TOPCON POSITIONING SPAIN, S.L.U.	441,65	25/10/2019
SUMINISTRO RECAMBIOS PARA VEHICULO GATOR	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	2.167,82	25/10/2019
SUMINISTRO REPUESTOS PARA SEGADORAS DE TEES EN GOLF	RIEGO VERDE S.A.	2.104,31	28/10/2019
SERVICIO DE ESTUDIO ARQUEOLOGICO GRADERIA PISTA PATINAJE	CABALLERO CASADO CARLOS	3.116,96	30/10/2019
SUMINISTRO BARANDILLA MODELO SALAMANCA PARA ZONA TENIS	CONALSA S.A.	6.484,15	30/10/2019
SUMINISTRO MESAS PLEGABLES PARA AJEDREZ	ACAR TRES WEB S.L.	514,25	29/10/2019
SUMINISTRO REPUESTOS BUGIE	REPUESTOS CUGAR, S.L.	551,94	29/10/2019
SUMINISTRO REPUESTOS TRACTOR	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	2.746,46	29/10/2019
SUMINISTRO E INSTALACION SPLIT PARA OFICINA MANTENIMIENTO	ULLASTRES GESTIÓN DE INSTALACIONES S.A.	1.923,30	30/10/2019
SERVICIO CAMBIO VALVULA DE GAS	MH CIFRIMAS, S.L.	198,31	30/10/2019
OBRA NIVELACION PICADERO CUBIERTO	IQ FOOTING S.L.U.	8.042,14	23/10/2019
OBRA DE CERRAMIENTO DEPOSITO GOLF	RAUL SANCHEZ GONZALEZ	12.852,98	14/10/2019
SERVICIO ALQUILER RODILLO PARA PISCINA	MALCOP, S.L.	220,95	11/11/2019
SUMINISTRO DE LATIGUILLOS PARA MAQUINAS DE GREEN	HIDRAULICA Y JUNTAS, S.A.	41,82	13/11/2019
SUMINISTRO MANGUERAS RASTRILLADORA GOLF	RIEGO VERDE S.A.	326,48	14/11/2019
SUMINISTRO SOLENOIDE PARA BOBCAT	ITT BOBCAT OF, S.L.	165,30	13/11/2019
SUMINISTRO DE PUERTAS CHALET SOCIAL	CERRAJERIA BRUSE, S.L.	9.124,97	14/11/2019
SUMINISTRO CRISTALES PARA PICADERO CUBIERTO	CRISTALERIA HERMANOS REVERENDO, S.L.	663,38	13/11/2019
SUMINISTRO ARTELES PARKING TOP TEN	NANOT SERVICIOS PUBLICITARIOS S.L.	332,75	19/11/2019
SERVICIO DE REPARACION CESPED ARTIFICIAL EN CAMPO HOCKEY	PROELIUM SPORT&EQUIPMENT S.L.	1.185,80	04/11/2019
SUMINISTRO PIEZAS COLUMPIOS	CONALSA S.A.	1.228,15	12/11/2019



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



SERVICIO REPARACION BOMBA PISCINA	ARMEI, S.L.	950,33	13/11/2019
SERVICIO DE REDACCION DE PROYECTO PARA PISTAS DE TENIS SINTETICAS FASE II	HIDRAULICA DESARROLLOS INFORMATICOS SERVICIOS Y OPERACIONES, S.L.	7.018,00	18/11/2019
SUMINISTRO E ILUMINARIA DE CAMARA/PLACA VITROCERAMICA EN GOLF	MH CIFRIMAS, S.L.	2.437,56	08/11/2019
SUMINISTRO DE TARJETAS PARA BOLAS EN CAMPO DE PRACTICAS	GRUPO TARJETAS Y SISTEMAS, S.L.	304,92	20/11/2019
SERVICIO DE REPARACION CAMARA FRIGORIFICA EN TIRO	MH CIFRIMAS, S.L.	737,89	12/11/2019
SERVICIO DE ELABORACION PROYECTO MODIFICACION BOMBEO, 3 CAMPOS DE GOLF	IPOC, SL	11.053,35	12/11/2019
SERVICIO DE TALA DE ARBOLES RECORRIDO BALLESTEROS	OT APLICADA	544,50	21/11/2019
SERVICIO DE ALQUILER PLATAFORMA PARA PODA	HUNE RENTAL, S.L.U.	476,44	15/11/2019
SUMINISTRO DE ADHESIVO REGUPOL CUADRA 6	SOTOANCHO INST. HIPICAS, S.L.	2.004,97	25/11/2019
SERVICIO PROYECTO SUPERFICIE TERRIZA APARCAMIENTO EN PS	SENDAS Y CAMINOS INGENIEROS, S.L.	986,15	26/11/2019
SUMINISTRO FUNDA COBERTUA PARA BUGIE	GREEN MOVERS, MECANICA Y SERVICIOS VERDES S.L.	1.110,39	25/11/2019
SERVICIO DE REPARACION WALKIE	NYE HER COMUNICACIONES, S.L.	25,41	14/11/2019
SUMINISTRO TABLERO SEPARACION BOXES CUADRAS	MADERAS CARABANCHEL, S.L.	990,99	26/11/2019
SUMINISTRO REPUESTOS PARA FUMIGADORA	RIEGO VERDE S.A.	1.239,54	26/11/2019
SUMINISTROS REPARACION VEHICULO	REPUESTOS CUGAR, S.L.	268,29	26/11/2019
SUMINISTRO TRAVIESAS PARA PARTERRES ZONA TALLERES	ABONOS ALONSO, S.A.	2.964,50	28/11/2019
SERVICIO INSTALACION CARTELES EN HIPICA	ARCO NEW LABEL, S.L.	1.608,09	26/11/2019
SUMINISTRO DE MATERIAL PARA CERRAMIENTO EN BOXES	MADERAS CARABANCHEL, S.L.	827,28	28/11/2019
SUMINISTRO HERRAMIENTA PARA MEDIR VELOCIDAD DE LOS GREENES	POLACE GOLF, S.L.	93,64	29/11/2019
SUMINISTRO DE PIEZAS PARA REPARACION VEHICULO	REPUESTOS CUGAR, S.L.	200,88	28/11/2019
SUMINISTRO REPUESTOS PARA VEHICULO CUGAR	REPUESTOS CUGAR, S.L.	326,32	13/11/2019
OBA DE ASEOS DE TPI -GOLF-	SHELUX, S.L.U.	20.221,16	04/11/2019
OBRA DE IMPERMEABILIZACION DE PETOS EN PICADERO	INMASUR, S.L.	4.791,60	13/11/2019
OBRA NIVELACION PISTA TENIS	IQ FOOTING S.L.U.	7.536,85	11/11/2019
SUMINISTRO RECAMBIOS PARA MAQUINA LAVAZAPATOS	POLACE GOLF, S.L.	433,07	02/12/2019
SUMINISTRO CERRADURAS PRA TAQUILLAS PISCINA	TAQUILLAS SIM, S.L.	417,45	03/12/2019
SERVICIO PROGRAMACION WALKIES	NYE HER COMUNICACIONES, S.L.	50,82	03/12/2019
SERVICIO REPARACION TUBERIA INTERCAMBIADOR ACS P.S.	ULLASTRES GESTIÓN DE INSTALACIONES S.A.	1.269,59	03/12/2019
SERVICIO ALQUILER PLATAFORMA LUCES NAVIDAD	HUNE RENTAL, S.L.U.	643,72	04/12/2019
SUMINISTRO SILLAS PADEL Y VESTUARIO	GESTION INTEGRAL DE OFICINAS S.L.	600,64	04/12/2019
SUMINISTRO PLANTAS	ASOCIACION LA VEGUILLA	327,79	05/12/2019
SUMINISTRO TOALLAS	DISVALMOR, S.L.	9.129,45	05/12/2019
SUMINISTRO ACEITE MOTOR	TAJADA BARRO, S.L.	563,94	10/12/2019
SUMINISTRO CUCHILLAS PARA SEGADORA GOLF	RIEGO VERDE S.A.	1.210,58	11/12/2019
SUMINISTRO CRISTAL PARA REPOSICION	CRISTALERIA HERMANOS REVERENDO, S.L.	198,44	12/12/2019
SERVICIO DE INSTALACION VALVULA PISCINA CLIMATIZADA	QUIMICA DEL CENTRO SAU	2.121,13	05/12/2019
SUMINISTRO ANTICONGELANTE PISCINA	WADIX S.L.	245,02	17/12/2019
SERVICIO MANTNIMIENTO PUERTA AUTOMATICA OFICINA HIPICA	TECNICOS DE CONTROL ELECTRICO, S.L.	445,39	12/12/2019
SERVICIO REPARACION BOTELLERO PICADERO	MH CIFRIMAS, S.L.	830,29	16/12/2019
SERVICIO REPARACION CONGELADOR PISCINA	MH CIFRIMAS, S.L.	568,46	16/12/2019
SERVICIO REPARACION TREN DE LAVADO EN TENIS	MH CIFRIMAS, S.L.	1.185,82	16/12/2019
SUMINISTRO BATERIAS PARA BUGGIES	DELTACINCO LINEA VERDE, S.L.	219,74	18/12/2019
SUMINISTRO DE TRAPECIOS PARA BUGGIES	RIEGO VERDE S.A.	118,65	19/12/2019



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



SUMINISTRO INTERRUPTORES TALLER	REPUESTOS CUGAR, S.L.	37,03	19/12/2019
SUMINISTRO BARRERA MIXTA METAL-MADERA CTRA. P.S.	API CONSERVACION, S.A.	4.588,32	20/12/2019
SERVICIO TRATAMIENTO ANTIPLAGA DE TERMITAS EN P.S.	RENTOKIL INITIAL ESPAÑA, SA	12.796,58	18/12/2019
SERVICIO DE REPARACION BARRERA ACCESO 1	SERVIDORS PUERTAS SECCIONALES, S.L.	78,65	20/12/2019
SUMINISTRO BATERIAS VEHICULOS TORO	REPUESTOS CUGAR, S.L.	395,73	19/12/2019
SERVICIO REPARACION LAVAVAJILLAS	MH CIFRIMAS, S.L.	431,23	23/12/2019
SUMINISTRO MATERIAL PARA REALIZAR OBRA EN HOYO DE GOLF	RIEGO VERDE S.A.	9.466,73	20/12/2019
SUMINISTRO BOMBILLAS PARA VEHICULOS	REPUESTOS CUGAR, S.L.	50,82	26/12/2019
SERVICIO ARQUEOLOGIA TENSION ELECTRICA Y GRADERIO PISTA PATINAJE	CABALLERO CASADO CARLOS	2.985,07	20/12/2019
SUMINISTRO CRISTALES PUERTA CHALET TENIS	CRISTALERIA HERMANOS REVERENDO, S.L.	172,28	26/12/2019
SERVICIO SUSTITUCION ENTRONQUES CHIMENEAS DE CALDERAS EN TENIS	ULLASTRES GESTIÓN DE INSTALACIONES S.A.	4.982,74	24/12/2019
SERVICIOS DE TRABAJOS PALEONTOLOGICOS PARA SOTERRAMIENTO DE LINEA MEDIA TENSION Y GRADERIO EN PISTA PATINAJE	PALEOCONSULT, S.L.	3.120,59	20/12/2019
OBRAS DE RECUPERACION DE ZONAS DE CESPED DETERIORADAS DURANTE EL OPEN	UTE GOLF TECNICAS NATURALES, SL & ANDRIALA, SL	23.243,86	10/12/2019
OBRA DE INSTALACION DE 40 POSTES METÁLICOS PARA AMARRAR LOS CABALLOS	SHELUX, S.L.U.	16.625,40	17/12/2019
SUMINISTRO BOLAS TENIS	PROOCIO, S.A.	8.010,20	23/09/2019
CANON EQUIPOS DE HOCKEY	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY	5.521,52	26/09/2019
BILLETES RENFE PARA CTO MASC EN TARRAGONA	RENFE VIAJEROS, S.A.	137,80	01/10/2019
BILLETES PARA CTO TENIS MASC BARNA	RENFE VIAJEROS, S.A.	809,80	15/10/2019
BILLETES RENFE CTO ESPAÑA FEM TENIS PAMPLONA	RENFE VIAJEROS, S.A.	371,38	15/10/2019
BILLETES RENFE CTO ESPAÑA MASC + 70 BARNA	RENFE VIAJEROS, S.A.	925,41	18/10/2019
INSCRIPCION FEDERACION ESPAÑOLA TENIS EQUIPOS MASC	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE TENIS	500,00	09/10/2019
SERVICIO HERRADOR	JOSE SANCHEZ DELGADO - HERRADOR	242,00	29/09/2019
DERECHOS ARBITRAJE REAL FEDERACION ESPAÑOLA HOCKEY	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY	7.700,00	15/10/2019
INSCRIPCION REAL FED ESPAÑOLA HOCKEY ENTRENADORES VALENCIA	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY	60,00	11/11/2019
BILLETES RENFE EQUIPO TENIS MASC BARNA	RENFE VIAJEROS, S.A.	658,57	05/11/2019
INSCRIPCION FEDERACION PADEL MADRILEÑA CAMPEONATOS	FEDERACION MADRILEÑA DE PADEL	525,00	08/11/2019
INSCRIPCION A LA FEDERACION DE GOLF DE MADRID PARA CIRCUITO PROFESIONALES DE MADRID	FEDERACION DE GOLF DE MADRID	280,00	24/10/2019
INSCRIPCION FED ESPAÑOLA PADEL PARA XXXV CTO ESPAÑA	FEDERACION ESPAÑOLA DE PADEL	175,00	23/09/2019
SUMINISTRO MATERIAL DEPORTIVO PARA PORTEROS HOCKEY	JAL HOCKEY SPORT LIFE, S.L.	742,14	17/09/2019
SUMINISTRO 4 MANTILLAS + BORDADO PARA CTO HIPICA ESPAÑA	EQUUS, S.L.	327,98	13/11/2019
SUMINISTRO PRENDAS DEPORTIVAS	ERBUT CONSULT S.L.	1.381,65	07/10/2019
SUMINISTRO TROFEOS PARA CTO TOP TEN HIPICA	MONTEJO ORFEBRES, S.A.	306,13	12/11/2019
SUMINISTRO TROFEOS ALPACA CTO GOLF	JOYERIA GOMEZ ECHEVERRIA	502,15	07/11/2019
ASOCIACION ESPAÑOLA DE BRIDGE CANON TORNEO AUTONOMICO DE BRIDGE	ASOCIACION ESPAÑOLA DE BRIDGE	104,00	12/11/2019
SUMINISTRO MATERIAL PISCINA	ELK SPORT DISTRIBUCIONES, S.L.	863,42	11/10/2019
INSCRIPCION FCC MEDIO AMBIENTE GOLF PROFESIONALES	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS MEDIO AMBIENTE, S.A.	240,02	10/11/2019
SERVICIO HERRADOR JOSE SANCHEZ SALGADO	JOSE SANCHEZ DELGADO - HERRADOR	242,00	09/12/2019
PREMIOS INFANTILES CONCURSO PONIS	CENTROS COMERCIALES CARREFOUR, S.A. LOS	979,11	13/11/2019



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



	ANGELES		
TROFEOS TORNEO GOLF	TROFEOS BALBINO, S.L.	424,95	27/11/2019
SERIGRAFIA EQUIPOS HOCKEY TEMPORADA 2019-2020	PROMOGENIUS, S.L.	805,13	26/11/2019
SUMINISTRO MATERIAL DEPORTIVO PISCINA	MOYPE SPORT, S.A.	534,82	11/09/2019
SUMINISTRO MATERIAL CAMPO DE GOLF	POLACE GOLF, S.L.	197,87	27/11/2019
INSCRIPCION PGA TOUR 2019	ASOCIACION PROFESIONALES GOLF DE ESPAÑA	220,00	25/11/2019
TASAS PARTICIPACION COPA ESPAÑA HOCKEY	REAL FEDERACION ESPAÑOLA DE HOCKEY	500,00	05/12/2019
INSCRIPCION XVIII CIRCUITO DE MADRID PROFESIONALES	FEDERACION DE GOLF DE MADRID	120,00	24/10/2019
SUMINISTRO TROFEOS CTO GOLF	TROFEOS BALBINO, S.L.	318,71	06/11/2019
SUMINISTRO MATERIAL DEPORTIVO PISCINA	MOYPE SPORT, S.A.	314,60	14/11/2019
DERECHO ORGANIZACION, SEGURO CONCURSO, ANTIDOPING PARA CTO HIPICA	REAL FEDERACION HIPICA ESPAÑOLA	419,00	08/11/2019
BILLETES RENFE EQUIPO HOCKEY BARNA	RENFE VIAJEROS, S.A.	4.467,21	06/11/2019
BILLETES RENFE MALAGA CTO ESPAÑA HOCKEY	RENFE VIAJEROS, S.A.	1.983,61	11/11/2019
BILLETES RENFE ALMERIA MANTENIMIENTO GOLF	RENFE VIAJEROS, S.A.	102,13	06/11/2019
SERVICIOS PROFESIONALES ENTRENADOR PORTEROS PARA LOS EQUIPOS DE HOCKEY DE DIVISION DE HONOR DEL CCVM, SA	ADRIANN PHILIPPE VICENT KHUEN	16.335,00	14/10/2019
SUMINISTRO LECTORES DE TARJETAS	GRUPO TARJETAS Y SISTEMAS, S.L.	900,24	18/12/2019
SERVICIO DE MONTAJE DE LONAS	EMPHASIS PUBLICIDAD S.L.	931,70	14/10/2019
SUMINISTRO FARMACIA -VACUNAS-	FARMACIA FERNANDO MARTIN-BARRIOS MADRAZO	338,80	18/10/2019
SERVICIO DE MANTENIMIENTO INSTALACIONES ELECTRICAS EN PISTAS TENIS Y PADEL	PCL MADRID, S.L.U	968,00	29/10/2019
SUMINISTRO MATERIAL DEPORTIVO	PROOCIO, S.A.	8.010,20	26/10/2019
SUMINISTRO TARJETAS PVC PARA CAMPO DE PRACTICAS	GRUPO TARJETAS Y SISTEMAS, S.L.	834,90	30/10/2019
SUMINISTRO TARJETAS PVC	GRUPO TARJETAS Y SISTEMAS, S.L.	2.813,25	30/10/2019
SUMINISTRO DE EQUIPO INFORMATICO	INSTASOFT, S.L.	2.601,38	21/11/2019
SUMINISTRO EQUIPO INFORMATICO	INSTASOFT, S.L.	1.177,87	21/11/2019
SERVICIO DE MONTAJE DE LONA	EMPHASIS PUBLICIDAD S.L.	992,20	29/11/2019
CURSO FORMACION PERSONAL JARDINERIA	ASOCIACION ESPAÑOLA DE ARBORICULTURA	1.120,00	05/11/2019
SERVICIO NOTARIA	NOTARIA JAIME RECARTE CASANOVA	408,60	25/11/2019
SUMINISTRO MATERIAL OFICINA	COPYPOC, S.L.	818,15	28/11/2019
SERVICIO INSCRIPCION REGISTRO	REGISTRADORES MERCANTILES DE MADRID, C.B.	157,08	29/11/2019
SUMINISTRO DE ESCARAPELAS	EQUUS, S.L.	1.905,27	18/11/2019
SERVICIO INSCRIPCION ASOCIACION GREENKEEPERS	ASOCIACION ESPAÑOLA DE GREENKEEPERS	761,28	12/11/2019
SUMINISTRO TARJETAS PVC	GRUPO TARJETAS Y SISTEMAS, S.L.	3.357,75	21/11/2019
SERVICIO SEGURO FLOTA MAQINARIA	BILBAO, C.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS.	11.817,83	27/12/2019
SERVICIO REGISTRO MERCANTIL	REGISTRADORES MERCANTILES DE MADRID, C.B.	75,82	24/12/2019

Todos los expedientes de contratación de cuantías superiores a los límites de los contratos menores han sido licitados a través de la plataforma del Estado, comunicados a sistema RECO del Ayuntamiento y subidos trimestralmente al portal de transparencia.

SOLICITUDES DE ACCESO A INFORMACIÓN PÚBLICA.-



Tramitación de solicitudes a través de la Dirección General de Transparencia y Acceso a la Información Pública:

Se han atendido 22 peticiones de solicitudes de acceso a información pública, según la siguiente temática:

Total expedientes tramitados o en trámite: 22

21 solicitados por un solo ciudadano: Información sobre procesos de licitación, presupuestos y convenios firmados con el Excmo. Ayto. de Madrid.

1 ciudadano: Información inscripción como abonados

RESUMEN DE EXPEDIENTES TRAMITADOS:

- DESISTIDOS: 0
- ESTIMADOS: 8
- ESTIMADOS PARCIAL: 8
- INADMISION: 3
- EN TRAMITE: 0
- REASIGNADOS: 3

COMITÉ DE DISCIPLINA:

Se han tramitado 57 expedientes con los siguientes motivos y las siguientes sanciones:

- 6 abiertos por cesión de carnet de abonados.
- 16 expedientes por faltas de respeto y malos tratos.
- 27 expedientes por incumplimiento de normativa de accesos e instalaciones
- 0 expediente por causar daños a instalaciones.
- 4 expedientes por incumplimiento de normativa de animales.
- 4 expedientes por negativo de pago de tarifas de utilización.

INFORME ESTADISTICO DEL 01/01/2019 AL 12/11/2019 DEL SERVICIO VIR

DATOS ESTADISTICOS

- POR SEXO SOBRE EL TOTAL DE ASISTENCIAS (148).

SEXO	
MUJER	HOMBRE
64	86
43,24	58,11

- POR TIPO DE REQUERIMIENTO SOBRE EL TOTAL DE ASISTENCIAS (148).

CARÁCTER			
No Urgente	Urgente	Emergente	NO INDICA
41	27	10	70
27,70	18,24	6,76	47,30



- POR EDAD DEL PACIENTE SOBRE EL TOTAL DE ASISTENCIAS (148).

EDAD				
<18	18-35	35-65	>65	NO INDICA
63	12	45	23	5
42,57	8,11	30,41	15,54	3,38

- POR DEPENDENCIA SOBRE EL TOTAL DE ASISTENCIAS (148).

DEPENDENCIA															
TENIS	PADEL	GOLF	HIPICA	PICADERO CUBIERTO	CUADRAS	CAMPO DE PRACTICAS	TALLERES	HOCKEY	PISCINA	TIRO	CHALET SOCIAL	CHALET INFANTIL	PATINAJE	GIMNASIO	NO INDICA
9	4	25	36	0	3	0	2	13	23	0	4	0	3	3	23
6,08	2,70	16,89	24,32	0,00	2,03	0,00	1,35	8,78	15,54	0,00	2,70	0,00	2,03	2,03	15,54

- POR MOTIVO DEL AVISO SOBRE EL TOTAL DE ASISTENCIAS (148).

MOTIVO DE REQUERIMIENTO						
MAREO	CAIDA	TRAUMATISMO	DOLOR	INCONSCIENCIA	ENFERMEDAD	PICADURA
4	3	105	10	0	22	5
2,70	2,03	70,95	6,76	0,00	14,86	3,38

- POR INTERVENCION DEL SAMUR SOBRE EL TOTAL DE ASISTENCIAS (148).

INTERVENCION SAMUR	
SI	NO
14	136
9,46	91,89

COMPLIANCE

Desde principios del año 2019 se ha estado trabajando con la empresa PWC para la creación y puesta en marcha del modelo de Prevención de riesgos penales del CCVM. A mediados de año ya estaba elaborado el mapa de riesgos, una vez realizadas las diferentes entrevistas con los equipos de dirección del CCVM. El modelo fue aprobado en el Consejo de Administración del 22 de junio de 2019. Se han realizado sesiones formativas al equipo de Dirección y mandos intermedios y se ha empezado a trabajar en el desarrollo del canal de denuncias, reglamento del órgano de cumplimiento, código ético, formación integral de los trabajadores su gestión y funcionamiento, sistema de seguimiento del modelo etc.

Tras analizar diferentes modelos de otras entidades y entendiendo que la importancia del tema exige un desarrollo específico y propio para el CCVM con una gestión continua y sostenida del modelo en el tiempo que exige la asignación de recursos humanos y recursos económicos específicos se van a externalizar aquellas funciones susceptibles de ser realizadas desde fuera de la estructura directiva que forma el órgano de cumplimiento mediante



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



un concurso público de prestación de servicios por profesionales.

NIVEL DE CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.-

Dentro de los objetivos del 2019 hay que destacar la finalización del proceso de descripción del puestos de trabajo y el desarrollo del plan de formación que se encuentra a finales de año casi totalmente finalizado debiéndose destacar la alta participación de nuestros encargados y del Comité de Empresa.

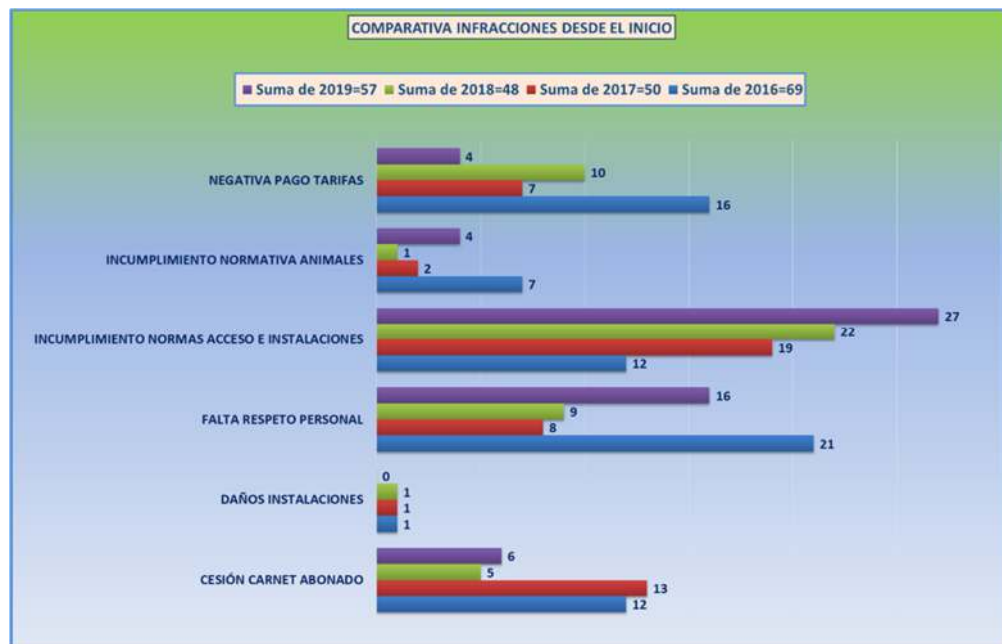
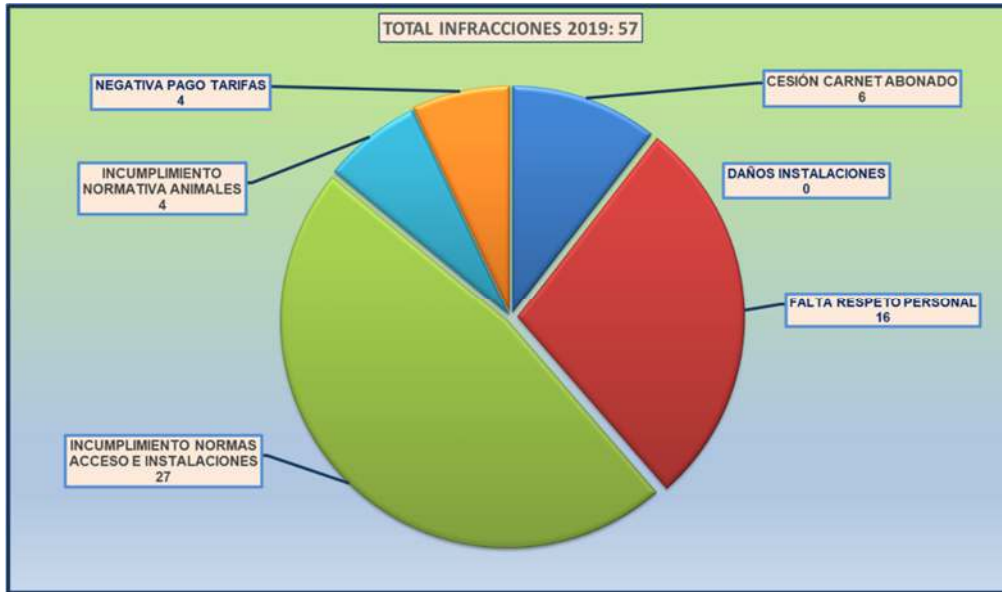
Asimismo se ha puesto en marcha el modelo de prevención de riesgos penales (COMPLIANCE) estando ya finalizado el mapa de riesgos y avanzada la formación en los primeros niveles de responsabilidad.

Durante el año 2019 se ha estado trabajando en la creación de un procedimiento de seguimiento de cumplimiento de los contratos licitados que todavía está en desarrollo y mejora.

INDICADORES PRINCIPALES DEL AREA.-

COMPARATIVA AÑOS 2018 - 2019		
	2018	2019
ACCIONES FORMATIVAS	23	20
NUMERO EMPLEADOS FORMADOS	131	57
FORMACION BONIFICADA	21	14
FORMACION SIN BONIFICACION	2	6
CONTRATOS DE OBRAS	8	12
CONTRATOS DE SUMINISTROS	15	9
CONTRATOS DE SERVICIOS	22	20
PRORROGAS	9	28
SOLICITUDES ACCESO INFORMACION PUBLICA (LEY DE TRANSPARENCIA)	25	22
EXPEDIENTES DISCIPLINARIOS	48	57

SE ADJUNTAN GRAFICOS EN MATERIA DISCIPLINARIA, TOTAL DE INFRACCIONES DEL AÑO 2019, Y RESUMEN POR TIPO DE INFRACCION DESDE LA CREACION DEL COMITÉ DE DISCIPLINA.



**MEMORIA ECONÓMICA 2019****EVOLUCIÓN DE LOS NEGOCIOS****SITUACIÓN DE LA SOCIEDAD**

En el ejercicio 2019, la sociedad vuelve a obtener un resultado de explotación positivo que asciende a 292.674,87€. Siendo otro año de crecimiento para la entidad, que gracias a su autofinanciación, y sólo con esta, ha podido incrementar los activos materiales e inmateriales no corrientes en 2.500.389,81€, alcanzando el activo de la sociedad los 21.470.510,67€.

En este ejercicio se han cumplido importantes objetivos del Consejo de Administración que se ven materializados en las finanzas y los activos de la empresa, manteniendo un escenario de beneficios, y reduciendo precio de cuotas de los abonados. Entre dichos objetivos destacan: el ajuste de ingresos y gastos y la consiguiente reducción del pago de impuesto de sociedades, el control de ingresos a través de las nuevas altas de lista de espera, el control del número máximo de abonados; así como cumplir los objetivos de mantenimiento e inversión de la entidad, necesarios para asegurar el presente y futuro de unas instalaciones históricas y de uso intensivo durante décadas.

CUENTA DE RESULTADOS

El resultado de explotación del ejercicio económico 2019 ha sido positivo en 292.674,87€, que supone una destacable reducción porcentual del mismo respecto del año, pero no tan importante en cuantía. El resultado del ejercicio presenta un beneficio antes de impuestos de 274.639,02€; quedando un resultado final del ejercicio de 193.657,19€, al aplicar el resultado financiero de -18.035,85€, dato que mejora el obtenido en 2018; y tras un Impuesto sobre Sociedades de 80.981,83€.

	2019	% s/CN	2018	% s/CN	% Δ
Cifra de Negocio	24.913.596,78	100,00%	24.319.945,41	100,00%	2,44%
Resultado de explotación	292.674,87	1,17%	1.247.798,59	5,01%	-76,54%
Resultado Financiero	-18.035,85	-0,07%	-21.957,47	-0,09%	-17,86%
Resultado antes de impuestos	274.639,02	1,10%	1.225.841,12	4,92%	-77,60%
Resultado neto	193.657,19	0,78%	900.997,91	4,92%	-78,51%

INGRESOS

Los ingresos por cuota de mantenimiento se han reducido a 18.075.885,97€, un 3,40% menos que el ejercicio anterior, debido al menor número de abonados en el primer semestre y las reducciones de cuota aplicadas a algunos colectivos; así como los ingresos por abonados en situación de baja temporal, que se redujeron un 3,62% respecto al año 2018, situándose en 805.183,45€. En cambio se han incrementado los ingresos por accesos de no abonados en un 3,26%, incremento muy similar al del año 2018.

El dato más destacable es el incremento por nuevas altas, que se ha duplicado, siendo una cifra moderadamente mayor a lo presupuestada. El origen de este incremento es el ajuste aprobado por la administración de la entidad para el 2018, en cuanto al número de altas a realizar en dicho ejercicio; sumado a la decisión de diferir la última llamada de nuevos abonados de lista de espera, prevista para el mes de diciembre, al mes de enero - al situarse la empresa puntualmente en una situación favorable de liquidez -, y de este modo no incrementar innecesariamente los ingresos al cierre, que producirían una mayor tasa impositiva. De este modo, a principio de 2019 se incorporaron los nuevos abonados llamados a finales de 2018, junto con los aprobados por el Consejo de Administración para 2019 y el crecimiento vegetativo anual.

Los ingresos por cuota de utilización se han incrementado un 4,25%, alcanzando la cifra de 4.117.998,70€.



lo que implica evidentemente un mayor uso de las instalaciones por parte de los abonados.

El importe neto de la cifra de negocios a la fecha de cierre asciende a 24.913.596,78€ lo que supone un incremento del 2,44% respecto al ejercicio anterior, debido, principalmente, al ajuste de nuevas altas explicado anteriormente.

El desglose de los ingresos tiene la siguiente estructura:

	2019	% s/total	2018	% s/total	% Δ
Cuotas de mantenimiento	18.075.885,97	72,55%	18.711.819,27	76,94%	-3,40%
Baja temporal	805.183,45	3,23%	835.383,38	3,43%	-3,62%
Altas	2.446.837,79	9,82%	1.167.990,00	4,80%	109,49%
	21.327.907,21	85,61%	20.715.192,65	85,18%	2,96%
Cuotas de utilización	4.117.998,70	16,53%	3.950.127,31	16,24%	4,25%
Accesos no abonados	186.739,60	0,75%	180.841,10	0,74%	3,26%
	25.632.645,51	102,89%	24.846.161,06	102,16%	3,17%
Devoluciones	-719.048,73	-2,89%	-526.215,65	-2,16%	36,65%
	24.913.596,78	100,00%	24.319.945,41	100,00%	2,44%

Los ingresos netos por cuotas de mantenimiento y nuevas altas, de 21.327.907,21€, representan el 85,61% de la Cifra de Negocio. Las cuotas de utilización deportiva, con 4.117.998,70€, representan el 16,24% de los ingresos. La evolución positiva de los ingresos por utilización de las instalaciones del Club de Campo Villa de Madrid en 2019 se explica principalmente por el incremento de ingresos por el uso del campo de golf, pese a las semanas que dichos campos tuvieron que cerrar al uso de los abonados por la celebración del Open de España de Golf; destacando en menor medida el incremento en los ingresos de hockey. La evolución de las diferentes actividades se presenta en el siguiente desglose de las ventas por cuotas de utilización:

	2019	% s/total	2018	% s/total	% Δ
Hípica-Cuadras	1.225.920,80	29,77%	1.248.798,99	31,61%	-1,83%
Hockey	130.910,65	3,18%	40.314,99	1,02%	224,72%
Tenis-padel	147.143,70	3,57%	146.238,91	3,70%	0,62%
Golf	1.314.113,66	31,91%	1.210.110,76	30,63%	8,59%
Piscinas	504.931,62	12,26%	523.199,60	13,25%	-3,49%
Gimnasio, sauna, polo, squash	710.232,27	17,25%	704.716,90	17,84%	0,78%
Servicios no deportivos	84.746,00	2,06%	76.747,16	1,94%	10,42%
	4.117.998,70	100,00%	3.950.127,31	100,00%	4,25%

GASTOS

Los gastos totales de este ejercicio ascienden a 25.557.772,54 €, lo que supone un incremento de los mismos del 6,29% respecto al ejercicio 2018.

Los gastos de personal ascienden a 11.075.752,62€ que suponen, al igual que los ejercicios 2017 y 2018, el 43% de los gastos, teniendo en cuenta que, en el año 2016, fueron del 44%, podemos advertir una consolidación del gasto de personal respecto del total de los gastos de la entidad. Nuestro porcentaje de gasto de personal respecto del total de gasto de la empresa coincide con la estimación del Banco de España para nuestro sector de actividad. No obstante, el incremento del gasto de personal fue del 6,08% respecto al año anterior, debido principalmente al incremento general de salario del 2,25%, el incremento de sueldos de las jugadoras de hockey



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



para equiparar el salario a la sección masculina aprobado para la temporada 2018/2019, la aplicación del nuevo convenio colectivo 2019-2022 - el cual supone un incremento del complemento de antigüedad -, el incremento de las bases de cotización aprobado por el gobierno, y el gasto de personal derivado de la celebración del Open de España de Golf 2019.

El gasto corriente de la entidad se ha incrementado en un 6,37% respecto al ejercicio anterior y supone un 40,09% del total de gastos. Esta evolución del gasto corriente se debe principalmente a dos partidas: en primer lugar, los servicios exteriores, donde destaca el incremento del gasto en servicios de restauración, debido al retraso en la adjudicación definitiva de dichos servicios a las empresas adjudicatarias - por causas ajenas a la entidad-, y en menor medida al incremento del gasto en los servicios de seguridad encuadrados también en esta partida. Y en segundo lugar el incremento en los gastos de la partida de servicios generales para mantenimiento del club que ya estaban previstos en la planificación anual, y el incremento del gasto en actividad deportiva de Hípica y Golf no previsto.

El gasto de amortización ha sido de 1.505.596,05, un 7,37% menor que el anterior ejercicio y más de un 2% por debajo de la media del sector indicada por el Banco de España que sitúa dicho gasto en las empresas del sector en el 8%.

El desglose de gastos es el siguiente:

	2019	% s/total	2018	% s/total	% Δ
Servicios exteriores (Gasto corriente del CCVM)	10.245.548,78	40,09%	9.632.183,25	40,06%	6,37%
Tributos	2.722.881,91	10,65%	2.328.176,76	9,68%	16,95%
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones	7.993,18	0,03%	18.975,45	0,08%	-57,88%
Total gastos de explotación	12.976.423,87	50,77%	11.979.335,46	49,82%	8,32%
Gastos de personal	11.075.752,62	43,34%	10.441.427,55	43,42%	6,08%
Amortización del inmovilizado	1.505.596,05	5,89%	1.625.420,66	6,76%	-7,37%
TOTAL GASTOS	25.557.772,54	100,00%	24.046.183,67	100,00%	6,29%



ACCIONES PROPIAS

La Sociedad no tiene en su cartera acciones propias, ni ha efectuado en el ejercicio 2019 operación alguna de este tipo.

INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

La Sociedad no ha realizado durante el ejercicio 2017 actividades que pudieran recogerse dentro de este epígrafe.

PRODUCTOS FINANCIEROS DERIVADOS

La Sociedad no tiene contratos de este tipo.

RIESGOS

Las actividades de la Sociedad están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de liquidez y riesgo del tipo de interés en los flujos de efectivo. El programa de gestión del riesgo global de la Sociedad se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera de la Sociedad.

La gestión del riesgo está controlada por el Consejo de Administración de la Sociedad el cual, identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en estrecha colaboración con las unidades operativas de la Sociedad. El Excelentísimo Ayuntamiento de Madrid y el Consejo de Administración de la Sociedad proporcionan políticas escritas para la gestión del riesgo global, así como para materias concretas tales como, riesgo de tipo de interés, riesgo de liquidez e inversión del excedente de liquidez.

a) Riesgo de crédito

La Sociedad no tiene concentraciones significativas de riesgo de crédito. La Sociedad tiene políticas para asegurar que los ingresos por cuotas y servicios se efectúen a clientes con un historial de crédito adecuado. Las ventas a clientes minoristas se realizan en efectivo o por medio de tarjetas de crédito.

La corrección valorativa por insolvencias de clientes implica un elevado juicio por la Dirección y la revisión de saldos individuales en base a la calidad crediticia de los clientes, tendencias actuales del mercado y análisis histórico de las insolvencias a nivel agregado. En relación a la corrección valorativa derivada del análisis agregado de la experiencia histórica de impagados, una reducción en el volumen de saldos implica una reducción de las correcciones valorativas y viceversa.

b) Riesgo de interés

El riesgo de tipo de interés de la Sociedad surge de los recursos ajenos a largo plazo. Los recursos ajenos emitidos a tipos variables exponen a la Sociedad a riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo.

La Sociedad gestiona el riesgo de tipo de interés en los flujos de efectivo, negociando en el mercado bancario el mínimo tipo de interés posible para sus operaciones de crédito.

c) Riesgo de liquidez

La Sociedad lleva a cabo una gestión prudente del riesgo de liquidez, fundada en el mantenimiento de suficiente



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



efectivo, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas. El Consejo de Administración de la Sociedad tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito contratadas.

La exposición y gestión al riesgo de la Sociedad está detallada en la nota 9 de la memoria adjunta.

PERIODO MEDIO DE PAGO A PROVEEDORES

La información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores al 31 de diciembre de 2019 se presenta a continuación:

(Euros)	2019
(Días)	
Periodo medio de pago a proveedores	22
Ratio de operaciones pagadas	17
Ratio de operaciones pendientes de pago	1
(Euros)	
Total pagos realizados	16.448.600,77
Total pagos pendientes	982.024,11

HECHOS POSTERIORES

Como hecho posterior el único acontecimiento relevante ha sido la irrupción del coronavirus que ha venido afectando durante el primer trimestre del 2020 la operativa del club.

Con fecha 11 de marzo de 2020 la Organización Mundial de la Salud declaró como pandemia internacional la situación de crisis sanitaria ocasionada por el COVID-19. En este sentido, el Gobierno de España ha declarado en el Real Decreto 463/2020 de fecha 14 de marzo de 2020, el estado de alarma por al menos 15 días naturales en todo el territorio nacional con el fin de afrontar dicha crisis sanitaria. Entre las medidas implantadas por el mencionado Real Decreto se encuentran, entre otras, la limitación de la libertad de circulación de las personas o el cese temporal de determinadas actividades empresariales.

Esta situación está afectando de forma significativa a la economía global, debido a la interrupción o ralentización de las cadenas de suministro y al aumento significativo de la incertidumbre económica, evidenciado por un aumento en la volatilidad del precio de los activos, tipos de cambio y disminución de los tipos de interés a largo plazo.

Para mitigar los impactos económicos de esta crisis, el miércoles 18 de marzo, en España se publicó el Real Decreto-ley 8/2020, de 17 de marzo, de medidas urgentes extraordinarias para hacer frente al impacto económico y social del COVID-19.

Las consecuencias derivadas del COVID-19, se consideran un hecho posterior que no requiere un ajuste en las cuentas anuales del ejercicio 2019, sin perjuicio de que deban ser objeto de reconocimiento en las cuentas anuales del ejercicio 2020.

Aunque a la fecha de formulación de las cuentas anuales, no es posible realizar una estimación de los impactos presentes y futuros derivados de esta crisis sobre la Sociedad, las consecuencias han sido las



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.

Informe de gestión

31 de diciembre de 2019



siguientes:

- Cierre de las instalaciones de la Sociedad desde el 14 de marzo de 2020.
- Aunque a la fecha actual la situación financiera de la Sociedad es positiva, con un saldo de 4,7 millones de euros en cuenta bancaria, y la línea de crédito de 1,5 millones de euros sin disposición alguna, en base a esta situación provisional y la incertidumbre ante un hecho desconocido, se ha propuesto al consejo de administración del CCVM la ampliación del límite de crédito de póliza contratada actualmente, hasta los 4 millones de euros, con el fin de poder resolver cualquier necesidad de liquidez que surja en el ejercicio económico 2020. Previamente se ha cursado dicha solicitud a la entidad BBVA, con la que tenemos el contrato en vigor de la póliza de crédito citada. La citada entidad ha aceptado la propuesta en los mismos ventajosos términos de la actual póliza crédito.
- Hasta el momento, la Sociedad está cumpliendo con los pagos de todas las deudas financieras y pagos a sus proveedores

Consideramos los ingresos por utilidades deportivas del Club de Campo Villa de Madrid que podrían verse reducidos, una vez que desde el 14 de marzo de 2020 se han cerrado las instalaciones, pero no en la cuantía suficiente como para hacer peligrar el cumplimiento de obligaciones de pago por parte de la sociedad.

La Sociedad evaluará durante el ejercicio 2020 el impacto de los hechos anteriormente mencionados y de aquellos que se puedan producir en un futuro sobre el patrimonio y la situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y sobre los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.



CLUB DE CAMPO VILLA DE MADRID, S.A.
Diligencia de Firma



Reunidos los Administradores de la Sociedad Club de Campo Villa de Madrid, S.A., con fecha de 26 de marzo de 2020 y en cumplimiento de los requisitos establecidos en el artículo 253 de la Ley de Sociedades de Capital y en el artículo 37 del Código de Comercio, proceden a formular las cuentas anuales y el informe de gestión del ejercicio comprendido entre el 1 de enero de 2019 y el 31 de diciembre de 2019. Las cuentas anuales vienen constituidas por los documentos anexos que preceden a este escrito.

José Luis Martínez Almeida-Navasqués

M^a. Inmaculada Sanz Otero

Miguel Ángel Redondo Rodríguez

Matilde García Duarte

Sofía Miranda Esteban

Almudena Maíllo del Valle

Francisco Javier Ramírez Caro

Santiago Barrenechea Elorrieta

Antonio Huerta Trolez

Luis Díaz Redondo

Carlos Moreno Medina

Jose Maria Alonso Monforte

Federico Andrés López de la Riva Carrasco